

UNICEF DANMARK



Tre burmesiske drenge hygger sig foran et UNICEF støttet Child Friendly Space i Rakhine i Myanmar, kort tid for urolighederne brod ud i området.

Foto: Finn Brasen

Årsrapport 2017

INDHOLDSFORTEGNELSE

OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN	2
PÅTEGNINGER	3
LEDELSESPÅTEGNING	3
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING	4
LEDELSESBERETNING	6
ORGANISATIONENS HOVED- & NØGLETAL	6
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	10
RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2017	14
BALANCE PER 31. DECEMBER 2017	15
PENGESTRØMSOPGØRELSE 2017	16
NOTER	17

OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN

Adresse og hjemsted

UNICEF Danmark
FN Byen
Marmorvej 51
2100 København Ø

Telefon: 35 27 38 00
Telefax: 35 27 38 10
E-mail: unicefdk@unicef.dk
Hjemmeside: www.unicef.dk

CVR.: 16 18 41 52
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Alfred Josefsen, formand
Helle Dydensborg, næstformand
Christian Stadil
Jens Raahauge
Jesper Lok
Lisbeth Juhl Christensen
Sandor Neumann
Ulla Madsen
Vibeke Westh

Generalsekretær

Steen M. Andersen

Revision

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø.

Årsmøde

Årsmøde afholdes 22. marts 2018, kl. 16:00

PÅTEGNINGER

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og Generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for UNICEF Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af organisationens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til Årsmødets godkendelse.

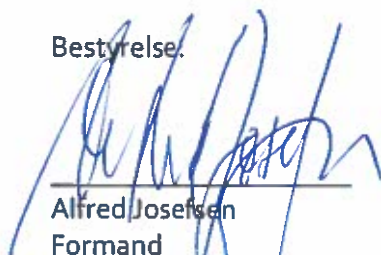
København, den 22. februar 2018

Generalsekretær:



Steen M. Andersen

Bestyrelse:



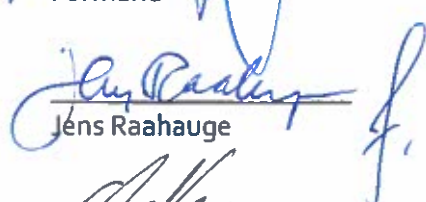
Alfred Josefsen
Formand



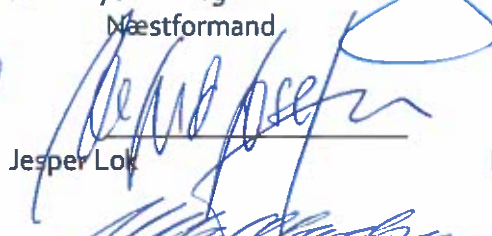
Helle Dydensborg
Næstformand



Christian Stadil



Jens Raahauge



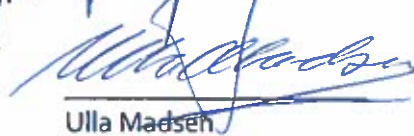
Jesper Lok



Lisbeth Juhl Christensen



Sandor Neumann



Ulla Madsen



Vibeke Westh

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i UNICEF Danmark

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusionen

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationens, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationen ikke længere kan fortsætte driften
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 22. februar 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Jette Kjær Bach

statsaut. revisor

MNE 19812

LEDELSESBERETNING

ORGANISATIONENS HOVED- & NØGLETAL

HOVEDTAL (t.DKK)	2017	2016	2015	2014	2013
Indtægter	199.297	213.268	218.735	130.077	136.246
Nettoindtægter	161.508	176.859	185.445	102.962	98.809
Resultat til disposition	154.942	171.072	179.323	95.686	92.247
Anvendt til organisationens formål	156.072	172.780	174.323	101.838	92.247
Balancesum	61.211	49.557	59.449	38.878	41.822
Egenkapital	12.798	13.928	15.635	10.635	16.788
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	134.973	132.305	153.151	83.812	82.624
Investeret i materielle anlægsaktiver	-437	-251	-629	-73	-620
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	166	-57	-117	-326	350
Overført til udviklingsarbejdet	-124.116	-135.948	-147.199	-83.384	-83.543
Pengestrømme i alt	10.586	-3.951	5.440	681	-1.189

NØGLETAL (pct.)	2017	2016	2015	2014	2013
Udbetalingsprocent *	78,3%	81,0%	79,7%	78,3%	71,4%
Egenkapitalandel (soliditet)	20,9%	28,1%	26,3%	27,4%	40,1%
*) Udbetalingsprocenten er beregnet således: Anvendt til organisationens formål / Indtægter					

ORGANISATIONENS MEDARBEJDERE (antal)	2017	2016	2015	2014	2013
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	70,0	65,8	54,7	43,8	67,2

Stigningen i gennemsnitligt antal ansatte fordeler sig med godt 4 medarbejdere fordelt på hele organisationen.

Hovedaktiviteter

Organisationens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af a) UNICEFs oplysnings- og skolearbejde og b) fundraisingaktiviteter rettet mod privatpersoner, virksomheder og fonde. Alle fundraisingaktiviteter er rettet mod det danske marked. UNICEF Danmark er, med undtagelse af nogle få enkeltstående tilfælde, ikke projektudførende.

Efter afholdte omkostninger overføres de indsamlede midler til UNICEF International, der besidder de rette kompetencer og ressourcer for at være projektudførende. UNICEF International udarbejder detaljerede rapporter om midlernes anvendelse og opnåede resultater.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For fire år siden vedtog UNICEF Danmarks bestyrelse en strategi for økonomisk vækst og dermed et større økonomisk bidrag til arbejdet for børn i nød. Strategien indeholdt et mål om at samle omkring 200 millioner kr. ind årligt fra danske privatpersoner, firmaer, fonde m.fl. Det årlige resultat lå dengang på ca. 130 mio. kr.

For tredje år i træk er resultatet i tråd med strategien. Med et samlet årsresultat for 2017 på 199.296.920 kr. ligger vi meget tæt på målet. Men resultatet er samtidig udtryk for en tilbagegang i forhold til året før, hvor det lykkedes at samle 213.268.184 kr. ind – altså en tilbagegang på 13.971.264 kr.

Der er flere årsager til denne tilbagegang. Den væsentligste årsag ligger i den post, der hedder "UNICEF nødhjælp". Der var i 2017 ikke store og i medierne meget synlige katastrofer, endside store fællesindsamlinger med en andel til UNICEF. Der er altid en direkte sammenhæng mellem en omfattende mediedækning af en katastrofe og det økonomiske resultat af en indsamling. Trods fraværet af de store, meget synlige katastrofer lykkedes det UNICEF Danmark at indsamle netto 22.715.865 kr., hvilket er langt mere end det årlige indsamlingsresultat for nødhjælp for 3-4 år siden. Men det er 8.001.417 kr. mindre end i 2016 og dermed en hovedårsag til den samlede tilbagegang.

En anden del af tilbagegangen skyldes, at UNICEF Danmark i både 2015 og 2016 modtog et ekstraordinært stort bidrag på ca. 9 mio. kr. fra Bestsellerfonden, som i 2015 gennemførte en 1-dags indsamlingsaktivitet. I 2017 var der ikke et tilsvarende stort bidrag, hvilket er den anden hovedårsag til faldet i indsamlingsindtægter.

Begge dele kan også aflæses i beløbet UNICEF Danmark i 2017 kunne anvende til organisationens formål. Hvor det beløb i 2016 var på 172.779.806 kr., var det i 2017 faldet til 156.072.137 kr. I UNICEF Danmarks eksistens siden 1954 er det trediebedste resultat nogensinde, men det er ikke på linje med foregående år. Det er dog værd at fremhæve, at det lykkedes os sidste år at øge det beløb, vi kan sende videre ikke-øremærket fra 70.907.821 kr. til 77.960.010 kr. UNICEF er meget afhængig af sådanne ikke-øremærkede midler for også at kunne arbejde for børn i lande og områder, der ikke nyder mediernes bevågenhed og ofte ikke er specielt nemme at tiltrække bidrag til, men hvor børnenes behov bestemt ikke er mindre end andre steder. At vi var i stand til at øge beløbet også i 2017 skyldes ikke mindst, at vi havde større indtægter fra mere end 80.000 faste, månedlige bidragydere, de såkaldte Verdensforældre.

Det er i øvrigt væsentligt at understrege, at UNICEF Danmarks indtægter med undtagelse af et årligt tilskud fra Slots & Kulturstyrelsen udelukkende kommer fra private.

De samlede omkostninger til at drive UNICEF Danmark og til de mange forskellige indsamlings- og salgsaktiviteter beløb sig i 2017 til 44.354.989 kr. Det er stigning i forhold til året før på 2.159.040 kr., svarende

til 5%. Stigningen kan hovedsageligt henføres til investering i fremtidig indsamling, blandt andet i forhold til nye, store partnerskaber.

UNICEF Danmark lægger vægt på at kunne anvende det størst mulige beløb til både UNICEFs globale udviklings- og nødhjælpsarbejde og til den formålsbestemte opgave i forhold til børn i Danmark og Grønland. Men vi lægger samtidig vægt på at have en sund balance mellem indtægter og de udgifter, det kræver at samle pengene ind og forvalte dem ansvarligt. Vi er stolte over igen i 2017 at have en såkaldt udbetalingsprocent på 78,3 – med andre ord at 78,3% af hver indsamlet krone bliver brugt til formålet. Denne procentsats bringer UNICEF Danmark i den absolutte top blandt alle danske indsamlingsorganisationer.

Samlet oversigt over UNICEF Danmarks omkostningsprocenter (omkostninger i procent af indtægter):

UNICEF DANMARKS ANVENDELSE AF INDSAMLEDE MIDLER (pct.)	2017	2016
Internationalt udviklings- og hjælpearbejde, DKK 143,2 mio.	71,8%	74,5%
Oplysnings- og skolearbejde i Danmark og Grønland - DKK 12,9 mio.	6,5%	6,5%
Overført i alt til UNICEFs formål – DKK 156,1 mio.	78,3%	81,0%
Salgs- og indsamlingsudgifter - DKK 37,8 mio.	19,0%	17,1%
Driftsudgifter (administration) - DKK 6,6 mio.	3,3%	2,7%
Henlagt til reserver (egenkapital) - DKK -1,1 mio.	-0,6%	-0,8%

Til arbejdet med børn i Danmark og i Grønland anvendte vi i 2017 12.888.081 kr. Det er i forhold til året før en lille nedgang på 901.134 kr., dækkende over en lidt større indsats i forhold til børn i Grønland og en lidt mindre indsats i forhold til danske børn.

Årets resultat på et minus på 1.130.206 kr. kræver en forklaring. Det er et "planlagt" underskud, idet bestyrelsen for et par år siden afsatte et beløb på 5 mio. kr. til at øge kendskabet til vort arbejde. Vi "gnaver" årligt af på denne hensættelse og anvendte altså i 2017 det nævnte beløb hertil.

I international sammenhæng er UNICEF Danmark den 11. største bidragsyder til UNICEFs arbejde blandt de 34 nationale komiteer, som vi er en af. Per capita ligger vi helt oppe på en 5. plads.

UNICEF Danmark har ikke en stor opsparing – de penge, vi samler ind, skal i videst muligt omfang ud at arbejde for børn i nød. Med udgangen af 2017 udgjorde vores egenkapital kun 12.797.642 kr., svarende til at kunne dække drift af organisationen i ca. 3 måneder.

Forventninger til fremtiden

UNICEF Danmark hører i til i top 3-5 over store indsamlingsorganisationer i Danmark. Ikke desto mindre er vi ved at lægge sidste hånd på en strategi for, hvordan vi også fremover kan øge vores økonomiske bidrag både til det internationale arbejde og til arbejdet herhjemme og i Grønland.

Strategien forudsætter, at vi fremover kan rejse endnu flere midler fra danskerne – både fra enkeltpersoner, fra virksomheder, fra fonde, testamentariske gaver m.m. En række interessante og lovende drøftelser og kontakter gør det sandsynligt, at vi kan lykkes med det.

Vores meget vigtige program for Verdensforældre skal også fremover vækste, men vi kan nok ikke realistisk forvente, at det vil ske i samme takt som de seneste 4-5 år.

Hvor de tidligere Millenium Development Goals fokuserede på den fattige del af verden, så er de stadig relativt nye Sustainable Development Goals også forpligtende i vores del af verden. I det lys vil UNICEF Danmark fremover forsøge at øge sit arbejde for børn i både Danmark og Grønland, men for at det ikke skal ske på bekostning af det globale arbejde, vil det forudsætte, at vi kan rejse midler øremærket til vort mere nationale arbejde.

UNICEF Danmark er allerede i dag en af de organisationer, som har det tætteste samarbejde med virksomheder og fonde. Vi har således god erfaring at byde ind med, og vi har et navn og et brand, der hører til de allerstærkeste ikke bare her i landet, men også på globalt niveau.

Samarbejde med virksomheder og fonde vil ofte være af ganske stor økonomisk værdi. Det vil også betyde, at vi fremover må forvente lidt større udsving i de årlige resultater, alt efter om vi kommer i mål med forskellige nye samarbejdsrelationer og er i stand til at bevare de eksisterende. Men den underliggende udvikling skal være positiv, og vi skal i endnu højere grad end i dag have fokus på en stram styring af omkostningerne, så de konstant vil stå i et rimeligt forhold til vore indtægter.

Særlige risici

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter der på anden måde er forbundet med finansielle-, juridiske- eller andre former for særlige risici.

Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, udgør udsving i de økonomiske konjunkturer i samfundet.

Videnressourcer

Som et led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og videndeling.

Afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af rapporten og denne beretning.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for UNICEF Danmark for 2017 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering.

Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

Soft Credits

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraising aftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM aftale – stammer fra en række lande hvor der findes National Komitéer af UNICEF – eksempelvis UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraising aftale, vil så blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under

Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark, blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

In-kind donationer

In-kind donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier – indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind donationer, foretages af tredje part, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi, eller den pris som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Slots og Kulturstyrelsen, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.

Uddelinger henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsens indstiller henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og – tab på obligationer.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	ÅR
Inventar	5-10
IT-udstyr	3-4
Biler	5
Indretning af lejede lokaler	10

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser organisationens pengestrømme fordelt på driftens likvidetsbidrag, investering i anlægsaktiver samt resultatudlodning for året, årets forskydning i likvider samt organisationens likvider ved årets begyndelse og slutning.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2017

RESULTATOPGØRELSE - 1. JANUAR - 31. DECEMBER			
(DKK)	Note	2017	2016
Indsamlingsaktiviteter	1	194.795.300	208.522.878
Andre bidrag	2	4.333.278	4.690.306
Gevinst ved afhændelse af materielt anlægsaktiv	6	0	55.000
Finansielle indtægter		168.342	0
Indtægter i alt		199.296.920	213.268.184
Indsamlings- og salgsudgifter	3 + 6	37.788.473	36.409.512
Nettoindtægter i alt		161.508.447	176.858.672
Løn, personale og administration	3	5.106.576	4.524.927
Øvrige driftsomkostninger (IT, porto, kontorhold mv.)		1.411.292	1.134.491
Finansielle omkostninger		481	57.275
Afskrivninger	6	48.167	69.744
Driftsomkostninger i alt	4	6.566.516	5.786.437
I alt til disposition til UNICEFs formål		154.941.931	171.072.236

MIDLER TIL DISPOSITION ER ANVENDT SÅLEDES:			
(DKK)	Note	2017	2016
UNICEFs arbejde i andre lande med fokus på udvalgte områder	5.5	77.960.010	70.907.821
UNICEF Udvalgte lande	5.2	36.283.578	51.135.020
UNICEF Udvalgte temaer	5.3	6.224.603	6.230.468
UNICEF Nødhjælp	5.4	22.715.865	30.717.282
I alt anvendt til UNICEFs internationale udviklings- & nødhjælpsarbejde		143.184.056	158.990.591
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	5.1	9.198.656	10.813.372
UNICEFs oplysnings- samt rettighedsarbejde i Grønland	5.1	3.689.425	2.975.843
I alt anvendt i henhold til organisationens formål		156.072.137	172.779.806
Årets resultat		-1.130.206	-1.707.570
Årets resultat disponeres således:			
Overført til formuekonto	8	-1.130.206	-1.707.570
		-1.130.206	-1.707.570

BALANCE PER 31. DECEMBER 2017

AKTIVER (DKK)	Note	2017	2016
Inventar		63.838	87.583
IT-udstyr		552.066	478.907
Materielle anlægsaktiver i alt	6	615.904	566.490
Beholdning af egne varer		455.613	462.772
Andre tilgodehavender		9.157.002	8.965.688
Forudbetalinger til programarbejde 2018, UNICEF Int.		5.471.611	0
Periodeafgrænsningsposter		839.050	5.476.124
Tilgodehavender i alt		15.467.663	14.441.812
Likvide beholdninger	7	44.671.686	34.085.801
Omsætningsaktiver i alt		60.594.962	48.990.385
Aktiver i alt		61.210.866	49.556.875

PASSIVER (DKK)	Note	2017	2016
Egenkapital i alt	8	12.797.642	13.927.849
Gæld til programarbejde 2017, UNICEF Int.		39.235.751	27.773.743
Anden gæld		3.836.411	4.992.749
Kreditorer og skyldige omkostninger		5.341.062	2.862.534
Kortfristet gæld i alt		48.413.224	35.629.026
Passiver i alt		61.210.866	49.556.875

Eventualforpligtelser	9		
-----------------------	---	--	--

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2017

PENGESTRØMSOPGØRELSE (DKK)	Note	2017	2016
Indtægter		199.581.906	208.504.833
Gevinst ved afhændelse af materielt anlægsaktiv		0	55.000
Soft Credits og In-kind donationer		-13.077.266	-11.006.554
Variable omkostninger		-23.449.167	-24.372.344
Dækningsbidrag		163.055.473	173.180.935
Kontante kapacitetsomkostninger		-33.857.424	-31.421.902
Indtjeningsbidrag		129.198.049	141.759.033
Ændring i tilgodehavender		1.367.922	2.237.611
Ændring i varelager		7.158	47.328
Ændring i periodeafgrænsningsposter		6.795.644	-8.095.470
Ændring i varekreditorer		1.188.413	1.340.556
Ændring i anden gæld (moms, feriepenge, periodisering)		-3.584.027	-4.984.057
Driftens likviditetsvirkning		134.973.159	132.305.001
Investeringer i anlægsaktiver		-437.183	-251.151
Finansielle ind- og udbetalinger, netto:		166.305	-57.290
RESULTATUDLODNING - SPECIFICERET 2017			
- overført til udviklingsarbejdet (indsamlet i*)			
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (*2016)		-15.907.821	-8.256.628
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2016)		-5.658.907	-8.550.263
Udbetalt direkte til katastrofer (*2016)		-6.207.016	-12.895.892
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (*2017)		-56.034.739	-55.000.000
Udbetalt direkte til katastrofer (*2017)		-18.113.580	-14.500.000
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2017)		-16.722.721	-35.693.651
Forudbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2018)		-5.471.611	-1.051.200
I alt overført til udviklingsarbejdet i 2017		-124.116.395	-135.947.634
Samlet likviditetsbidrag		10.585.886	-3.951.074
Likvide midler og obligationer, primo		34.085.800	38.036.872
Likvide midler og obligationer, ultimo		44.671.686	34.085.800

Tallene i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af resultatopgørelsen og balancen.

NOTER

Note 1

Indsamlingsaktiviteter

Under Indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft Credits for den danske del af globale fundraising aftaler, og dels indtægter fra In-Kind donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde.

IN-KIND DONATIONER & SOFT CREDITS (DKK)	2017	2016
In-Kind donationer	7.000.000	10.010.265
Soft Credit indtægter	6.077.266	6.031.733
In-Kind Donationer & Soft Credits i alt	13.077.266	16.041.998

Danmarks Indsamling (DI)

I de indsamlede midler indgår indtægt fra Danmarks Indsamlingen 2017 på DKK 9.757.031, der er anvendt og uddelt i 2017 således:

DANMARKSINDSAMLING (DKK)	2017	2016
Andel af indsamlingsudgifter	1.933.288	1.416.953
Disponeret til UNICEF projekter	7.823.743	6.593.750
Danmarksindsamling i alt	9.757.031	8.010.703

DANMARKSINDSAMLING (DKK)	2017	2016	2015	I alt
Andel af indsamlingsresultat	9.757.031	8.010.703	8.272.691	16.283.394
Modtagne midler i 2017	9.757.031	8.010.703	8.272.691	16.283.394
Overført til DI projektet fra egne frie midler	106.055	124.895	89.921	214.816
Samlede midler til rådighed	9.863.086	8.135.598	8.362.612	16.498.210
Administrationsbidrag anvendt i projektet (7%)*	-690.416	-569.492	-585.383	-1.154.875
Til rådighed for projekter, fratrukket adm.bidrag	9.172.670	7.566.106	7.777.229	15.343.335
Heraf overført til projekter:				
Tidligere regnskabsår	0	0	6.100.000	6.100.000
Regnskabsåret 2017	7.823.743	8.135.598	2.262.612	10.398.210
Overført totalt	7.823.743	8.135.598	8.362.612	16.498.210
Skyldig overførsel for projekter ultimo 2017	2.039.343	0	0	0

* Administrationsbidraget anvendes af modtagerlandet, og UNICEF Danmarks overførsel er således brutto.

SÆRINDSAMLINGER (DKK)	Indtægter fra indsamling	Overført fra katastrofefond	Kampagne- og Informationsudgifter	I alt
Bangladesh (Rohingya krise)	2.944.159		231.973	2.712.186
Columbia	0	350.350	0	350.350
De caribiske øer	960.011	0	325.945	634.066
Irak	1.837.866	0	192.448	1.645.418
Makedonien (Børn på flugt)	187.106	0	0	187.106
Mali	79.408	0	3.454	75.954
MENARO (Middle East North Africa Regional Office)	1.513.875	0	342.666	1.171.209
Mexico (orkanen Irma)	5.000.000	0	0	5.000.000
Nigeria (sult)	1.390.354	0	133.918	1.256.436
Somalia (sult)	1.390.354	0	133.918	1.256.436
Sydsudan (sult)	1.390.354	0	133.918	1.256.436
Syrien	5.484.665	0	494.859	4.989.806
Syrien (Soft Credit)	77.422	0	0	77.422
Yemen	939.233	0	92.629	846.604
Yemen (sult)	1.390.354	0	133.918	1.256.436
Resultat af særindsamlinger i 2017	24.585.161	350.350	2.219.646	22.715.865

Midlerne er indsamlet og overskuddet er overført og anvendt til formålet i overensstemmelse med indsamlingsloven.

Note 2

ANDRE BIDRAG (DKK)	2017	2016
Midler fra Slots & Kulturstyrelsen	2.813.284	2.909.795
Salg af UNICEF kort og produkter	1.456.244	1.717.511
Andre indtægter	63.750	63.000
Andre bidrag i alt	4.333.278	4.690.306

Note 3

PERSONALEOMKOSTNINGER (DKK)	2017	2016
Lønninger	28.791.417	27.853.768
Pensioner	1.814.101	1.728.854
Andre omkostninger til social sikring, efteruddannelse m.v.	1.209.124	1.324.880
Personaleomkostninger i alt	31.814.642	30.907.502

Lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger er udgiftsført under følgende poster:

FORDELING AF PERSONALEOMKOSTNINGER (DKK)	2017	2016
Indsamlings- og salgsudgifter	20.354.031	19.016.577
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark og Grønland	6.354.035	7.365.998
Løn, personale og administration	5.106.576	4.524.927
Personaleomkostninger i alt	31.814.642	30.907.502

Gennemsnitligt antal beskæftigede fuldtidsmedarbejdere:

ANTAL GENNEMSNITLIGT FULDTIDSANSATTE (Antal)	2017	2016
Indsamling, Telemarketing og F2F	35,2	34,4
Indsamling- og salg, funktionærer	17,4	14,2
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	11,1	11,0
Administration	6,3	6,2
Antal gennemsnitligt fuldtidsansatte i alt på året	70,0	65,8

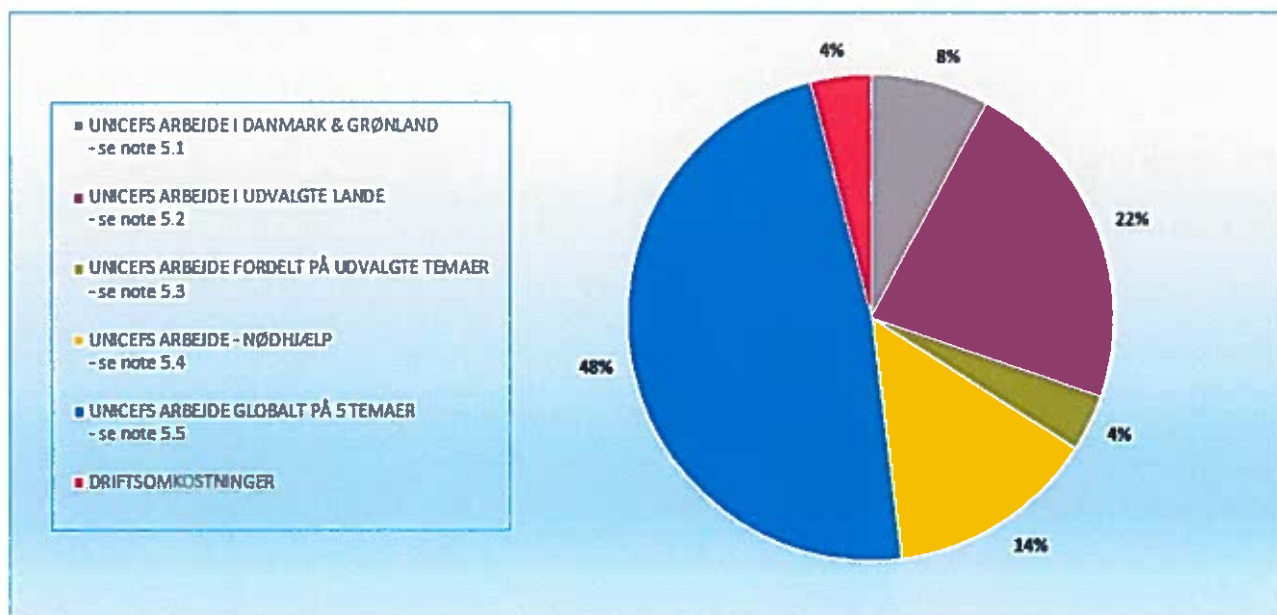
Løn til UNICEF Danmarks ledelse – Generalsekretær og Ledelsesgruppe:

LØNNINGER – UNICEF DANMARKS LEDELSE (DKK)	2017	2016
Generalsekretær, løn og pension mv. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.	1.244.413	1.225.501
Løn og pension m.v. til UNICEF Danmarks samlede ledelsesgruppe bestående af 5 ledere inklusive generalsekretæren udgør i alt kr.:	4.232.966	5.544.030

Løn og pension mv. til UNICEF Danmarks samlede ledelse er i 2017 lavere end 2016. Dette hænger sammen med, at omkostningerne i 2016 lå højere end normalt som følge af, at der i en overgangsperiode blev udbetalt løn til fratrædende og nyansatte ledelsesmedlemmer. I 2017 er der sket enkelte ændringer i ledelsesgruppen, hvilket har bevirket, at lønniveauet er en anelse lavere end normalt. Tages der højde for disse reguleringer, ligger lønningerne til ledelsen på samme niveau som i 2015.

Note 4

Anvendelse af midler til organisationens formål samt driftsomkostninger:



Note 5

Anvendelse af disponible indsamlede midler – Danmark og Grønland:

5.1

UNICEFS ARBEJDE I DANMARK OG GRØNLAND (DKK)	2017	2016
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	9.198.656	10.813.372
UNICEFs oplysnings- samt rettighedsarbejde i Grønland	3.689.425	2.975.843
UNICEFs arbejdet i Danmark og Grønland i alt	12.888.081	13.789.215

*Anvendelse af disponible indsamlede midler – Internationalt arbejde:*5.2 *Anvendelse af disponible indsamlede midler – fordelt på udvalgte lande:*

UNICEFS ARBEJDE I UDVALGTE LANDE (DKK)	2017	2016
Angola (Bestseller)	0	1.424.981
Bhutan	100.000	100.000
Bulgarien (Soft Credit)	0	2.234.631
East Asia Pacific Region	118.870	0
Egypten (In-Kind donation)	2.811.878	0
Den Demokratiske Republik Congo (Bestseller)	0	5.057.035
Den Demokratiske Republik Congo (Soft Credit)	20.025	0
Globale midler (uddannelse gennem leg - LEGO)	1.273.306	7.354.800
Globale midler (Soft Credit)	1.388.472	1.035.025
Haiti	106.891	2.000.000
Indonesien	1.004.800	0
Jordan (In-Kind donation)	4.188.122	2.200.000
Kenya (Bestseller)	0	2.447.984
Kina	505.945	0
Madagaskar	533.506	1.084.091
Madagaskar (DI 2017)	9.863.086	0
Madagaskar (DI 2016)	0	8.135.598
Malawi (Soft Credit)	46.937	51.634
Myanmar	0	1.069.400
Myanmar (Soft Credit)	528.248	444.249
Rumænien (Soft Credit)	3.199.306	999.720
Sydafrika (Uddannelse gennem leg - LEGO)	7.926.224	9.254.109
Sydsudan	2.167.962	4.369.053
Tanzania	0	576.710
Vietnam	0	1.296.000
Zimbabwe	500.000	0
UNICEFs arbejde i udvalgte lande i alt	36.283.578	51.135.020

5.3 Anvendelse af disponible indsamlede midler – fordelt på udvalgte temaer:

UNICEFS ARBEJDE FORDELT PÅ UDVALGTE TEMAER (DKK)	2017	2016
Beskyttelse af Børn	312.230	200.384
Børn ramt af aids	679.884	731.819
Børns overlevelse og udvikling	1.436.504	1.479.334
Børns uddannelse	2.218.512	1.506.032
Malaria	634.404	369.923
Schools for Asia	632.158	676.501
Tematisk støtte (Soft Credits)	310.911	1.266.474
UNICEFs arbejde fordelt på udvalgte temaer i alt	6.224.603	6.230.468

5.4 Anvendelse af disponible indsamlede midler – nødhjælp fordelt på lande:

UNICEFS ARBEJDE - NØDHJÆLP FOR DELT PÅ LANDE (DKK)	2017	2016
Bangladesh	2.712.186	0
De caribiske øer (orkanen Irma)	634.066	0
Columbia	350.350	0
ESARO (Eastern & Southern Regional Office)	0	2.115.516
Etiopien	0	100.000
Haiti (Orkan 2016)	0	5.232.899
Irak	1.645.418	0
Irak (In-kind Donation)	0	3.962.381
Jordan (In-Kind donation)	0	6.047.885
Makedonien	187.106	1.372.789
Mali	75.954	0
MENARO (Middle East North Africa Regional Office)	1.770.340	0
Mexico (orkanen Irma)	5.000.000	0
Nigeria (sult)	1.256.436	0
Somalia (sult)	1.256.436	0
Sydsudan (sult)	1.256.436	0
Syrien	4.390.675	11.885.812
Syrien (Soft Credit)	77.422	0
Yemen	846.604	0
Yemen (sult)	1.256.436	0
UNICEFs arbejde – nødhjælp fordelt på lande	22.715.865	30.717.282

5.5 Anvendelse af disponible indsamlede midler – andre lande:

UNICEFS ARBEJDE I ANDRE LANDE (DKK)	2017	2016
UNICEFs arbejde i andre lande	77.960.010	70.907.821
<i>Ovenstående midler er anvendt med fokus på følgende områder:</i>		
Børns overlevelse og udvikling		
Børns uddannelse		
Beskyttelse af Børn		
Børn ramt af aids		
Børns rettigheder		

Anvendelse af disponible indsamlede midler – i alt:

UNICEFS ARBEJDE – ANVENDELSE AF MIDLER I ALT (DKK)	2017	2016
I alt anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælps arbejde	143.184.056	158.045.571
I alt anvendt til UNICEFs nationale formål (Danmark og Grønland)	12.888.081	13.789.215
I alt anvendt til organisationens formål	156.072.137	171.834.786

Note 6

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (DKK)	2017				2016
	Biler	Inventar	IT-udstyr	I alt	I alt
Anskaffelsessum pr. 1. januar	140.380	263.292	3.271.742	3.675.414	3.283.925
Årets tilgang	0	13.925	423.257	437.182	251.151
Årets afgang	0	0	0	0	-140.380
Anskaffelsessum pr. 31. december	140.380	277.217	3.694.999	4.112.596	3.394.696
Samlede afskrivninger pr. 1. januar	140.380	175.709	2.792.834	3.108.923	2.507.865
Årets afskrivninger	0	37.670	350.099	387.769	460.721
Årets afgang	0	0	0	0	-140.380
Samlede afskrivninger pr. 31. december	140.380	213.379	3.142.933	3.496.692	2.828.206
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	63.838	552.066	615.904	566.490

Afskrivninger indgår med kr. 153.867 i 'Indsamlings- og salgsudgifter', med kr. 48.167 i 'Driftsomkostninger i alt' og med kr. 185.735 i 'oplysnings- og skolearbejde i Danmark'.

Note 7

Af den samlede andel af likvide midler på kr. 44.671.686 er kr. 740.000 bunden i form af indgåede Aftalelån i op til 12 måneder med udløb i december 2018.

Note 8

EGENKAPITAL (DKK)	2017	2016
Formuekonto per. 1. januar 2017	11.927.849	13.635.419
Overført til formuekonto jvf. resultatdisponering	-1.130.207	-1.707.570
Formuekonto per. 31. december 2017	10.797.642	11.927.849
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland	2.000.000	2.000.000
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland per. 31. december 2017	2.000.000	2.000.000
Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand per. 1. januar 2017	3.292.430	5.000.000
Overført til formuekonto jvf. resultatdisponering	-1.130.206	-1.707.570
Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand per. 31. december 2017	2.162.224	3.292.430
Egenkapital per. 31. december 2017	12.797.642	13.927.848

Der er i 2017 overført yderligere kr. 1.130.206 fra formuekontoen til udvikling af UNICEFs brand i Danmark. Pengene hidrører fra et samlet afsat beløb på kr. 5 mio. kr., som UNICEF Danmarks bestyrelse i 2015 vedtog at øremærke til at styrke kendskabet til UNICEFs arbejde over en treårig periode.

Note 9

Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser:

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb (forfald inden for 5 år):

Leasingforpligtelse på biler, IT, kopi- og kontormaskine området per. 31. december 2017 udgør DKK 286.614.

UNICEF Danmark har indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til, i hvert af de fem år samarbejdet løber, hvert år at afsætte DKK 2.000.000 til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2016 til og med 2020, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således DKK 6.000.000 per. 31. december 2017.

