

**UNICEF Danmark**  
FN Byen  
Marmorvej 51  
2100 København Ø

Tlf. +45 35 27 38 00  
Fax +45 35 27 38 10  
unicefdk@unicef.dk  
www.unicef.dk

Protector: Alexandra,  
grevinde af Frederiksborg

**UNICEF Danmark**

## **Årsrapport for 2014**

**CVR nr.: 16 18 41 52**

## Indholdsfortegnelse

Påtegninger	Side 2
Ledelsespåtegning	Side 2
Den uafhængige revisors erklæringer	Side 3
Ledelsesberetning	Side 4
Oplysninger om organisationen	Side 4
Hoved- og nøgletal	Side 5
Beretning	Side 6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2014	Side 8
Anvendt regnskabspraksis	Side 8
Resultatopgørelse	Side 10
Balance	Side 12
Pengestrømsopgørelse	Side 13
Noter	Side 14

## Påtegninger:

### Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og Generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 for UNICEF Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

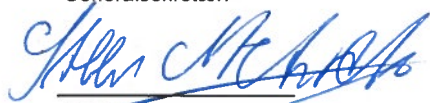
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af organisationens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til Arsmødets godkendelse.

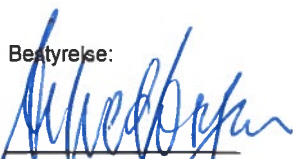
København, den 15. april 2015

Generalsekretær:



Steen M. Andersen


Bestyrelse:



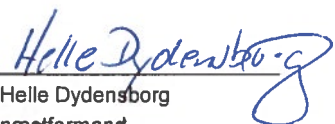
Alfred Josefsen  
formand



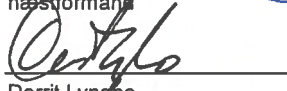
Christian Stadil



Lisbeth Juhl Christensen



Helle Dydensborg  
næstformand



Dorrit Lyngbo



Sandor Neumann



Britta Martinsen



Jens Raahauge



Vibeke Westh

## Påtegninger:

### Den uafhængige revisors erklæringer

#### Til bestyrelsen i UNICEF Danmark

##### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

##### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for organisationens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

##### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af organisationens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København den 15. april 2015

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jacob Lehman

Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om organisationen

UNICEF Danmark  
FN Byen  
Marmorvej 51  
2100 København Ø.

Telefon: 35 27 38 00  
Telefax: 35 27 38 10  
E-mail: [unicefdk@unicef.dk](mailto:unicefdk@unicef.dk)  
Hjemmeside: [www.unicef.dk](http://www.unicef.dk)

CVR nr.: 16 18 41 52  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Alfred Josefsen, formand  
Helle Dydensborg, næstformand  
Britta Martinsen  
Christian Stadil  
Dorrit Lyngbo  
Jens Raahauge  
Lisbeth Juhl Christensen  
Sandor Neumann  
Vibeke Westh

### Generalsekretær

Steen M. Andersen

### Revision:

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Amerika Plads 38  
2100 København Ø.

### Årsmøde

Årsmøde afholdes 21. maj 2015, kl. 16.00

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tusind kr.	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Hovedtal</b>					
Indtægter	161.895	155.620	142.396	136.246	130.077
Nettoindtægter	135.739	128.418	113.886	98.809	102.962
Resultat til disposition	129.158	121.134	106.651	92.247	95.686
Anvendt til organisationens formål	<b>123.658</b>	<b>119.634</b>	<b>106.651</b>	<b>97.247</b>	<b>101.838</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	91.073	36.597	43.065	41.822	38.878
Egenkapital	<b>20.288</b>	<b>21.788</b>	<b>21.788</b>	<b>16.788</b>	<b>10.635</b>
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	118.877	115.643	81.113	82.624	83.812
Investeret i materielle anlægsaktiver	-551	-880	-451	-620	-73
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	1.404	1.714	920	350	326
Overført til udviklingsarbejdet	-122.760	-170.582	-72.935	-83.543	-83.384
Pengestrøm i alt	<b>-3.030</b>	<b>-54.105</b>	<b>8.647</b>	<b>-1.190</b>	<b>681</b>
<b>Nøgletal</b>					
Udbetalingsprocent *)	76,4%	76,9%	74,9%	71,4%	78,3%
Egenkapitalandel (soliditet)	22,3%	59,5%	50,6%	40,1%	27,4%
<b>Gennemsnitligt antal</b>					
Gennemsnitligt antal	<b>53,1</b>	<b>59,9</b>	<b>66,8</b>	<b>67,2</b>	<b>43,8</b>

\*) Udbetalingsprocenten er beregnet som "Anvendt til organisationens formål" divideret med "Indtægter".

#### Hovedaktiviteter

Organisationens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af a) UNICEFs oplysnings- og skolearbejde og b) fundraisingaktiviteter rettet mod privatpersoner, virksomheder og fonde. Alle fundraisingaktiviteter er rettet mod det danske marked. UNICEF Danmark er, med undtagelse af nogle få enkeltstående tilfælde, ikke projektudførende. Efter afholdte omkostninger overføres de indsamlede midler til UNICEF International, der besidder de rette kompetencer og ressourcer for at være projektudførende. UNICEF International udarbejder detaljerede rapporter om midlernes anvendelse og opnåede resultater.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Kalenderåret 2014 blev på mange måder et meget begivenhedsrigt år for UNICEF Danmark. På programsiden fyldte markeringen af Børnekonventionens 25-års jubilæum samt en lang række indsamlinger til de mange nødsituationer, som desværre prægede året, rigtigt meget.

Rent organisatorisk var det i særlig grad to forhold, som fyldte. I foråret flyttede vi sekretariatet fra det gamle domicil på Sundkaj i Københavns Frihavn ind i helt nye kontorer i den nye FN-by ved Nordhavn Station. I samme periode gennemførte vi en omfattende sparerunde, hvor vi nøje gennemgik alle UNICEF Danmarks udgiftsposter med det resultat, at vi skar ca. 15% i omkostningerne på en række forskellige områder.

Flytningen til FN-byen medfører en reduktion i udgifterne, idet vi ikke i FN-byen betaler husleje som i det tidligere domicil. Den fulde effekt vil først kunne aflæses i årsrapporten for 2015, idet vi i 2014 stadig betalte husleje til og med maj. Herudover skulle vi afholde omkostninger forbundet med selve flytningen (jf. nedenfor). Reduktionen i de øvrige udgifter vil også først have fuld effekt i 2015, idet vi i 2014 havde udgifter til fratrædelsesordninger til medarbejdere samt i øvrigt udgifter frem til gennemførelsen af sparerunden i marts/april.

Ikke desto mindre kan man i tallene for 2014 direkte aflæse en effekt. Trods et lidt lavere samlet niveau for indtægter (mio. kr. 130,1 i 2014 i forhold til mio. kr. 136,2 året før) forbedrede vi bundlinjen med mio. kr. 3,4 i forhold til 2013 (mio. kr. 95,7 i 2014 i forhold til mio. kr. 92,2 i 2013). Det skyldes en reduktion i udgifterne til salg og indsamling på mio. kr. 9,2 samt en reduktion i øvrige driftsomkostninger på mio. kr. 0,5.

## Ledelsesberetning

Ser vi på de formål, UNICEF Danmark har støttet i 2014, ser vi, at vi anvendte mio. kr. 92,3 til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælpsarbejde i forhold til mio. kr. 86,7 året før, altså en stigning på mio. kr. 5,6. Det svarer til 71 % af vores samlede omsætning – en stigning fra 63,6% i 2013. De formålsbestemte udgifter til oplysnings- og skolearbejde i Danmark blev en smule lavere end i 2013 (mio. kr. 6,7 i forhold til mio. kr. 7,1 året før), og det formålsbestemte arbejde for børn i Grønland lagde også beslag på lidt færre midler (mio. kr. 2,8 i forhold til mio. kr. 3,4 året før). Samlet set var vi således i 2014 i stand til at anvende mio. kr. 101,8 til UNICEF Danmarks formål i forhold til mio. kr. 97,2 i 2013 – en stigning på mio. kr. 4,6.

I UNICEF lægges der stor vægt på at få flest mulige ikke-øremærkede midler. De kan anvendes nøjagtigt der, hvor børnene har størst behov. Derfor er vi stolte over i 2014 at kunne overføre mio. kr. 66,5 til de generelle børne-formål – det er mio. kr. 11,2 mere end året før. Derimod har vi desværre måtte konstatere en mindre indsamlingsindtægt til nødhjælp på trods af, at verden ikke længe har set så mange alvorlige nødhjælpssituationer som sidste år. Det lykkedes os at overføre mio. kr. 5,5 til nødhjælp, men det er mio. kr. 1,9 mindre end i 2013. Det er desværre på linje med resultaterne for andre indsamlinger i Danmark til nødhjælp og er med til at forklare en mindre samlet indtægt i 2014 end i 2013. I 2013 vedtog UNICEF Danmarks bestyrelse over to år at reducere egenkapitalen med mio. kr. 10 og overføre disse midler til UNICEFs ikke-øremærkede pulje. Året 2014 var det andet af disse år, og der er derfor fra egenkapitalen taget et beløb på mio. kr. 5 og ført over til UNICEF.

Herudover vedtog bestyrelsen at finansiere udgifterne til flytningen til FN-byen over de opsparede midler. Det beløb sig til mio. kr. 1,2, således at den samlede reduktion af egenkapitalen blev på mio. kr. 6,2. Egenkapitalen udgør herefter mio. kr. 10,6.

Samlet set er det naturligvis ikke tilfredsstillende, at UNICEF Danmarks totale indtjening faldt i forhold til 2013. Det skal der ændres på, og det forventes da også, at UNICEF Danmark kommer ud af 2015 med en markant højere indtjening, uden at udgifterne skal øges væsentligt (jf. nedenfor).

Samlet set ser UNICEF Danmarks omkostningsprocenter (omkostninger i procent af indtægter) således ud:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Internationalt udviklings- og hjælpearbejde, kr. 92,3 millioner	71,0%	63,6%
Oplysnings- og skolearbejde (Danmark og Grønland), kr. 9,5 millioner	7,3%	7,7%
Salgs- og indsamlingsudgifter, kr. 27,1 millioner	20,8%	27,5%
Driftsudgifter (administration), kr. 7,3 millioner *)	5,6%	4,8%
Henlagt til reserver (egenkapital), kr. -6,2 millioner	-4,7%	-3,7%

\*) I 2014 inklusive flytteomkostninger på 1,2 millioner. Uden denne ekstraordinære udgift, er administrationsprocenten i 2014 4,7%.

### Forventninger til fremtiden

Som nævnt ovenfor vil vi i 2015 få fuld virkning af de besparelser, der blev foretaget i 2014. Herudover kan vi på indtægtssiden konstatere, at nogle vigtige nye relationer vil medvirke til, at indtægterne forventes øget markant. Først og fremmest vil det i marts annoncerede samarbejde mellem UNICEF, LEGO fonden og LEGO virksomheden om børns leg og læring resultere i et stort årligt millionbeløb. Herudover forventes andre virksomhedssamarbejder at resultere i betydelige indtægter. Det samme gælder donationer fra forskellige fonde – både til det internationale arbejde og til arbejdet for børn i Grønland. Endelig ser det i foråret 2015 ud til, at de sidste to års meget lave bidrag fra arv ændrer sig i en positiv retning.

Med udgangen af 2014 havde UNICEF Danmark ca. 69.000 faste, månedlige bidragydere i form af "Verdensforældre" og "Livreddere". Det er fremgang på godt 4.000 i forhold til året før. Også herfra forventes en øget indtægt til verdens børn.

Så efter et år, hvor der med god grund har været fuld fokus på at reducere omkostningerne, står UNICEF Danmark godt rustet til nu også at øge indtægterne, således at vi kan bidrage endnu mere til UNICEFs langsigtede udviklings- og nødhjælpsarbejde. I 2014 var vi den 12. største bidragyder til UNICEF blandt de 35 nationale komiteer – per capita var vi nummer 6. Vi håber at kunne forbedre begge disse resultater i de kommende år.

### Særlige risici

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter der på anden måde er forbundet med finansielle-, juridiske- eller andre former for særlige risici.

Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, udgør udsving i de økonomiske konjunkturer i samfundet.

### Videnressourcer

Som et led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og videndeling.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

#### Afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af rapporten og denne beretning.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Årsregnskab for 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UNICEF Danmark for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Begreber, klassifikationer og opstillingsform er under hensyntagen til organisationens særlige struktur tilpasset Årsregnskabslovens generelle bestemmelser.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering.

Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

#### Soft credits

Soft credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraising aftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM aftale – stammer fra en række lande hvor der findes National Komitéer af UNICEF – eksempelvis UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraising aftale, vil så blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark, blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

#### In-kind donationer

In-kind donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier – indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind donationer, foretages af den uafhængige tredje part, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi, eller den pris som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Tips- og Lottomidler, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

#### Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

#### Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.

## Arsregnskab for 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Uddelinger henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsens indstiller henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og –tab på obligationer.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet

Inventar	5-10 år
IT-udstyr	3-4 år
Biler	3 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter samt tilgodehavende ikke forfaldne renter på obligationer.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Obligationer

Obligationer måles til dagsværdi på balancedagen, svarende til børskurs.

#### Egenkapital

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser organisationens pengestrømme fordelt på driftens likviditetsbidrag, investering i anlægsaktiver samt resultatudlodning for året, årets forskydning i likvider samt organisationens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december

Note

	2014	2013
1 Indsamlingsaktiviteter	125.119.800	131.677.711
2 Andre bidrag	4.628.011	4.218.373
Finansielle indtægter	328.849	350.006
<b>Indtægter i alt</b>	<b>130.076.660</b>	<b>136.246.090</b>
3, 5 Indsamlings- og salgsudgifter	27.114.200	37.437.579
<b>Nettoindtægter i alt</b>	<b>102.962.460</b>	<b>98.808.511</b>
3 Løn, personale og administration	4.504.183	4.360.426
Øvrige driftsomkostninger (IT, porto, kontorhold mv.)	1.531.120	1.987.707
Flytteomkostninger	1.152.297	0
Finansielle omkostninger	2.497	609
5 Afskrivninger	86.450	212.630
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>7.276.547</b>	<b>6.561.372</b>
<b>I alt til disposition til UNICEFs formål</b>	<b>95.685.913</b>	<b>92.247.139</b>
Anvendt til UNICEFs arbejde i andre lande - med fokus på følgende områder:	66.456.507	55.263.832
Børns overlevelse og udvikling		
Børns uddannelse		
Beskyttelse af Børn		
Børn ramt af aids		
Børns rettigheder		
UNICEF udvalgte lande:		
Angola	1.605.600	1.500.000
Bangladesh (soft credit)	0	301.438
Bolivia	0	2.077.726
Brasilien (soft credit)	0	123.505
Bulgarien	0	836.000
Bulgarien (soft credit)	1.860.755	0
1 Burkina Faso (DI2013)	121.224	7.020.746
1 Cambodia (DI 2014)	7.115.085	1.731.965
Etiopien (soft credit)	95.001	0
Globale midler (soft credit)	324.619	53.565
1 Kenya - Uddannelse af børn i nomadefamilier (DI2012)	0	161.148
Kina (soft credit)	0	462.815
Madagaskar (soft credit)	37.971	0
Malawi (soft credit)	330.814	32.577
Mongoliet (soft credit)	426.225	0
Mozambique	0	2.740.460
Rumænien (soft credit)	1.848.316	0
Sydafrika (soft credit)	31.065	0
Togo	514.609	618.334
Tyrkiet (soft credit)	52.753	24.225
	<b>14.364.037</b>	<b>17.684.504</b>

## Resultatopgørelse (fortsat)

Note

	2014	2013
UNICEF udvalgte temaer:		
Beskyttelse af Børn	252.056	258.929
Børn ramt af aids	871.836	905.116
Børns overlevelse og udvikling	1.547.297	1.462.866
Børns uddannelse	1.703.877	1.728.749
Indsats imod pigeomskæring (FGM/C)	36.142	596.091
Malaria	482.634	517.474
Schools for Asia	1.038.602	848.828
	<u>5.932.444</u>	<u>6.318.053</u>
1 UNICEF nødhjælp:		
Balkan	371.141	0
Den Centralafrikanske Republik	500.000	0
Ebola (Libyen og WCARO)	1.492.756	0
Filippinerne	575.620	5.549.251
Filippinerne (In-kind Donation)	230.805	0
Gaza	671.160	0
Somalia (soft credit)	21.885	0
Syrien	1.674.338	1.882.541
	<u>5.537.706</u>	<u>7.431.792</u>
I alt anvendt til UNICEFs internationale udviklings- & nødhjælpsarbejde	92.290.693	86.698.181
3, 5 UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	6.735.161	7.134.064
3, 5 UNICEFs oplysnings- samt rettighedsarbejde i Grønland	2.812.356	3.414.894
4 I alt anvendt i henhold til organisationens formål	<u>101.838.210</u>	<u>97.247.139</u>
<b>Årets resultat</b>	<u><b>-6.152.297</b></u>	<u><b>-5.000.000</b></u>
Årets resultat disponeres således:		
7 Overført fra formuekonto	<u>-6.152.297</u>	<u>-5.000.000</u>
	<u><b>-6.152.297</b></u>	<u><b>-5.000.000</b></u>

**Balance pr. 31. december**

Note		2014	2013
	<b>Aktiver</b>		
	Inventar	19.153	33.449
	IT-udstyr	513.962	754.145
	Biler	35.095	81.889
<b>5</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>568.210</b>	<b>869.483</b>
	<b>Beholdning af egne varer</b>	<b>437.152</b>	<b>393.824</b>
	Andre tilgodehavender	1.205.120	2.450.958
	Periodeafgrænsningsposter	4.070.651	6.191.082
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.275.771</b>	<b>8.642.040</b>
<b>6</b>	<b>Obligationer</b>	<b>0</b>	<b>152.321</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>32.597.007</b>	<b>31.763.855</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>38.309.930</b>	<b>40.952.040</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>38.878.140</b>	<b>41.821.523</b>
	<b>Passiver</b>		
<b>7</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>10.635.419</b>	<b>16.787.716</b>
	Gæld til UNICEF projekter	23.237.015	19.578.873
	Anden gæld	2.273.364	3.160.062
	Kreditorer og skyldige omkostninger	2.732.342	2.294.872
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>28.242.721</b>	<b>25.033.807</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>38.878.140</b>	<b>41.821.523</b>
<b>8</b>	<b>Eventualforpligtelser</b>		

## Pengestrømsopgørelse

Note	2014	2013
Indtægter	130.042.784	135.912.387
Soft credits og In-kind donationer	-5.260.209	-998.125
Variable omkostninger	-15.312.736	-23.691.989
<b>Dækningsbidrag</b>	<b>109.469.839</b>	<b>111.222.273</b>
Kontante kapacitetsomkostninger	-28.543.675	-29.553.444
<b>Indtjeningsbidrag</b>	<b>80.926.164</b>	<b>81.668.829</b>
Ændring i tilgodehavender	221.178	891.821
Ændring i varelager	-43.328	34.464
Ændring i periodeafgrænsningsposter	2.865.443	-113.112
Ændring i varekreditorer	667.120	-46.616
Ændring i anden gæld (moms, feriepenge, periodisering)	-824.568	188.848
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>	<b>83.812.009</b>	<b>82.624.234</b>
Investeringer i anlægsaktiver	-72.975	-620.321
Finansielle ind- og udbetalinger: Renteindbetalinger, netto	326.270	349.763
Resultatudlodning - overført til udviklingsarbejdet (Indsamlet i året):		
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (13)	-10.263.832	
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (13)	-6.683.249	
Udbetalt direkte til katastrofer (13)	-2.631.792	
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (14)	-53.000.000	
Udbetalt direkte til katastrofer (14)	-2.100.000	
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (14)	-8.705.600	
	-83.384.473	-83.543.489
<b>Samlet likviditetsbidrag</b>	<b>680.831</b>	<b>-1.189.813</b>
Likvide midler og obligationer, primo	31.916.176	33.105.989
<b>Likvide midler og obligationer, ultimo</b>	<b>32.597.007</b>	<b>31.916.176</b>
Tallene i pengestrømsopgørelsen kan ikke alle udledes direkte af resultatopgørelsen og balancen.		

## Noter

## 1 Indsamlingsaktiviteter

Under Indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft credits for den danske del af af globale fundraisingtaler, og dels indtægter fra In-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde.

	2014	2013
In-kind donationer	230.805	0
Soft credit indtægter	5.029.404	998.125

Danmarks Indsamling (DI)

I de indsamlede midler indgår indtægt fra Danmarks Indsamling 2014 på 8.332.515 kr., der er anvendt og uddelt i 2014 således:

Andel af indsamlingsudgifter	1.218.680	1.625.804
Disponeret til UNICEF projekter	7.113.835	6.495.276

<b>Danmarks Indsamling</b>	<b>8.332.515</b>	<b>8.121.080</b>
----------------------------	------------------	------------------

	<u>DI 2012</u>	<u>DI 2013</u>	<u>DI 2014</u>	<u>I alt</u>
Andel af indsamlingsresultat	8.743.211	6.616.675	7.113.835	22.473.721
Modtagne midler primo	8.743.214	6.495.276	0	15.238.490
Modtagne midler i 2014	0	121.224	7.113.835	7.235.059
Overført til DI projektet fra egne frie midler	59.876	525.470	1.250	586.596
Samlede midler til rådighed	8.803.090	7.141.970	7.115.085	23.060.145
Administrationsbidrag anvendt projektet (7%)*	-616.216	-499.938	-498.056	-1.614.210
Til rådighed for projekter, fratrukket adm.bidrag	8.186.874	6.642.032	6.617.029	21.445.935

Heraf:

Overført i tidligere regnskabsår	8.641.942	7.020.746	0	15.662.688
Overført i regnskabsåret 2014	161.148	0	7.100.000	7.261.148
Overført totalt	8.803.090	7.020.746	7.100.000	22.923.836
Skyldig overførsel for projekter ultimo 2014	0	121.224	15.085	136.309

\* Administrationsbidraget anvendes af modtagerlandet, og UNICEF Danmarks overførsel er derfor brutto.

Særindsamlinger

	<u>Balkan</u>	<u>CAR</u>	<u>Ebola (Libyen og WCARO)</u>	<u>Filippinerne</u>
<u>Indsamlingsregnskaber for særindsamlinger i 2014</u>				
Indtægter fra bidrag fra indsamling	372.341	45.348	1.545.904	574.569
Overført fra katastrofe beredskabet	0	454.652	0	0
Kampagne- og informationsudgifter	-1.200	0	-53.148	1.051

Resultat af indsamlinger (A)	371.141	500.000	1.492.756	575.620
------------------------------	---------	---------	-----------	---------

	<u>Filippinerne (in-kind)</u>	<u>Gaza</u>	<u>Somalia (soft credit)</u>	<u>Syrien</u>
<u>Indsamlingsregnskaber for særindsamlinger i 2014</u>				
Indtægter fra bidrag fra indsamling	230.805	737.968	21.885	1.689.560
Kampagne- og informationsudgifter	0	-66.807		-15.222

Resultat af indsamlinger (B)	230.805	671.160	21.885	1.674.338
------------------------------	---------	---------	--------	-----------

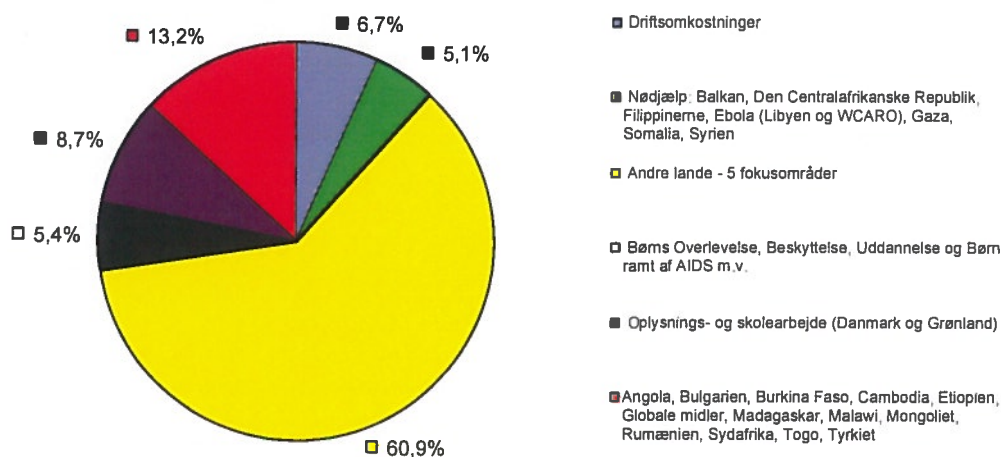
<b>Resultat af særindsamlinger i 2014 (TOTAL = A+B)</b>				<b>5.537.705</b>
---	--	--	--	------------------

Midlerne er indsamlet og overskuddet er overført og anvendt til formålet i overensstemmelse med indsamlingsloven.

## Noter (fortsat)

<b>2 Andre bidrag</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tips- & Lottomidler	2.201.834	2.187.567
Salg af UNICEF kort og produkter	2.360.928	1.964.306
Andre indtægter	65.249	66.500
	<b>4.628.011</b>	<b>4.218.373</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	20.956.793	26.570.629
Pensioner	1.553.676	1.670.972
Andre omkostninger til social sikring, efteruddannelse m.v.	640.000	873.189
	<b>23.150.469</b>	<b>29.114.790</b>
Lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger er udgiftsført under følgende poster:		
Indsamlings- og salgsudgifter	12.975.639	18.549.996
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark og Grønland	5.670.647	6.190.893
Løn, personale og administration	4.504.183	4.373.901
	<b>23.150.469</b>	<b>29.114.790</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere:		
Indsamling, kampagnemedarbejdere telemarketing og F2F	13,8	32,4
Indsamling- og salg, funktionærer	13,7	17,6
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	9,3	9,7
Administration	7,1	7,5
	<b>43,8</b>	<b>67,2</b>
<b>3 Ledelseslønninger:</b>		
Generalsekretær, løn og pension mv.	1.198.907	1.178.393
Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen i 2014		
Løn og pension m.v. til UNICEF Danmarks samlede ledelsesgruppe bestående af 5 ledere inklusive generalsekretæren udgør i alt kr.:	4.798.413	4.595.715

## 4 Anvendelse af midler til organisationens formål samt driftsomkostninger





## Noter (fortsat)

5	Materielle anlægsaktiver					2014	2013
		Indretning af Biler lejede lokaler		Inventar	IT-udstyr	I alt	I alt
<i>Anskaffelsessum</i>							
	Anskaffelsessum pr. 1.1.2014	200.380	1.105.130	149.496	2.431.995	3.887.001	3.388.270
	Årets tilgang	0	0	0	72.975	72.975	620.321
	Årets afgang	-60.000	-1.105.130	-78.019	-62.317	-1.305.466	-121.591
	Anskaffelsessum pr. 31.12.2014	140.380	0	71.477	2.442.653	2.654.510	3.887.000
<i>Afskrivninger</i>							
	Afskrevet pr. 1.1.2014	118.492	1.105.130	116.047	1.677.849	3.017.518	1.820.573
	Årets afskrivninger	46.793	0	14.296	313.159	374.248	1.318.535
	Årets afgang	-60.000	-1.105.130	-78.019	-62.317	-1.305.466	-121.591
	Samlet afskrivning pr. 31.12.2014	105.285	0	52.324	1.928.691	2.086.300	3.017.517
	<b>Bogført værdi pr. 31.12.2014</b>	<b>35.095</b>	<b>0</b>	<b>19.153</b>	<b>513.962</b>	<b>568.210</b>	<b>869.483</b>

Afskrivninger indgår med kr. 217.934 i 'indsamlings- og salgsudgifter', med kr. 86.450 i 'driftsomkostninger i alt' og med kr. 69.864 i 'oplysnings- og skolearbejde i Danmark'.

6	Obligationer		
		2014	2013
<i>Papirnavn</i>		Ultimoværdi	Ultimoværdi
	4,00% Nykredit (Totalkredit) 01E A 2041	0	38.042
	0,7097% Nykredit (Totalkredit) 21E 2018	0	1.241
	0,97% Realkredit Danmark A/S 33S Sa 2021	0	2.466
	4,00% Realkredit Danmark A/S 23S Da 2035	0	78.858
	0,52% Realkredit Danmark A/S 12S Ta 2015	0	5.943
	0,79% Nordea Kredit C6 Oa Sdro var 2015	0	11.274
	4% Totalkredit 111 Cs 2035	0	14.496
		<b>0</b>	<b>152.321</b>
7	Egenkapital	2014	2013
<i>Formuekonto</i>			
	Saldo pr. 1.1.	14.787.716	19.787.716
	Overført jf. resultatdisponering	-6.152.297	-5.000.000
	Saldo pr. 31.12.	8.635.419	14.787.716
<i>Henlæggelse samarbejdsaftale Grønland</i>			
	Saldo pr. 1.1.	2.000.000	2.000.000
	Overført jf. resultatdisponering	0	0
	Saldo pr. 31.12.	2.000.000	2.000.000
	<b>Egenkapital den 31.12.2014</b>	<b>10.635.419</b>	<b>16.787.716</b>

## Noter (fortsat)

### 8 Eventualforpligtelser

#### *Andre eventualforpligtelser:*

Lejemålet Pakhus 48, Sundkaj 9, 1. sal, er opsagt og fraflyttet i foråret 2014. Den årlige husleje beløb sig tidligere til kr. 2.597.280. Den samlede eventualforpligtelse vedrørende husleje udgør pr. 31. december 0 kr.

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb (forfald inden for 5 år):

Leasingforpligtelse på biler, IT, kopi- og kontormaskine området pr. 31. december 2014 udgør kr. 140.607.

UNICEF Danmark har indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til, i hvert af de fem år samarbejdet løber, hvert år at afsætte kr. 2.000.000 til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2011 til og med 2015, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således kr. 2.000.000 pr. 31. december 2014.