

unicef 

for alle verdens børn

Årsrapport 2025

unicef 

DEN DANSKE UNICEF FOND
RENTEMESTERVEJ 62, 2400 KØBENHAVN NV
WWW.UNICEF.DK

**Virksomhedsoplysninger**

Den Danske UNICEF Fond
Rentemestervej 62, 1.
2400 København NV

Telefon: 35 27 38 00
Hjemmeside: unicef.dk
E-mail: unicef@unicef.dk

CVR: 42 82 45 34
Hjemstedskommune: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Direktion

Susanne Dahl (*generalsekretær*)
Jacqueline Bryld
Kristina Boldt
Line Grove Hermansen
Louise Isafold

Bestyrelse

Anne Louise Eberhard (*bestyrelsesleder*)
Søren Skibsted (*næstforperson*)
Claus Hjortdal
Jakob Høyer
Jens Bjørn Andersen
Maliina Abelsen
Marianne Skjold
Mette Maix
Torben Bender

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Layout

Creative & Marketing, UNICEF Danmark
Frederik Lind Marker

Forsidefoto

©UNICEF 2025, Jospin Benekire
DR Congo

Indhold

Indledning 5 ➤

Forord

Håb og handlekraft i en urolig tid ➤

Om UNICEF

Sammen kan vi give verdens børn en ny fremtid ➤

Årsberetning 13 ➤

Hoved- og nøgletal ➤

Årets resultat og udvikling ➤

Udvalgte indsatsområder

Ukraine: Når krig truer barndommen ➤

Etiopien: Børn får bedre skolegang og trivsel gennem dansk partnerskab ➤

Danmark: Rettighedsskoler og Rettighedsstafetten ➤

Grønland: NAKUUSA og UNICEFs arbejde i Grønland ➤

Gaza: Når krig truer børns overlevelse ➤

Sudan: Sult, sygdom og mangel på basale ydelser ➤

Klima og miljø

En bæredygtig og ansvarlig tilgang til klima og miljø ➤

Sociale forhold

Påvirkning af samfundet ➤

UNICEF Danmark som arbejdsplads ➤

Governance

Ledelse, ansvar og etiske principper ➤

UNICEF Danmarks bestyrelse ➤

Årsregnskab 43 ➤

Ledelsespåtegning ➤

Den uafhængige revisors revisionspåtegning ➤

Årsregnskab 1. januar - 31. december ➤

Anvendt regnskabspraksis ➤

Noter til årsregnskab 1. januar - 31. december ➤

Tak 67 ➤



📍 GUATEMALA

Foto af ©UNICEF 2025
Anderson Flores



Indledning

INDLEDNING

FORORD

Håb og handlekraft i en urolig tid

2025 har mindet os om, hvor skrøbelig verden kan være. Krige, kriser og politisk uro har sat tydelige spor. Som altid betaler børn den højeste pris, når freden forsvinder, klimaforandringer rammer eller støtten trækkes. Mange steder i verden er virkeligheden barsk og alt andet end børnevenlig. Alt for mange børn vokser op uden den tryghed, beskyttelse og de muligheder, som burde være en selvfølge.

I 2025 har vi set, hvordan årtiers fremgang for børn er eroderet. Hvordan aftaler og værdier, vi anså for givet, er blevet udfordret. Derfor er det med ekstra stolthed, at vi i UNICEF Danmark kan fremlægge et årsregnskab med en bæredygtig vækst i de indsamlede midler til fordel for verdens børn.

Når verden er under pres, er ellers enkle valg sværere. Når udviklings- og humanitær bistand globalt skæres ned, sætter det tydelige aftryk på børns liv og muligheder. UNICEF har i 2025 gentagne gange advaret om, at konsekvenserne er både konkrete og alvorlige: Færre børn i skole, ringere adgang til sundhed og vaccinationer. Netop i sådanne tider er det afgørende at stå fast på børns rettigheder og på vores fælles ansvar. At se virkeligheden i øjnene, når andre vender blikket væk. At give børn en stemme. Også dér, hvor det er vanskeligt, og hvor løsningerne kræver vedholdenhed. UNICEF er verdens børneorganisation, og vores opgave er klar: Altid for alle børn.



Foto af ©UNICEF 2025
Stine Heilmann

60-året for Nobels fredspris

I 2025 markerede UNICEF 60-året for organisationens modtagelse af Nobels Fredspris. Med fredsprisen blev UNICEF anerkendt for at skabe fred gennem børnene. Når et barn får mad, uddannelse og tryghed, vokser også tilliden mellem voksne og mellem nationer. Jubilæet har givet anledning til eftertanke og mindet os om, at arbejdet for børns rettigheder også er en fredsskabende indsats. Det fælles ansvar, der ligger i UNICEFs mandat, er basalt og afgørende. Ikke bare for børns liv, men for fremtiden. Når verden er i bevægelse, må vi holde fast på værdierne: Alle børn har lige rettigheder, ret til beskyttelse, til uddannelse, til et liv og til at blive hørt. Det gælder både i de store humanitære kriser og i de mere stille, langvarige kriser, hvor børns rettigheder langsomt kan forsvinde af syne. Både globalt og lokalt.

Vækst i indtægter - på trods

På trods af en urolig verden og et indsamlingsmarked under pres har UNICEF Danmark leveret en vækst på 6 procent i bidrag fra den private sektor. Det er kun muligt takket være en stærk og vedholdende opbakning fra privatpersoner, virksomheder og fonde.

I 2025 fortsatte vi vores indsatser inden for global uddannelse, ligestilling, adgang til rent vand samt ernæring og sundhed med eksisterende partnere, herunder LEGO Fonden, Pandora A/S, Novo Nordisk A/S, Novo Nordisk Fonden, Hempel Fonden og Grundfos Fonden. Støtten gør en reel og betydelig forskel – for hvert barn, der får adgang til skole, vaccineres, eller oplever tryghed i en ellers utryk hverdag.

I 2025 har UNICEF Danmark videreudviklet partnerskabet med DSV A/S, som nu omfatter mere flytransport til levering af humanitære forsyninger, så som medicinsk udstyr og jordnøddemos, der bruges til livreddende behandling af underernærede børn, til blandt andet Afghanistan, Haiti og Libanon.

Vi er meget stolte af de resultater, vi er i stand til at skabe sammen med vores samarbejdspartnere og de mange tusinde danskere, der støtter til fordel for verdens børn.

Akut og langsigtet indsats

I 2025 havde jeg bl.a. mulighed for at besøge UNICEFs landekontorer i Tanzania og Palæstina. Selv i situationer, hvor indsatsen sker mod svære odds, stod det klart, hvor stor forskel UNICEF er med til at gøre i børns liv, og hvor nødvendigt det er at stå fast, når verden vakler. Både med den akutte nødhjælp til børn i konfliktramte områder og i den langsigtede udviklingsindsats inden for sundhed og uddannelse.

UNICEF arbejder både dér, hvor beslutninger træffes, og dér hvor konsekvenserne mærkes. Med viden, dokumentation og fortalervirksomhed og med konkrete indsatser tæt på børnene. Vi rykker ud, når krisen rammer, og vi bliver, når det langsigtede arbejde begynder.

Rigsfællesskabet i fokus

I Danmark og Grønland arbejder UNICEF målrettet for, at børns rettigheder omsættes til handling tæt på hverdagen. Vores Rettighedsskoler styrker børns viden om deres rettigheder og giver dem redskaber til at blive aktive deltagere i deres egen hverdag.

Gennem initiativet Børnevenlige Kommuner arbejder vi for, at byer og lokalsamfund bliver steder, hvor børn oplever tryghed, medbestemmelse og deltagelse.

I både Nuuk og København har vi afholdt Børnetopmøder, hvor børn har haft mulighed for at blive hørt, dele deres oplevelser og være med til at få indflydelse på beslutninger, der påvirker deres liv. UNICEF Danmarks indsats i Grønland og Danmark handler om at sætte børn i centrum – og om at sikre, at deres stemmer bliver taget alvorligt. Ikke kun fordi det er børn og unges ret, men også fordi inddragelse øger trivsel og forståelse for demokrati og fællesskab.

Indsatser i Danmark fik et særligt løft i 2025, hvor UNICEF Danmark indgik et historisk og flerårigt partnerskab med Alm. Brand Foreningen 1792. Partnerskabet har til formål at skabe målbare resultater for børn og unges trivsel i Danmark gennem indsatser på tværs af tre af de arenaer, som børn og unge befinder sig mest på; skolen, fritidslivet og online. Visionen er, at alle børn, i al deres forskellighed, trives og oplever mulighed for at deltage i trygge, meningsfulde fællesskaber.

En særlig tak til UNICEFs medarbejdere

Jeg vil gerne slutte med en varm tak til alle medarbejdere i Danmark og Grønland for en stærk indsats i et udfordrende år. UNICEF Danmarks arbejde ville ikke være muligt uden den ekstraordinære indsats, som ydes hver eneste dag. I Danmark og i Grønland har medarbejderne også i år vist et bemærkelsesværdigt engagement, høj faglighed og en dyb loyalitet. Midt i en kompleks og omskiftelig verden har de løftet opgaven med professionalisme, empati og handlekraft. Deres arbejde skaber resultater, bygger tillid og omsætter UNICEFs værdier til konkret handling.

Verden kalder på håb

I 2026 vil vi i UNICEF Danmark fortsætte med at styrke vores indsats for verdens børn gennem innovation i partnerskaber og nye måder at mobilisere støtte fra fonde, virksomheder og privatpersoner. Børn og unge vil fortsat få en stærk stemme i vores indsatser, i medierne og overfor beslutningstagere. Vi vil arbejde målrettet på at styrke kendskabet til UNICEF, så endnu flere kan se den forskel, vi skaber, og vi tager ansvar som toneangivende ekspert på børns rettigheder og vilkår, alt sammen baseret på data og evidens. Samtidig vil vi fortsat optimere vores arbejde gennem digitalisering og automatisering.

Vores organisation skal fortsat være et sted, hvor nytænkning skaber konkrete resultater, hvor læring, effektivitet og ansvarlighed er i centrum, og hvor medarbejdere opfordres til at dele viden og skabe innovation. På den måde kan vi sikre, at vi ikke kun reagerer på verdens udfordringer, men også aktivt udvikler og former en bedre fremtid for børnene. Hver dag, i hver indsats og i hver beslutning.

Verden kalder på håb. Håb er ikke en strategi i sig selv, men en stærk værdi for os og et sted, vi vælger at stille os, når udviklingen ellers går den forkerte vej. Positiv forandring er mulig. Det viser erfaringen og de kendte løsninger. Sammen kan vi give verdens børn en ny fremtid!



Susanne Dahl

Generalsekretær i UNICEF Danmark



♦ PALÆSTINA

Foto af ©UNICEF 2025
Lasse Bak Mejlvang



Når verden er i bevægelse, må vi holde fast på *værdierne*. Alle børn har lige rettigheder, ret til beskyttelse, til uddannelse, til et liv og til at blive hørt.

Sammen kan vi give verdens børn en ny fremtid

UNICEF er verdens børneorganisation, der med et FN-mandat i ryggen skaber livsvigtig forandring for børn. Vi insisterer på at give børn en stemme overalt i verden, og vi arbejder for at skabe tryghed og håb om en bedre fremtid for alle verdens børn. UNICEF Danmark er UNICEFs danske nationalkomité og en uafhængig, ikke-erhvervsdrivende fond. Vores primære formål er at mobilisere støtte til verdens børn gennem bidrag fra privatpersoner, virksomheder og fonde. De indsamlede midler går direkte til UNICEF globalt, hvor de bruges dér, hvor behovet er størst, eller til specifikke programmer og lande, som donorerne vælger at støtte. Al anvendelse af midler dokumenteres nøje i rapporter, som deles åbent med donorer, samarbejdspartnere og offentligheden.

UNICEF Danmark gør imidlertid mere end at rejse midler. Som nationalkomité har vi et særligt ansvar for at fremme børns rettigheder – nu og for kommende generationer. Vi arbejder for at fastholde og øge opbakningen til FN's grundlæggende principper, Børnekonventionen og 2030-dagsordenens løfte om, at ingen må lades i stikken – *Leave No One Behind*.

Vi arbejder målrettet for, at flere børn, unge og voksne kender og forstår børns rettigheder – og for, at beslutningstagere og andre ansvarsbærere omsætter dem til konkret handling og tydelige prioriteringer, både politisk og økonomisk.

Samtidig har vi et ansvar for at sikre, at børn og unges stemmer ikke blot bliver hørt, men får reel indflydelse. At de inddrages meningsfuldt og respektfuldt i beslutninger, der vedrører deres liv og fremtid.

UNICEFs historie som verdens børneorganisation

“Håbet for verdens fremtid hviler på de kommende generationer.” Sådan lød det i 1946, da FN's Generalforsamling skabte UNICEF, oprindeligt som en midlertidig indsats for at sørge for mad og mælk til børn, der led nød i Europa og Japan efter Anden Verdenskrig. Men det stod hurtigt klart, at behovet for hjælp rakte længere end til børnene i Europa og Japan, og UNICEFs indsats blev derfor gjort permanent og til at nå børn i hele verden.

Fra starten har UNICEF arbejdet for børn i nød, men aldrig kun som nødhjælp. Organisationen har altid haft blikket rettet mod fremtiden: vaccinationer, sundhed, uddannelse og lokal udvikling skal give børn og deres lokalsamfund styrke til at klare sig selv – i dag og i morgen. Den kombination af akut hjælp og langsigtet udvikling kendetegner stadig vores arbejde.

I næsten 80 år har UNICEF hjulpet millioner af børn med at overleve, gå i skole og vokse op i trygge omgivelser. Vi arbejder over hele verden, samarbejder med regeringer og beslutningstagere og er til stede i over 190 lande og territorier.

UNICEF Danmark blev grundlagt i 1954 som en nationalkomité under det globale UNICEF med den primære opgave at mobilisere ressourcer til organisationens globale indsats. Men vi gør mere end det.

Vi arbejder også for, at børns rettigheder bliver kendt og respekteret herhjemme: vi hjælper kommuner med at blive børnevenlige byer, og 70 skoler i Danmark og Grønland er i dag UNICEF Rettighedsskoler, hvor børn lærer, at de er ligeværdige borgere med rettigheder, der skal tages alvorligt.

I oktober 2025 fejrede UNICEF 60-årsjubilæet for modtagelsen af Nobels Fredspris, som var en anerkendelse af organisationens rolle som en global fredsskabende kraft. Prisen vidner om, at når regeringer, civilsamfund og mennesker verden over står sammen, kan vi gøre en forskel for børn – overalt, til gavn for hele verdens fremtid.



Målet for UNICEF er at dække et bord med alle de gode gaver, som naturen giver, for alle verdens børn.

Af den grund er organisationen en fredsskabende faktor af stor betydning. UNICEF har indset, at børn udgør *nøglen* til fremtiden.

NOBELKOMITÉENS CEREMONIALE, 1965



📍 NORGE

Foto af ©UNICEF 1965



AFGHANISTAN

I september 2025 ramte et stort jordskælv Afghanistan, som dræbte over 2.000 mennesker og påvirkede over 200.000 børn. Her i Sawki Zor Kali-lejren bor nogle af de børn – blandt andre Halima, Habiba, Husnaa og Saadullah på billedet - og deres familier, som blev tvunget på flugt af ødelæggelserne. UNICEF står bag lejren, ligesom vi har forsynet beboerne med adgang til rent vand, toiletter og hygiejneprodukter.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Muzamel Azizi

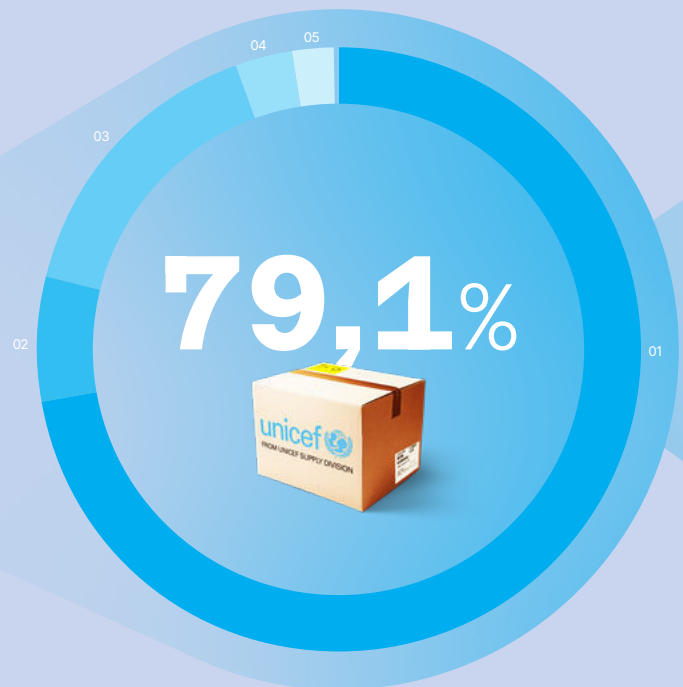
Årsberetning

Hoved- og nøgletal (DKK 1.000)

	2025	2024	2023	2022	2021
Indtægter	348.913	333.280	410.123	492.199	829.137
Nettoindtægter	294.809	270.605	356.257	449.452	766.792
Resultat til disposition	284.000	260.307	344.633	434.761	755.116
Anvendt til organisationens formål 	276.000	266.277	339.607	419.661	745.116
Balancesum	76.696	77.271	82.807	92.188	62.457
Egenkapital	47.883	39.870	45.734	41.023	26.024
Udbetalingsprocent*	79,1	79,9	82,8	85,3	89,9
Administrationsprocent	3,2	3,5	3,1	3,0	1,4
Antal årsværk**	100,5	100,0	100,9	92,5	100,2

*Udbetalingsprocenten er beregnet som: Midler anvendt til organisationens formål divideret med indtægterne **Antal årsværk (FTE) er opgjort efter ATP-metoden

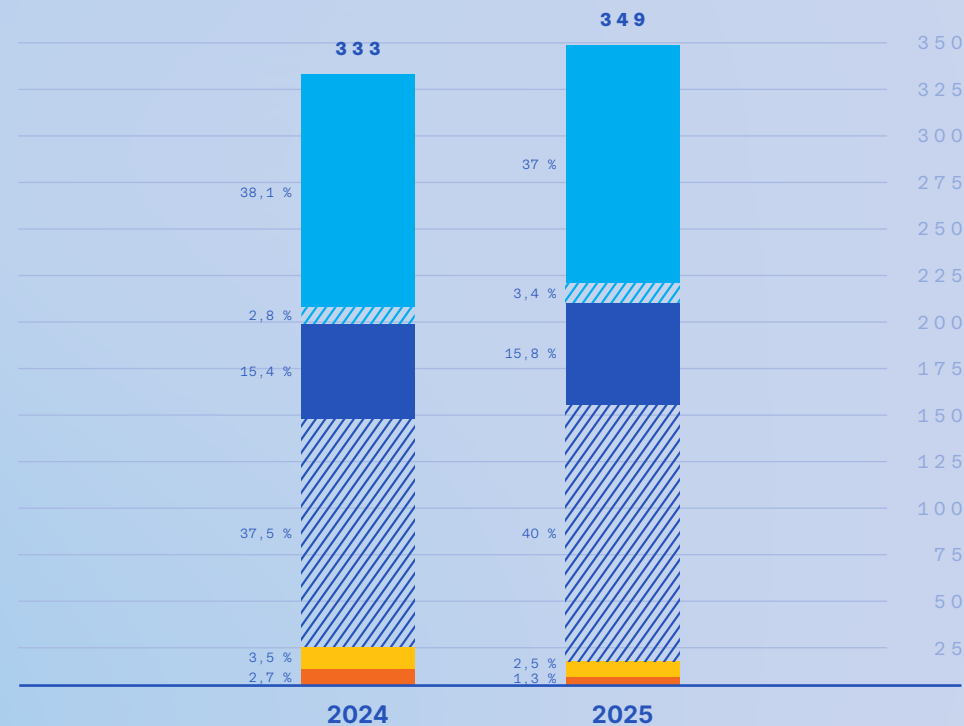
Sådan brugte vi pengene i 2025



- 01** UNICEFs internationale udviklings- og katastrofearbejde 72,4 %
- 02** UNICEFs arbejde i Rigsfællesskabet 6,7 %
- 03** Fundraising 15,5 %
- 04** Administration 3,2 %
- 05** Overført resultat 2,3 %

Her kom pengene fra

(DKK MIO.)



- Andre bidrag
- Fonde
- Arveindtægter
- Events (inkl. Danmarks Indsamling)
- Virksomheder
- Privatpersoner

ÅRSBERETNING

Årets resultat og udvikling

Resultat

I 2025 har UNICEF Danmark indsamlet 349 mio. kr., hvoraf der er distribueret 276 mio. kr. til alle verdens børn. Det betyder, at vores udbetalingsprocent i 2025 er på 79,1 procent mod 79,9 procent i 2024.

Udvikling i indsamlede midler

I 2025 har UNICEF Danmark indsamlet 349 mio. kr. mod 333 mio. kr. i 2024, hvilket er en fremgang på 16 mio. kr. svarende til 5 procent.

I 2025 modtog UNICEF Danmark mere end 100 mio. kr. i faste donationer fra privatpersoner, hvilket svarer til en lille fremgang i forhold til 2024 og afspejler en stærk loyalitet blandt de mange tusinde danskere, der støtter os regelmæssigt. Vi er dybt taknemmelige for deres fortsatte støtte. Donationerne i form af enkeltbidrag fra privatpersoner beløb sig i 2025 til 33 mio. kr., hvilket er 3 mio. kr. lavere end 2024 og skyldes bl.a. færre midler fra Danmarks Indsamling i 2025.

Arvemidler udgør desuden en vigtig del af vores indtægter, og flere privatpersoner viser os den tillid at betænke vores arbejde i deres testamente.

UNICEF Danmark har indgået stærke, flerårige partnerskaber med danske virksomheder og fonde, som bidrager med donationer til UNICEFs nødhjælps- og udviklingsarbejde i udvalgte lande og programmer samt UNICEFs generelle arbejde. I UNICEF

Danmark er vi meget taknemmelige og stolte af de resultater, vi er i stand til at skabe sammen med vores samarbejdspartnere.

I 2025 fortsatte vi vores indsatser med eksisterende partnere, herunder LEGO Fonden, Pandora A/S, Novo Nordisk A/S, Novo Nordisk Fonden, Hempel Fonden og Grundfos Fonden med særlig fokus på global uddannelse, ligestilling, adgang til rent vand samt forbedring af ernæring og sundhed.

Herudover har UNICEF Danmark i 2025 videreudviklet det betydningsfulde partnerskab med DSV A/S. DSV har i 2025 blandt andet doneret flytransport til levering af vitale humanitære forsyninger så som medicinsk udstyr og nøddemos til blandt andet Afghanistan, Haiti og Libanon.

UNICEF Danmark har desuden i 2025 indgået et flerårigt partnerskab med Alm. Brand Foreningen 1792. Partnerskabet har til formål at skabe målbare resultater for børn og unges trivsel i Danmark gennem indsatser på tværs af tre af de arenaer, som børn og unge befinder sig mest på; skolen, fritidslivet og online. Visionen er, at alle børn, i al deres forskellighed, trives og oplever mulighed for at deltage i trygge, meningsfulde fællesskaber, samt har adgang til beskyttelse og støtte, der er nødvendig for at sikre mental sundhed og udvikling.

Vi oplever derudover en stor opbakning og generøse bidrag fra mindre private fonde og virksomheder. Garnbutikken Knitting for Olive donerede således i 2025 5,3 mio. kr. til UNICEFs arbejde for børn i Gaza. Den familieejede garnbutik på Frederiksberg havde tilbudt at donere én dags omsætning til UNICEF. Og det blev i den grad taget

godt imod hos kunderne, der lagde omkring 7.500 ordrer i webshoppen den dag, hvilket er langt over normalen.

Sammensætning af midler

Set over en femårig periode er det tydeligt, at i en organisation som UNICEF Danmark, er niveauet for de indsamlede midler påvirket af antallet og typen af katastrofer og konflikter. Derfor er UNICEF Danmark også glade for, at indsamlede midler, der ikke er afledt af humanitære katastrofer, har været stigende siden 2021. En stabil indtjening gør det muligt for UNICEF at planlægge langsigtede indsatser og hjælpe børn verden over til en bedre fremtid gennem uddannelse, leg og ernæring.

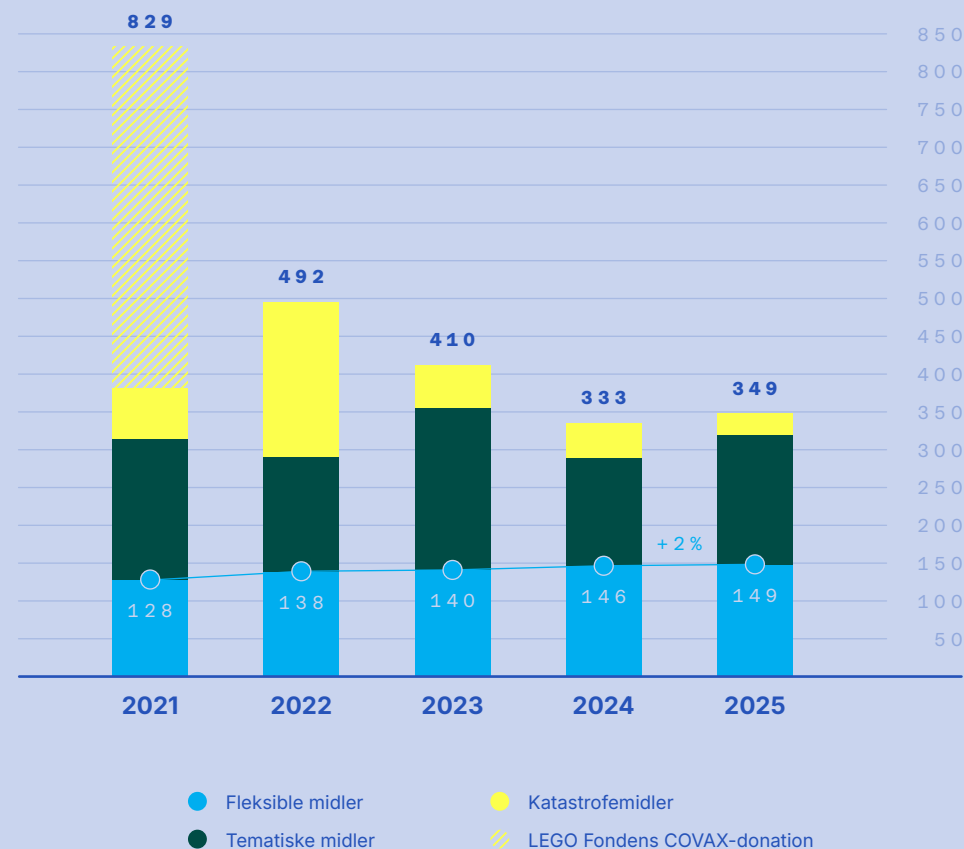
De fleksible midler spiller en særlig rolle for UNICEFs arbejde, da de udgør fundamentet for alle landeprogrammer og sikrer, at hjælpen kan nå børn, hvor og når behovet er størst, også i de konflikter og kriser, som ikke har mediernes bevågenhed. Med fleksible og forudsigelige midler kan UNICEF både reagere hurtigt i akutte situationer, opbygge robuste systemer og opretholde indsatsen for børn i langvarige og oversete kriser. Samtidig skaber midlerne et solidt grundlag for at tiltrække øremærkede bidrag og opnå varige resultater for børn globalt.

Indsamlingen af fleksible midler er i 2025 på 149 mio. kr., hvilket er det højeste beløb set over den seneste femårige periode. I forhold til 2024 er fremgangen på 2 procent.

De tematiske midler er i 2025 på 172 mio. kr. og går til UNICEFs internationale arbejde i udvalgte lande og projekter. De tematiske midler er steget med 30 mio. kr. fra 2024 til 2025. Midlerne er blandt andet gået til UNICEFs arbejde i Etiopien, Rwanda og Sydafrika.

Indsamlede midler 2021 – 2025

(DKK MIO.)



De tematiske midler omfatter også UNICEF Danmarks andel af Danmarks Indsamling på 8,5 mio. kr., som i 2025 er målrettet indsatsen i Somalia.

De katastrofespecifikke midler er i 2025 på 27 mio. kr., hvilket er 17 mio. kr. lavere end sidste års særindsamlinger. I 2025 er indsamlingerne i særdeleshed målrettet børn ramt af krig i Ukraine og Gaza. Faldet i forhold til 2024 skyldes hovedsageligt en særlig donation i 2024 fra Lego Fonden til ukrainske børn og deres familier i Rumænien og Moldova.

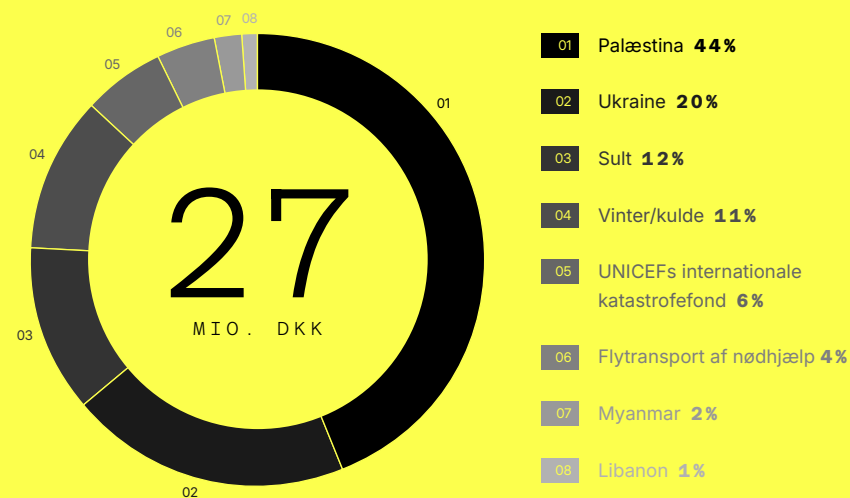
Udvikling i aktiviteter

UNICEF Danmark uddelte i 2025 i alt 276 mio. kr. til verdens børn, svarende til en uddelingsprocent på 79,1 procent af de indsamlede midler. Størstedelen af midlerne er anvendt til UNICEFs internationale arbejde i overensstemmelse med UNICEF Danmarks samarbejdsaftale med UNICEFs internationale kontor.

I 2025 blev 253 mio. kr. uddelt til UNICEFs internationale arbejde inden for blandt andet katastrofeindsatser, uddannelse, sundhed og beskyttelse. Dette er 10 mio. kr. mere end i 2024, svarende til en stigning på 4 procent.

De samlede aktiviteter med fokus på børns rettigheder i Danmark og Grønland udgjorde i 2025 i alt 23 mio. kr., hvilket er på niveau med 2024. Heraf er 13 mio. kr. finansieret via fonde og myndigheder. Det er en stigning på 5 mio. kr. i forhold til året før og skyldes særligt det nye partnerskab med Alm. Brand Foreningen 1792, mens UNICEF Danmark i 2024 afsluttede et treårigt nationalt projekt med Socialstyrelsen.

Særindsamlinger i 2025



UNICEF Danmark investerer løbende i fundraising med henblik på at tiltrække nye midler samt i udviklingen af kanaler, der understøtter dialogen med nuværende og potentielle donorer. I den forbindelse modtog UNICEF Danmark i 2025 investeringsmidler fra det globale UNICEF til udvikling af indtægtsskabende aktiviteter.

Midlerne er primært anvendt til at videreudvikle et nyt værditilbud til organisationens faste støtter samt til at styrke arbejdet med at etablere nye partnerskaber med danske fonde og virksomheder.

UNICEF Danmarks administrationsprocent udgjorde i 2025 3,2 procent af de indsamlede midler mod 3,5 procent i 2024 og ligger dermed inden for organisationens målsætning om en effektiv drift. I 2025 har UNICEF Danmark endvidere valgt at styrke egenkapitalen med henblik på at opbygge en tilstrækkelig robusthed til at kunne handle agilt i akut opståede katastrofer, fastholde langsigtede aktiviteter uafhængigt af årets fundraising samt investere i det fremtidige indtægtsgrundlag.

Forventninger til fremtiden

Det er UNICEF Danmarks forventning, at indtægterne i 2026 vil nå samme niveau som i 2025, fraregnet indsamling til ekstraordinære katastrofer. UNICEF Danmark har etableret længerevarende partnerskaber med en række større virksomheder og fonde og en loyal base af private bidragsydere, som er med til at sikre, at UNICEF Danmark fortsat kan arbejde for at forbedre vilkårene for verdens børn. Samtidig er der iværksat en målrettet indsats for at sikre øget ekstern finansiering af UNICEFs arbejde for børn i Grønland.

UNICEFs internationale arbejde har mere end nogensinde brug for finansiel nytænkning set i lyset af den politiske verdenssituation. I UNICEF Danmark inviterer vi både nuværende og nye partnerskaber til at udvikle nye muligheder for fundraising og ressourcemobilisering.

Samfundsansvar

UNICEF Danmark udgav i 2025 sin første selvstændige ESG-rapport med fokus på de forandringer, vi var med til at understøtte i verden i 2024. I år er ESG-rapporteringen indarbejdet i UNICEF Danmarks årsrapport sammen med årsregnskabet.

I den forbindelse har vi valgt at fokusere rapporteringen på et antal centrale nøgletal inden for miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold. Udvælgelsen afspejler en prioritering af de områder, hvor UNICEF Danmark har den største påvirkning og det største ansvar, og er baseret på en samlet vurdering af vores aktiviteter og risici. Formålet er at styrke overblik, relevans og sammenhæng i rapporteringen. Øvrige nøgletal monitoreres fortsat som en del af vores samlede ansvar og interne opfølgning.

Særlige risici

Der er ingen særlige risici per 31. december 2025. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, er udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet. UNICEF Danmark har gennem en årrække opbygget en solid egenkapital, som kan sikre driften og finansieringen af forpligtelser på minimum seks måneder.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af dette årsregnskab. Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsregnskabet.



MYANMAR

Elever leger foran et nyligt opsat UNICEF-telt, som udgør deres midlertidige klasselokale. Deres skole blev ødelagt, da et massivt jordskælv ramte Myanmar i november 2025. I alt blev 2.600 skoler beskadiget og to millioner børn påvirket af ødelæggelserne. Udover livreddende hjælp nåede UNICEF ud til 76.000 børn med materiale til nødundervisning, og 17.000 fik adgang til midlertidige undervisningsfaciliteter – som f.eks. dette telt.

Foto af ©UNICEF 2025
Nyan Zay Htet



Indsamlingen af fleksible midler er i 2025 på 149 mio. kr., hvilket er det *højeste* beløb set over den seneste femårige periode.

Når krig truer barndommen

UNICEFs indsats i Ukraine

I mere end fire år har børn i Ukraine oplevet en hverdag, hvor en tryk barndom er blevet afløst af frygt, usikkerhed og konstante krav om overlevelse. Millioner af børn har mistet adgang til skolegang og sundhedsydelser. Midt i den ubarmhjertige virkelighed arbejder UNICEF utrætteligt for at skabe håb og gøre en konkret forskel for børn og familier i hele landet.

Sådan gjorde UNICEF en forskel i 2025

UNICEF arbejder for at nå børn i frontlinjeområder, i små landsbyer og i byer ramt af krig. Her er nogle af de måder, UNICEF arbejder på – og nogle af de resultater, som vi opnåede i 2025:

- **Sundhed og ernæring:** Gennem kontantstøtte og støtte til sundhedsydelser hjælper UNICEF børn med adgang til behandling og ernæringshjælp. UNICEF gav adgang til sundhedsydelser til 415.000* børn og omsorgspersoner.
- **Uddannelse i krigstid:** Efter flere års afbrudt skolegang kæmper UNICEF for at tilbyde undervisning til børn og unge. UNICEF yder bl.a. økonomisk støtte til skoler, etablerer skoleshelters og tilbyder ekstraundervisning, så læring kan fortsætte trods krigens udfordringer. 308.000* børn fik adgang til undervisning eller børnehaver med hjælp fra UNICEF.

- **Rent vand og sanitet:** UNICEF har sørget for, at 4,2 millioner* ukrainere fik adgang til rent vand og hygiejnefaciliteter i lokalsamfund, hvor vandforsyninger og sanitetsinfrastruktur er blevet ødelagt.
- **Forebyggelse og psykosocial støtte:** Gennem lokale partnerskaber og sociale programmer har UNICEF givet 473.000* børn, unge og omsorgspersoner psykosocial støtte, så de kan begynde at hele trods traumatiske oplevelser.

Og når vinterens bidende kulde truer med at gøre livet endnu farligere, er UNICEF klar med vinterhjælp, opvarmede telte og nødhjælpssækker til familier uden strøm og varme i deres hjem – fordi de mest basale behov ikke kan vente, når temperaturen falder.

Indsatsen er ikke blot en nødhjælpsindsats. Den handler om at beskytte børns rettigheder, give dem et element af normalitet midt i kaos, og sikre, at de ikke mister deres chance for at vokse, lære og drømme om en fremtid. UNICEF og UNICEF Danmark står sammen med Ukraine – for hver dag, for hvert barn, for hver eneste familie, der har brug for hjælp.

*Tallet dækker over perioden januar – november 2025



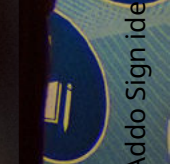
UKRAINE

I byen Shostka er en gruppe af børn her i gang med gruppeøvelser faciliteret af UNICEF. Aktiviteter som disse hjælper børn til at reducere stress, giver dem værktøjer til at regulere deres følelser og styrker deres tillid til at turde samarbejde i et trygt og støttende miljø. UNICEF er til stede og yder hver dag psykosocial støtte til de børn og familier, som er påvirket af krigen i Ukraine.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Avital Kruchkova

Сум
FO
КРБ
УК
160a-35d-c4ddbe616dc71
Addo Sign identification number: a19416e4-40ef-460a-35d-c4ddbe616dc71

нуємо
айдужи
суслі



uafis

Børn får bedre skolegang og trivsel gennem dansk partnerskab

Strategisk partnerskab giver kvalitetsuddannelse i Etiopien

I værtssamfund og lejre for flygtninge og internt fordrevne i Benishangul-Gumuz-regionen i det nordvestlige Etiopien er børns hverdag præget af flere humanitære kriser. Mange børn – særligt piger – mister skolegang, står alene med traumer, og deres liv er fyldt med usikkerhed. Men midt i udfordringerne spirer håb.

Udenrigsministeriet, LEGO Fonden, Grundfos Fonden og UNICEF har sammen med Etiopiens regering skabt et projekt, der skal fremme pigers skolegang, øge den mentale sundhed og give adgang til rent vand og hygiejne. Målet er at give børnene både uddannelse og bedre trivsel, selv under de sværeste forhold.

Sådan hjælper vi børnene

- **Leg som læring:** LEGO Fonden bringer leg ind i læringen. For børn, der har oplevet traumer, er leg mere end sjov – det er terapi, fællesskab og en vej til at lære.
- **Sikre og sunde skoler:** Særligt pigerne skal gå langt for at hente vand, med risiko for overfald. Grundfos Fonden og UNICEF sørger for rent vand og hygiejne, så børn kan gå i skole uden at frygte sygdom og samtidig have et trygt læringsmiljø.
- **Inklusion i undervisningen:** Danmarks regering sikrer, at både flygtningebørn og børn fra Etiopien får adgang til kvalitetsuddannelse, og UNICEF arbejder tæt sammen med lærere og lokalsamfund for at skabe trygge læringsmiljøer og et særligt fokus på klimatilpasning.

Sammen skaber vi en helhedsorienteret indsats, hvor børn ikke blot får adgang til uddannelse, men også støtte til trivsel og udvikling. Det er et eksempel på, hvordan strategiske partnerskaber kan omsætte ressourcer og viden til konkrete og varige livsforandringer for børn. For børnene betyder det mere end skole. Det betyder håb, tryghed og mulighed for en ny fremtid.

Og for os andre? En påmindelse om, at når vi investerer i børn, investerer vi i hele samfundets fremtid.



• ETIOPIEN

Adiam er med hjælp fra UNICEF og partnere tilbage på skolebænken. Her har hun fundet stabilitet, venner og håb. Uddannelse er vejen til en bedre fremtid – især for børn på flugt. Men ofte kommer klimaforandringer, konflikter og kulturelle normer i vejen for, at piger kan få plads i klasselokalet. Med partnerskabet mellem UNICEF, Udenrigsministeriet, LEGO Fonden, Grundfos Fonden og Etiopiens regering er målet blandt andet, at flere piger i fremtiden vil få samme muligheder som Adiam.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Raphael Pouget

Rettighedsskoler og Rettighedsstafetten

Når børns stemmer tæller

UNICEFs skoleindsats er en forebyggende trivselsindsats, der når ud til ca. 32.000 børn og unge i danske grundskoler. Her arbejder elever og voksne sammen om at skabe en skolekultur, som med afsæt i FN's Børnekonvention er præget af respekt for forskellighed, kendskab til rettigheder, medbestemmelse og trygge fællesskaber.

Sådan arbejder en Rettighedsskole

Alle Rettighedsskoler arbejder med et fast årshjul og etablerer et rettighedsråd, hvor elever og voksne sammen fungerer som styregruppe. Rådet udvikler årlige handlingsplaner og sætter rettighedsaktiviteter i gang på skolen.

UNICEF Danmark understøtter arbejdet gennem kompetenceudvikling for lærere og skoleledere, et digitalt læringsunivers med frit tilgængelige undervisningsmaterialer samt fælles aktiviteter for elever som elevworkshops og et årligt Børnetopmøde i FN-byen. Skolerne får desuden løbende sparring og evaluering.

En skoleindsats med dokumenteret effekt

En undersøgelse fra 2025 gennemført af UNICEF Danmark og Institut for Menneskerettigheder viser en tydelig sammenhæng mellem børns kendskab til rettigheder og deres trivsel og handlekraft.

Børn med et højt kendskab til rettigheder udviser i højere grad tro på egne evner, større rummelighed over for andre og tager tydeligere afstand fra uretfærdighed. Der er også mere tilbøjelige til at reagere, når de oplever, at rettigheder bliver krænket. Analyser viser samtidig, at børn på UNICEF Rettighedsskoler har et højere kendskab til rettigheder end andre børn. Når skoler arbejder systematisk med Børnekonventionen, styrker det børns forståelse af både deres egne og andres rettigheder – og giver dem erfaring med at tage ansvar for fællesskabet og deltage i beslutninger, der vedrører deres hverdag.

Rettighedsstafetten

I 2025 var UNICEF Danmark med til at lancere en landsdækkende årlig kampagne om børns rettigheder. Rettighedsstafetten tog gennem landet i uge 38, og indsamlede børns ideer til, hvordan alle i Danmark kan lære mere om rettigheder. I løbet af ugen arbejdede skolebørn over hele landet selv med rettigheder gennem undervisning, spil og events.

Stafetten endte på Christiansborg, hvor Børne- og Undervisningsministeren fik børnenes ideer overleveret.

Stafetten blev gennemført sammen med Børnerådet, Danske Skoleelever, Institut for menneskerettigheder, Red Barnet, Danske Handicaporganisationer. Indsatserne er finansieret gennem partnerskabet med Alm. Brand Foreningen 1792.

NAKUUSA og UNICEFs arbejde i Grønland

Børns stemmer skal være med til at forme fremtiden

I Grønland arbejder UNICEF for, at børn og unge inddrages og deres stemmer tages alvorligt. Gennem mere end 15 år har UNICEF i tæt samarbejde med det grønlandske selvstyre Naalakkersuisut stået bag NAKUUSA, et landsdækkende initiativ, der styrker børns rettigheder, trivsel og mulighed for reel indflydelse.

Kernen i NAKUUSA er Meeqqat Isummorsorfii – et panel af børn og unge i alderen 12–17 år fra hele Grønland. Her får børn en stærk stemme og en platform til at sætte ord på deres egne oplevelser, bekymringer og håb. Hvert år mødes de fysisk til et Børnetopmøde, hvor børnene selv vælger temaet og udarbejder anbefalinger til politikere, voksne og andre børn og unge i Grønland.

Børnetopmødet 2025 havde temaet 'Sunde og trygge lokalmiljøer' og samlede 22 børn og unge fra hele Grønland. Med udgangspunkt i FN's Børnekonvention arbejdede de intensivt og målrettet om betydningen af at have trygge og udviklende rammer omkring skole- og fritidsliv og om at blive beskyttet mod risikofaktorer, der udfordrer en tryk barndom.

Tak til 15. Juni Fonden og GEA Process Engineering A/S for støtte til Børnetopmødet.

Sådan styrkes børns rettigheder i praksis

- **NAKUUSA** bygger på et rettighedsbaseret børnesyn, hvor alle aktiviteter har ét fælles mål: at fremme børns rettigheder og trivsel.
- **Børneinddragelse i skolen:** Næsten halvdelen af Grønlands skoler er i dag NAKUUSA-skoler. Her arbejder eleverne i rettighedsbaserede elevråd, hvor de får reel medbestemmelse og lærer om deres rettigheder. UNICEF Danmark støtter skolerne med undervisningsmaterialer, aktiviteter og kompetenceudvikling af lærere.
- **Stærkere fællesskaber gennem idræt:** Gennem samarbejdet Ataatsimoorluta Aalasa arbejder UNICEF sammen med Grønlands Idrætsforbund og andre organisationer for at skabe trygge og inkluderende idrætsfællesskaber. Her bidrager UNICEF med rådgivning om børnesyn, børnepolitik og øget børneinddragelse, blandt andet gennem etableringen af et børneråd i idrætten.

I et land med store geografiske afstande foregår meget af arbejdet digitalt, så ressourcerne bruges bedst muligt. Men ambitionen er klar: Børn og unge i Grønland skal opleve, at deres stemme har værdi, og at de er med til at forme de fællesskaber, de er en del af.

UNICEFs arbejde i Grønland viser, hvad der sker, når børn bliver taget alvorligt og inddraget i beslutninger, der vedrører deres hverdag. Når børn får mulighed for at bidrage og blive lyttet til, styrker det deres trivsel og handlekraft – og det gavner fællesskabet som helhed.

Når krig truer børns overlevelse

UNICEFs indsats for børn i Gaza

I Gaza udspiller en alvorlig humanitær krise sig lige nu. For børnene er barndommen sat på pause. Krig og væbnet konflikt har ødelagt hjem, skoler, hospitaler og vandforsyninger. Mange børn lever uden adgang til rent vand, sundhedsydelser og tilstrækkelig mad. Midt i denne dybt alvorlige virkelighed arbejder UNICEF utrætteligt for at redde liv, beskytte rettigheder og skabe håb for børn og familier.

Livsvigtig støtte midt i konflikt

Efter våbenhvilen den 10. oktober 2025 er den humanitære adgang til Gaza forbedret, men børnene lever fortsat i en ekstremt sårbar situation efter mere end to års krig. Flere end 58.000 børn har mistet én eller begge forældre og omkring 1,1 million børn har behov for beskyttelse og psykosocial støtte.

Underernæring er fortsat en alvorlig trussel. I oktober 2025 identificerede UNICEF og partnere næsten 9.300 børn under fem år med akut underernæring. Det var det højeste antal, der nogensinde er registreret i Gaza. En UNICEF-undersøgelse viste samtidig, at to ud af tre børn under fem år kun havde spist to eller færre af de otte anbefalede fødevarergrupper i ugen op til undersøgelsen.

I 2025 har UNICEF intensiveret indsatsen markant

Ernæringsindsats: Antallet af behandlingssteder for akut underernæring i

- Gaza By er øget fra 7 til 26 siden våbenhvilen, hvilket har givet langt flere børn adgang til livreddende behandling.

Vinterhjælp og nødforsyninger: Siden oktober har UNICEF leveret mere end

- 5.000 familietelte, 247.000 presenninger, 692.000 tæpper, 50.500 madrasser og 206.000 sæt vintertøj til familier uden beskyttelse mod kulde og regn.

Vaccinationskampagne: I samarbejde med partnere og sundhedsmyndig-

- heder iværksatte UNICEF en omfattende opfølgingskampagne i 2025 for at nå 40.000 børn under tre år, der ikke havde fået deres rutinevaccinationer.

Før krigen havde Gaza en af verdens højeste vaccinedækninger med næsten 98 procent. I dag er dækningen faldet til under 70 procent, og sygdomme, der tidligere var under kontrol, udgør igen en alvorlig risiko.

UNICEF arbejder fortsat for hurtig, sikker og uhindret adgang for humanitær hjælp. For børnene i Gaza handler indsatsen ikke blot om nødhjælp – men om overlevelse, beskyttelse og retten til en fremtid.



GAZA

Pakker fra UNICEF med medicin og medicinsk udstyr gøres klar til at blive sendt ud til hospitaler overalt i Gaza. Sundhedssystemet i området er efter to års krig svækket og overbelastet. Forsyninger som disse er kritiske for læger og sygeplejersker i deres arbejde for at redde sårede patienter. UNICEF forbliver i Gaza, hvor vi arbejder utrætteligt for at kunne støtte op om sundhedsvæsenet og de mange børn, som akut har brug for hjælp.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Eyad El Baba (t.v.) og Mohammed Nateel (t.h.)



Sult, sygdom og mangel på basale ydelser

Sudan står fortsat midt i en af verdens mest omfattende humanitære kriser, hvor krig, fordrivelse og kollaps af livsvigtige systemer har kastet millioner af børn og familier ud i akut nød. Ifølge UNICEF har flere end 30 millioner mennesker i Sudan – omtrent halvdelen af dem børn – akut behov for humanitær hjælp. Hungersnød blev i løbet af 2025 bekræftet i både El Fasher (Norddarfur) og Kadugli (Sydkordofan), hvor børn og familier var fanget i belejrede områder uden adgang til mad, rent vand eller medicinsk behandling.

Fire ud af fem børn i Sudan har mistet skolegang, hvilket skaber en af verdens største uddannelseskriser. Manglen på skolegang øger risikoen for udnyttelse, rekruttering til væbnede grupper og tab af fremtidige muligheder for en hel generation.

Trods disse enorme udfordringer har UNICEF i 2025 opnået flere vigtige resultater for at beskytte børn og familier:

Sådan gjorde UNICEF en forskel i 2025

- **Rent vand til millioner:** UNICEF har sikret adgang til rent drikkevand til 12,6 millioner mennesker.
- **Sundhedsydelser:** Efter de voldelige begivenheder omkring El Fasher har

UNICEF etableret 9 sundhedsfaciliteter og 2 mobile klinikker i Norddarfur, som leverer basale, livreddende ydelser til fordrevne familier.

- **Uddannelse og læring:** Skoler begynder gradvist at genåbne; i september 2025 deltog over 7,1 millioner børn i formel skolegang, mens 1,8 millioner fik adgang til alternativ undervisning.
- **Ernæring:** På trods af fortsat kritisk underernæringsbelastning blev over 448.300 børn behandlet for svær akut underernæring mellem januar og september, heraf næsten 56.700 alene i september, som en del af UNICEFs nationale screenings- og behandlingsindsats.

For børnene i Sudan handler hjælpen ikke alene om overlevelse i dag. Den handler om at beskytte dem mod sygdom, underernæring og tab af muligheder, om at give adgang til rent vand og uddannelse midt i konfliktens kaos og om at fastholde deres rettigheder i en af nutidens største humanitære katastrofer.

Langsigtet strukturel forandring

I humanitære kriser som i Sudan arbejder UNICEF ikke kun med akut nødhjælp, men med langsigtede, helhedsorienterede indsatser, der beskytter og promoverer børns rettigheder, understøtter deres helbred og giver dem en chance for at genopbygge deres liv midt i og efter konflikter.

UNICEF og UNICEF Danmark står sammen med børnene i Sudan – hver dag, for hvert barn, for hver familie, der har brug for livsvigtig støtte.



• SUDAN

9-årige Tuqaa og hendes familie er på flugt fra El Fasher. Hendes venner flygtede i alle retninger og er nu spredt over store områder. Tuqaa drømmer om, at de voksne stopper med at slås. Behovene i Sudan er overvældende, og det er børnene, som lider mest under krisen. UNICEF er til stede og arbejder for at nå børn som Tuqaa med livsvigtig hjælp.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Mohammed Jamal (t.v.) og Mohamed Dawod (t.h.)

En bæredygtig og ansvarlig tilgang til klima og miljø

Den globale klimakrise har betydelige konsekvenser for børns rettigheder – både i dag og på længere sigt. Omkring en milliard børn lever aktuelt i områder, der er særligt udsatte for klimarelaterede risici, og antallet forventes at stige frem mod 2050. Klimaforandringer påvirker børns adgang til basale rettigheder som rent vand, sanitet, sundhed, uddannelse og social beskyttelse.

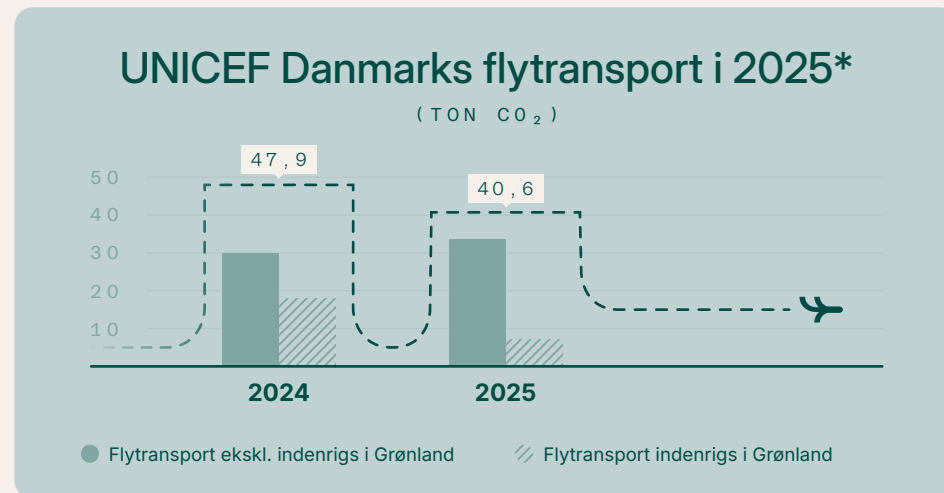
UNICEF arbejder derfor globalt for at styrke beskyttelsen af børn i et foranderligt klima og opfordrer samtidig stater til at tage ansvar for at sikre børns rettigheder i klimapolitikker og klimatilpasning. Parallelt hermed har UNICEF et fokus på at reducere de udledninger, der bidrager til klimakrisen, herunder gennem en løbende indsats for at mindske organisationens eget miljømæssige aftryk.

I UNICEF Danmark lægger vi vægt på transparens i forhold til organisationens miljøpåvirkning med henblik på at understøtte mere miljøbevidste valg i vores drift. Som led heri rapporterer vi om vores CO₂-udledning relateret til flyrejser, som udgør den største del af vores CO₂-regnskab.

UNICEF Danmark er til stede i både Danmark og Grønland, og som del af en international organisation er rejseaktiviteter i et vist omfang nødvendige for at understøtte samarbejde, partnerskaber og programarbejde. I Grønland er der ikke vejforbindelser

mellem byerne, hvilket betyder, at flyrejser er påkrævet i forbindelse med aktiviteter og projekter på tværs af geografiske områder. Samtidig anvender UNICEF Danmark i videst muligt omfang digitale mødeformer som alternativ til fysiske rejser, hvor dette er foreneligt med opgaveløsningen.

Der ses en mindre stigning i CO₂-udledning fra internationale flyrejser fra 2024 til 2025. Stigningen skyldes øget rejseaktivitet til Bruxelles under EU-formandskabet samt forberedende rejser til Rwanda som led i UNICEF Danmarks samarbejde med Udenrigsministeriet om Børnenes U-landskalender 2026. Samtidig ses en væsentlig nedgang i indenrigsrejser i Grønland, hvilket bl.a. hænger sammen med, at det årlige lærerseminar for Naakuussa-lærerne blev afholdt med fysisk deltagelse i 2024.



*Den metodik, der ligger bag de opgjorte tal for flytransport, stammer fra FN's internationale luftfartsorganisation, ICAO.

Påvirkning af samfundet

I samarbejde med store partnere som Grundfos Fonden, Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, LEGO Fonden, LEGO Group, DSV A/S og Foreningen Alm Brand samt med støtte fra øvrige virksomheder, fonde og private donorer skaber vi hvert år vigtig forandring både i Danmark, Grønland og internationalt.

I en tid, hvor kriser og katastrofer synes at stå i kø, insisterer vi på at holde håbet højt. Fremtiden er ikke skrevet endnu.

De forandringer og forbedringer af børns vilkår og muligheder, som vi sammen skaber, sker tæt på os i Grønland og Danmark. Den sker også i lande som Etiopien, Indien, Brasilien og Ukraine med indsatser, der sikrer for eksempel katastrofephjælp, rent vand, vacciner og skolegang.

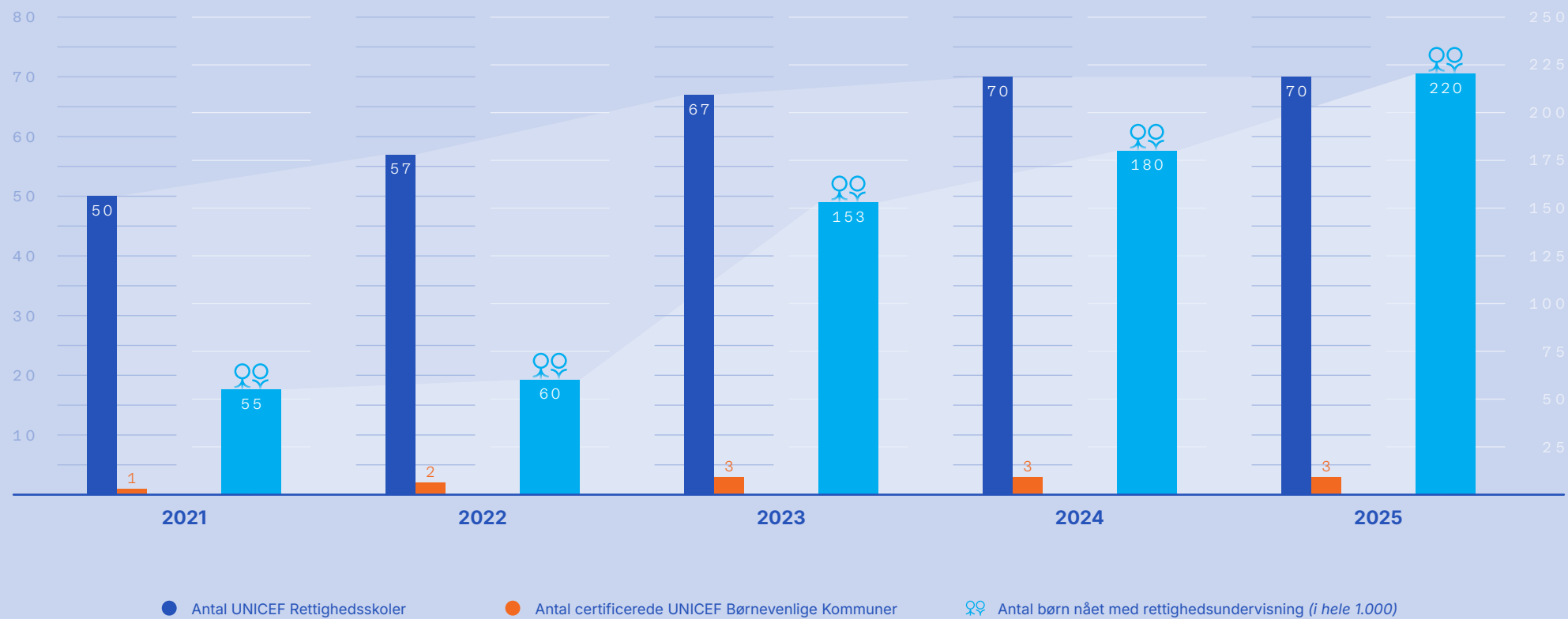
Indsatserne spiller en afgørende rolle i vores ønske om at påvirke i retning af en mere bæredygtig samfundsudvikling for verdens børn og løse nogle af de største aktuelle problematikker.

Sådan arbejder UNICEF Danmark bl.a. med samfundspåvirkning i Rigsfællesskabet

- **Børnenes Nytårstale:** I samarbejde med TV 2 Danmark blev Børnenes Nytårstale ved årsskiftet vist for tredje gang. Formålet med Børnenes Nytårstale er at give børn og unge en stemme og en reel mulighed for at blive hørt.

- **Børns rettigheder i danske skoler:** På UNICEF Rettighedsskoler samarbejder elever og voksne om at skabe en skolekultur med kendskab til rettigheder, respekt for forskellighed, medbestemmelse og trygge fællesskaber. Rettighedsskoler findes i 35 kommuner over hele landet. Det er både folkeskoler, privatskoler og specialtilbud.
- **Børnetopmødet:** Et unikt event, som afholdes for UNICEF Rettighedsskoler, og som har vundet stor anerkendelse bredt i Danmark. Formålet er at samle eleverne på landets rettighedsskoler om et fælles årligt rettighedstema, som skolerne aktivt arbejder videre med på skolerne.
- **UNICEFs Børnepris** hylder en person, organisation eller virksomhed, der gennem flere år har ydet en særlig bemærkelsesværdig indsats for børn og unge i Danmark eller internationalt. Årets vinder blev 'Verdens humanitære medarbejdere' for at sætte fokus på, at et rekordhøjt antal humanitære medarbejdere er blevet dræbt, såret, kidnappet eller tilbageholdt i 2025.
- **Samarbejdet** mellem Naalakkersuisut - Grønlands Selvstyre og UNICEF Danmark om at fremme børns rettigheder og inddragelse er blevet genbekræftet og forlænget for perioden 2026-2028.
- **Øvrigt fortalerarbejde** omfattede i 2025 bl.a. børns beskyttelse online, børns rettigheder og inddragelse i skolen samt indflydelse på den nye udviklingspolitiske strategi.

Så mange børn når UNICEF i Rigsfællesskabet





GRØNLAND

UNICEF Danmark har arbejdet i Grønland siden 2011 og haft kontor i NUUK siden 2019. Siden da er kendskabet til børns rettigheder blandt skolebørn i Grønland steget markant.

Foto af ©UNICEF 2025
Jens Rasmussen

UNICEF Danmark som arbejdsplads

I UNICEF Danmark går vi hver dag på arbejde for at skabe resultater for verdens børn. For at løfte vores opgave med at skabe varige forandringer for børn - og beskytte deres rettigheder i Danmark, Grønland og i verden - har vi brug for at arbejde effektivt og målrettet samt at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. Vi ønsker at være en lærende og legende arbejdsplads, hvor medarbejderne trives mentalt, kollegialt og fagligt, hvor stemningen er god, og hvor man har lyst til at møde på arbejde.

Ved årets udgang beskæftigede UNICEF Danmark samlet, hvad der svarer til 101 fuldtidsmedarbejdere (FTE), der varetager opgaver inden for privat fundraising, telemarketing, partnerskaber, kommunikation, administration og nationalt rettighedsarbejde i både Danmark og Grønland.

Diversitet, inklusion og tilknytning

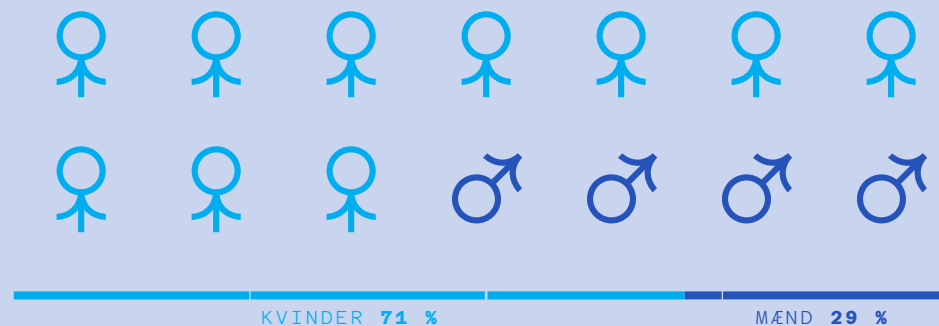
I UNICEF Danmark registrerer vi ikke, hvordan vores medarbejdere definerer sig i forhold til køn. På basis af CPR-numre er kønsfordelingen cirka 36 procent mænd og 64 procent kvinder. Aldersspændet ligger mellem 18 år og 60 år med en gennemsnitsalder på 36 år.

Kønsfordeling i UNICEF Danmark i 2025

Kønsfordeling blandt medarbejdere



Kønsfordeling blandt direktører og afdelingsledere



I februar 2025 afholdt UNICEF Danmark et organisationsseminar med fokus på diversitet, inklusion og tilknytning med det formål at styrke en fælles forståelse på tværs af organisationen. Seminaret havde fokus på at understøtte en arbejdspladskultur præget af respekt, lige muligheder og tilhørsforhold, hvor alle medarbejdere føler sig accepteret og værdsat.

Et arbejdsliv i balance

UNICEF Danmark er begunstiget af dygtige og professionelle medarbejdere med et stort socialt engagement. For at sikre et balanceret arbejdsliv med fleksibilitet, har medarbejdere mulighed for op til to ugentlige hjemmearbejdsdage, hvis arbejdsopgaverne tillader det. I forbindelse med barsel tilbyder vi op til 27 ugers lønnet barselsorlov uanset køn samt seks ugers graviditetsorlov. Alle medarbejdere er desuden omfattet af en sundhedsforsikring.

En legende arbejdsplads

Hvert år deltager UNICEF Danmarks ansatte i den nyligt vedtagne FN's Internationale Dag for Leg. På dagen skabes der rum i arbejdstiden for legende aktiviteter, som har til formål at styrke fællesskab, trivsel og kreativitet på tværs af organisationen.

Initiativet understøtter UNICEF Danmarks ambition om at være en legende arbejdsplads, hvor leg ses som et aktiv i arbejdskulturen og som et redskab til at fremme samarbejde, arbejds glæde og nye perspektiver i det daglige arbejde.



FN BYEN, KØBENHAVN

Foto af ©UNICEF 2025
Jens Rasmussen

Ledelse, ansvar og etiske principper

Principper for God Fondsledelse

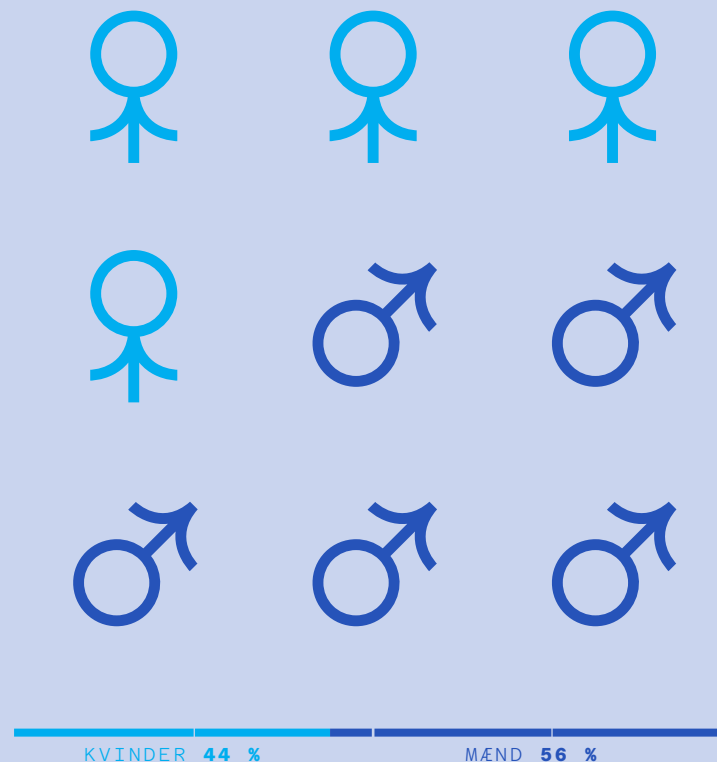
UNICEF Danmark er som en del af UNICEF forpligtet til at leve op til høje governance-principper gennem Principles of Good Governance for National Committees, som sætter en ramme om UNICEF nationalkomitéernes standarder for strategisk lederskab, ansvarlighed og etiske standarder. Herudover forholder vi os til anbefalingerne fra Komitéen for God Fondsledelse. UNICEF Danmark offentliggør hvert år en frivillig redegørelse om God Fondsledelse på vores hjemmeside.

Bestyrelsen

UNICEF Danmark ledes af en bestyrelse, der udgør organisationens øverste myndighed. Bestyrelsen arbejder frivilligt og ulønnet, og medlemmerne vælges for perioder af to år ad gangen og kan maksimalt sidde i seks år. De bidrager hver især med viden og kompetence til ledelsen og udviklingen af vores indsats for verdens mest udsatte børn. Hvert år evaluerer bestyrelsen deres arbejde og gennemgår principper for god fondsledelse.

Bestyrelsen har nedsat tre underudvalg: Revisions- & Risikoudvalg, et Innovationsudvalg samt et Indstillingsudvalg. Indstillingsudvalget har til opgave at overvåge, at bestyrelsen er sammensat af personer med de nødvendige kvalifikationer og erfaringer til at varetage organisationens behov.

Kønsfordeling i UNICEF Danmarks bestyrelse i 2025



Det er vores målsætning at sikre en balanceret kønsfordeling i bestyrelsen. Ved udgangen af 2025 bestod bestyrelsen i UNICEF Danmark af ni medlemmer, heraf fire kvinder og fem mænd, hvilket opfylder vores målsætning.

Børnebeskyttelse

Børns rettigheder og børnebeskyttelse er integreret i vores arbejdsprocesser. Det betyder f.eks., at vi altid indhenter børneattester for alle medarbejdere og relevante samarbejdspartnere. Samtidig er det en del af ansættelsesproceduren, at alle underskriver en erklæring om Børnebeskyttelse og introduceres til, hvad der ligger i emnet, som led i onboardingprocessen. Herudover undervises der løbende i Børnebeskyttelse, så alle medarbejdere opdateres om området.

På samme måde gør vi en stor indsats for at sikre, at samarbejdspartnere, influencere og deltagere på rejser med UNICEF Danmark gennemgår safeguarding-kurser.

Indsamlingsetik

Indsamling af donationer udgør den primære del af UNICEF Danmarks arbejde og bidrager til, at vi kan løfte vores mandat. Som medlem af ISOBRO har UNICEF Danmark tilsluttet sig brancheorganisationens etiske retningslinjer. ISOBRO arbejder blandt andet for at sikre en ansvarlig og gennemsigtig udvikling af indsamlingssektoren. Det betyder, at vi altid kommunikerer om formålet ved vores indsamlinger og fortæller, hvad vi bruger de indsamlede midler til.

IT-sikkerhed, awareness og kritiske oplysninger

I UNICEF Danmark arbejder vi med IT-sikkerhed som et fælles ansvar og en central del af ansvarlig ledelse. Vi tager udgangspunkt i, at mennesker er den vigtigste faktor i forebyggelsen af sikkerhedsbrud, og at en stærk sikkerhedskultur skabes gennem forståelse, ansvar og fælles ejerskab.

Vores tilgang til IT-sikkerhed handler derfor ikke kun om tekniske løsninger, men om at gøre det enkelt for medarbejdere at handle sikkert i hverdagen. Gennem målrettet awareness-træning på tværs af organisationen styrker vi forståelsen for, hvorfor datasikkerhed er vigtig, og hvordan den enkelte bidrager til at beskytte data om børn, støtter og medarbejdere. Vi passer på data, fordi vi passer på mennesker.

Vi har desuden en whistleblowerordning, der gør det muligt for medarbejdere samt eksterne samarbejdspartnere at rapportere kritiske oplysninger på fortrolig vis. På den måde sikrer vi, at der øjeblikkeligt kan reageres, hvis der opstår kritiske forhold.



I en tid, hvor kriser og katastrofer synes at stå i kø, insisterer vi på at holde *håbet højt*. Fremtiden er ikke skrevet endnu.



INDIEN

Foto af ©UNICEF 2025

UNICEF Danmarks bestyrelse



Anne Louise Eberhard

Bestyrelsesleder i UNICEF Danmark
Non-executive Director



Søren Skibsted

Bestyrelsesnæstformand og
formand for Indstillingsudvalget
Partner i Kromann Reumert



Claus Hjortdal

Bestyrelsesmedlem
Formand for Skolelederforeningen



Jakob Høyer

Bestyrelsesmedlem og medlem af
Innovationsudvalget
Kommunikationsdirektør i Realdania



Jens Bjørn Andersen

Bestyrelsesmedlem, medlem af
Indstillingsudvalget og medlem af
Risiko & Revisionsudvalget
Tidligere CEO for DSV



Maliina Abelsen

Bestyrelsesmedlem og medlem af
Innovationsudvalget
Tidl. programchef for UNICEFs kontor i
Grønland



Marianne Skjold

Bestyrelsesmedlem og medlem af
Indstillingsudvalget
Direktør i Psykiatrifonden



Mette Maix

Bestyrelsesmedlem, medlem af
Risiko & Revisionsudvalget og
formand for Innovationsudvalget
Tidl. adm. direktør i Rosendahl Design
Group og Flying Tiger Copenhagen



Torben Bender

Bestyrelsesmedlem og formand for
Risiko & Revisionsudvalget
CEO for Copenhagen Infrastructure
Capital



MEXICO

Som led i UNICEFs arbejde for langsigtet beskyttelse af børns rettigheder, samlede vi i samarbejde med The Climate Academy i Chiapas 30 unge fra hele Mexico. Målet var at ruste dem til at engagere sig som klimabeskyttere. Deltagerne modtog undervisning i, hvordan vi bedst passer på vandet i naturen samt bevarer og opretholder biodiversitet. De udvekslede viden med hinanden og blev grundigt klædt på til at tage aktiv del i lokalsamfundenes klimadebatter.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Academia Climática

Årsregnskab

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A, tilpasset de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, bestemmelserne i indsamlingsbekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, under hensyntagen til undtagelsesbestemmelsen vedrørende udeladelse af budgettal i Kulturministeriets bekendtgørelse 1168 af 11. november 2024.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse af bestyrelsen i Den Danske UNICEF Fond.

26. marts 2026

Bestyrelse

Anne Louise Eberhard

Bestyrelsesleder

Søren Skibsted

Bestyrelsesnæstformand

Claus Hjortdal

Jakob Høyer

Jens Bjørn Andersen

Maliina Abelsen

Marianne Skjold

Mette Maix

Torben Bender

Direktion

Susanne Dahl

Generalsekretær

Louise Isafold

Økonomidirektør



GUATEMALA

Treårige Diego springer mellem hulahopringe med sin mor, Edna, ved sin side. De er på et UNICEF-støttet center for udvikling af børn, hvor børn op til fire år kan komme for at lege og lære. Edna siger, at centeret har afhjulpet hendes frygt for at gøre ting forkert som mor. Nu lærer hendes søn at hoppe, lege, kramme, kysse og om respekt for andre. I Guatemala har kun 3 procent af børn under fem år adgang til denne form for udviklende og lærende leg. UNICEF støtter Guatemalas Undervisningsministerium i at udvikle og ekspandere disse centre, så alle landets børn kan nå deres fulde potentiale.

Foto af ©UNICEF 2025
Anderson Flores

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske UNICEF Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A, under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, bestemmelserne i indsamlingsbekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, under hensyntagen til undtagelsesbestemmelsen vedrørende udeladelse af budgettal i Kulturministeriets bekendtgørelse 1168 af 11. november 2024.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A, under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, bestemmelserne i indsamlingsbekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, under hensyntagen til undtagelsesbestemmelsen vedrørende udeladelse af budgettal i Kulturministeriets bekendtgørelse 1168 af 11. november 2024.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, bestemmelserne i indsamlingsbekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, under hensyntagen til undtagelsesbestemmelsen vedrørende udeladelse af budgettal i Kulturministeriets bekendtgørelse 1168 af 11. november 2024. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens

evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis,

der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

København, 26. marts 2026

Ulrik Benedict Vassing

Statsautoriseret revisor

mne32827

Rikke Buchholt

Statsautoriseret revisor

mne46359



PAKISTAN

Yar ul Haq på 7 år går gennem oversvømmelserne, som i september 2025 druknede hans hjemby, Malal Basti. Ligesom mange andre i Jhang-distriktet blev han tvunget igennem vandet for at finde frem til sikre steder at opholde sig. Ud over at give medicinsk nødhjælp, hygiejneprodukter og psykosocial støtte var UNICEF til stede med et vandfiltreringssystem, som gav beboerne i området adgang til rent drikkevand.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Fahad Ahmed



Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

	Note	2025	2024
Indsamlingsaktiviteter	1	344.214.149	324.360.819
Andre bidrag	2	4.698.630	8.919.318
Indtægter i alt		348.912.779	333.280.137
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	54.104.268	62.675.526
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		294.808.511	270.604.611
Administrationsomkostninger	4, 5	11.217.835	11.794.560
Årets resultat før finansielle poster		283.590.676	258.810.051
Finansielle indtægter		601.583	1.497.863
Finansielle udgifter		191.818	634
Finansielle poster i alt		409.765	1.497.229
Årets resultat efter finansielle poster		284.000.441	260.307.280
Fondsskat		-	-
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		284.000.441	260.307.280
Resultatdisponering			
Resultatdisponering til formålsbestemte aktiviteter			
Anvendt til UNICEFs internationale udviklingsarbejde og katastrofeindsatser		252.612.130	242.784.504
Anvendt til UNICEFs arbejde i Rigsfællesskabet		23.388.311	23.492.484
Anvendt til organisationens formål	6	276.000.441	266.276.988
Resterende midler disponeret til egenkapitalen			
Overført, bunden kapital		28.166	30.292
Overført, disponibel kapital		7.971.834	-6.000.000
Disponeret til egenkapitalen (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		8.000.000	-5.969.708
Resultatdisponering i alt		284.000.441	260.307.280

Balance

Aktiver	Note	2025	2024
Immaterielle anlægsaktiver			
Aktivering af udviklingsomkostninger		596.079	1.490.196
Immaterielle anlægsaktiver i alt		596.079	1.490.196
Materielle anlægsaktiver			
Inventar		16.350	44.378
Indretning, lejede lokaler		43.065	330.615
Materielle anlægsaktiver i alt		59.415	374.993
Finansielle anlægsaktiver			
Deposita		1.493.949	1.473.259
Likvide beholdninger, bundne aktiver		75.075	51.253
Værdipapirer, bundne aktiver	7	1.194.569	1.181.544
Finansielle anlægsaktiver i alt		2.763.593	2.706.056
Anlægsaktiver i alt		3.419.087	4.571.245
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		243.647	365.837
Beholdning af egne varer		243.647	365.837
Tilgodehavender			
Andre tilgodehavender	8	6.087.316	5.701.290
Periodeafgrænsningsposter		304.937	239.604
Tilgodehavender i alt		6.392.253	5.940.894
Likvide beholdninger		66.641.443	66.393.223
Omsætningsaktiver i alt		73.277.343	72.699.954
Aktiver i alt		76.696.430	77.271.199

Passiver	Note	2025	2024
Disponibel egenkapital			
Disponibel egenkapital i alt		46.604.214	38.632.379
Bunden egenkapital			
Bunden egenkapital i alt		1.278.897	1.237.707
Egenkapital i alt	9	47.883.111	39.870.086
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til næste års programarbejde, UNICEF International		15.591.730	25.008.421
Anden gæld		10.014.968	7.422.107
Kreditører og andre skyldige omkostninger		3.206.621	4.970.585
Gældsforpligtelser i alt		28.813.319	37.401.113
Passiver i alt		76.696.430	77.271.199
Eventualforpligtelser	10		

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A, under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, bestemmelserne i indsamlingsbekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, under hensyntagen til undtagelsesbestemmelsen vedrørende udeladelse af budgettal i Kulturministeriets bekendtgørelse 1168 af 11. november 2024. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabsprincip som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indsamlede midler indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af produkter fra egen webshop indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering. Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

Soft Credits

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs kontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale UNICEF-komiteer som UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kr. på transaktionstidspunktet.

In-kind donationer

In-kind donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder og fonde som naturalier og indtægtsføres under indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind donationer foretages af den uafhængige tredje-part, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag

Andre bidrag består primært af offentligt driftstilskud fra Kulturstyrelsen, som indregnes i det år, hvortil midlerne er bevilget, samt tilskud til konkrete projekter fra offentlige myndigheder og fonde, som indregnes i takt med anvendelsen.

Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultat-opgørelsen, herunder afskrivninger.

Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skole-arbejde i Danmark og Grønland. Uddelingerne henføres til indsamlingsåret.

Årets udgifter vedrørende projektbistand med videre, vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsen indstiller, skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

Afskrivninger

Materielle og immaterielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid.

Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på værdipapirer samt balanceposter i fremmed valuta.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til kostpris og afskrives lineært over resultat-opgørelsen over fem år. Kostprisen er fastsat til den oprindelige anskaffelsesværdi.

Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kost-prisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaf-felsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Inventar	3-5 år
IT-udstyr	2-4 år
Indretning af lejede lokaler	3-6 år

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på ovenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv samt i gruppen af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Alle værdipapirer i Den Danske UNICEF Fond anses for værende bundne på egenkapitalen. Børsnoterede obligationer og aktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster posteres direkte på den bundne fondskapital.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er netto-realisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter. Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbesluttede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

Gæld til programarbejde

Gæld til programarbejde omfatter skyldige uddelinger til UNICEF International, som ved balancedagen ikke er udbetalt.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



♦ MADAGASKAR

På en midlertidig skole støttet af UNICEF viser nogle af eleverne deres nye undervisningsredskaber frem. Redskaberne kom i en kuffert fra UNICEF – den såkaldte 'school-in-a-box'. En school-in-a-box har i alt 42 dele og kan f.eks. indeholde læringssæt til matematik og læsning, en globus, tavle og kridt, lærebøger, papir og blyanter. Nok til at undervise 40 elever, som i en tilværelse på flugt ellers var blevet frarøvet retten til en uddannelse.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Safidy Andrianantenaina

Noter til årsregnskab 1. januar – 31. december

1. Indsamlingsaktiviteter

Under indsamlingsaktiviteter indgår indsamlede midler og Soft Credits for den danske del af globale fundraisingaftaler, og dels indtægter fra in-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde:

	2025	2024
Fundraising	330.920.059	302.307.293
In-kind donationer	11.769.126	22.053.526
Soft Credits	1.524.964	-
	344.214.149	324.360.819

Af fundraisingindtægter er følgende indsamlet via særindsamlinger i 2025:

Særindsamlinger	Indtægter fra indsamling	Kampagne- og informationsomkostninger	I alt
Libanon	222.800	6.829	215.971
Myanmar	651.677	63.219	588.458
Gaza	12.059.970	785.185	11.274.785
Sudan	84.520	-	84.520
Katastrofefond	1.750.331	122.000	1.628.331
Kuldekampagne (fordelt mellem 5 lande)	548.181	43.125	505.056
Sultkampagne (fordelt mellem 4 lande)	3.249.497	822.223	2.427.274
Ukraine	5.426.556	312.956	5.113.600
Flytransport af nødhjælp til udsatte områder (in-kind donationer)	1.091.249	-	1.091.249
Varme tæpper til Libanon (in-kind donation)	2.392.995	-	2.392.995
Diverse	2.116	-	2.116
Resultat af særindsamlinger i 2025	27.479.892	2.155.537	25.324.355

Af fundraisingindtægter er følgende via Danmarks Indsamling (DI):

	2025	2024	2023	Total
Omsætning DI i alt	8.289.692	11.905.894	21.707.060	41.902.646
UNICEFs andel af DIs indsamlingsudgifter	1.766.669	2.118.039	3.991.538	7.876.246
Disponeret til UNICEF-projekter	6.523.023	9.787.855	17.715.522	34.026.400
Modtagne midler 1. januar 2025	-	9.555.368	17.715.522	27.270.890
Modtagne midler i regnskabsåret	6.523.023	232.487	-	6.755.510
Tilgodehavende midler fra DI	-	-	-	-
Samlede midler til rådighed	6.523.023	9.787.855	17.715.522	34.026.400
Administrationsbidrag 7%	-456.612	-685.150	-1.240.087	-2.381.849
Til rådighed for projekter	6.066.411	9.102.705	16.475.435	31.644.551
Anvendelse				
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2025	-	33.311	6.643.215	6.676.526
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	414.895	8.350.257	6.315.055	15.080.207
Anvendt til projektarbejde pr. 31. december 2025	414.895	8.383.568	12.958.270	21.756.733
Til rådighed for projekter pr. 31. december 2025	5.651.516	719.137	3.517.165	9.887.818

2. Andre bidrag

	2025	2024
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	2.522.339	3.323.891
Salg af UNICEF-produkter	632.417	802.917
Midler fra FRIPuljen	363.208	-
Midler fra Danida	8.390	-
Øvrige indsamlede offentlige midler	1.172.276	4.792.510
	4.698.630	8.919.318

3. Omkostninger vedrørende indtægtsskabende aktiviteter

I 2025 er der modtaget investeringsmidler fra UNICEF International, der er blevet anvendt til strategiske indtægtsskabende aktiviteter. De modtagne midler udgør 16,6 mio. kr., og er ført som en negativ omkostning. I 2024 er der ikke modtaget investeringsmidler fra UNICEF International, men i stedet anvendt midler hensat på egenkapitalen, i alt 8 mio. kr. For at kunne sammenholde omkostningen ved indtægtsskabende aktiviteter, skal der tages hensyn til dette.

	2025	2024
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	70.693.364	62.675.526
Heraf anvendt til strategiske tiltag finansieret af opsparede midler	-	-7.979.997
Investeringsmidler modtaget fra UNICEF International	-16.589.096	-
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter eksklusive strategiske tiltag	54.104.268	54.695.529

4. Administrationsomkostninger

	2025	2024
Løn, personale og administration	7.663.967	8.056.418
Løn, generalsekretæren	1.688.355	1.656.123
Øvrige driftsomkostninger	1.704.773	1.908.337
Afskrivninger	160.740	173.682
Administrationsomkostninger i alt	11.217.835	11.794.560

Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

5. Afskrivninger

	2025	2024
Totale afskrivninger på immaterielle samt materielle anlægsaktiver	1.209.696	1.268.218
Af- og nedskrivninger er fordelt således:		
Administrationsandel	160.740	173.682
Afskrivninger henførbare til fundraising	1.048.956	1.094.536
Af- og nedskrivninger i alt	1.209.696	1.268.218

6. Anvendelse af disponible indsamlede midler til formålsbestemte aktiviteter

	2025	2024
UNICEFs generelle uddelinger	62.830.078	65.134.465
UNICEFs arbejde i udvalgte lande og projekter	164.457.697	134.896.210
UNICEFs nødhjælp	25.324.355	42.753.829
Anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælpsarbejde	252.612.130	242.784.504
UNICEFs arbejde i Danmark	18.494.752	17.178.073
UNICEFs arbejde i Grønland	4.893.559	6.314.411
Anvendt til UNICEFs arbejde i Rigsfællesskabet	23.388.311	23.492.484
Anvendt til organisationens formål i alt	276.000.441	266.276.988

7. Værdipapirer

Værdipapirer, bundne aktiver	DKK
Danske Invest Global Indeks 3.239 stk.	
Købt totalt for	399.901
Markedsværdi 31. december 2025	548.219
Urealiseret tab/gevinst	148.318
Danske Invest Fonde 8.651 stk.	
Købt totalt for	703.123
Markedsværdi 31. december 2025	646.350
Urealiseret tab/gevinst	-56.773
Købsværdi i alt	1.103.024
Markedsværdi 31. december 2025 i alt	1.194.569
Urealiseret tab/gevinst i alt	91.545

8. Andre tilgodehavender

	2025	2024
Debitorer	1.429.105	1.816.070
Moms	2.943.624	1.758.195
Tilgodehavender, donorer	1.714.587	2.127.025
Andre tilgodehavender i alt	6.087.316	5.701.290

9. Egenkapitalopgørelse

	2025	2024
Disponibel kapital 1. januar	38.632.379	44.632.379
Overført jf. resultatdisponering	7.971.834	-6.000.000
Formuekonto 31. december	46.604.213	38.632.379
Bunden kapital 1. januar	1.237.707	1.101.498
Urealiserede kurstab/gevinster på aktier	21.359	90.901
Urealiserede kurstab/gevinster på obligationer	-8.334	15.016
Urealiserede kurstab/gevinster i alt	13.025	105.917
Overført jf. Resultatdisponering	28.166	30.292
Bunden kapital 31. december	1.278.898	1.237.707
Egenkapital i alt 31. december	47.883.111	39.870.086

10. Eventualforpligtelser

UNICEF Danmark har med virkning fra 2026 indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet, som startede i 2010, er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til - i hvert af de tre år samarbejdet løber - at afsætte 1.020.000 kr. til at dække de udgifter, aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2026 til og med 2028, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således 3.060.000 kr. pr. 31. december 2025.

Huslejekontrakter

Der er indgået lejekontrakter i henholdsvis København NV samt i Nuuk, som skal opsiges med henholdsvis 6 måneders og 3 måneders varsel. På bopælen i København NV er aftalen uopsigelig for begge parter frem til januar 2026 og for Nuuk frem til maj 2026. Den maksimale huslejekontrakt for lejemålene udgør således 2 millioner kr.

UNICEF Danmark har derudover indgået sædvanlige gensidigt bebyrdende aftaler som led i fondens normale drift.

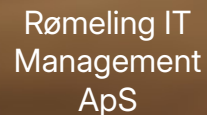


DR CONGO

Kivu-floden er et knudepunkt for mange familier i den sydlige Kivu-provins. De er afhængige af vandet fra floden. Førhen har de kogt vandet før brug, men mellem februar og april 2025 blev over 600 tilfælde af kolera registreret i området. For at nedbringe sygdomme har UNICEF med hjælp fra partnere opstillet boder langs floden, hvorfra lokalbefolkningen kan modtage vandrensningstabletter, som gør vandet sikkert for dem at anvende.

Foto af ©UNICEF 2025
Christian Mirindi Johnson

Tak



Stor **tak** til alle vores partnere i 2025. Og lige så stor tak til alle de mange andre partnere og privatpersoner, som støtter UNICEFs arbejde for verdens børn.



Vi meget *stolte* af de resultater, vi er i stand til at skabe sammen med vores samarbejdspartnere og de mange tusinde danskere, der støtter os til fordel for verdens børn.



DANMARK

UNICEFs globale forsyningscenter i København er verdens største humanitære lager. Dermed er vi i Danmark centrum for UNICEFs globale forsynings- og logistikoperationer. Forsyningscenteret har otte etager med plads til 36.000 paller med flere end 850 forskellige UNICEF-nødhjælpsprodukter som medicin, tæpper, telte, vandrensningstabletter, jordemodersæt, sakse og undervisningsmateriale. Alt er nøje organiseret, og lageret er udstyret med den nyeste teknologi.

Fotografier af ©UNICEF 2025
Sofia Visona





for alle verdens børn

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Mit   Jens Bjørn Andersen Bestyrelsesmedlem 2c3e8ed5-778e-4ffd-b19c-44f57576489c 2026-03-26 15:42:41Z	Mit    Underskriveren har navne- og adressebeskyttelse med MitID. Underskriveren har identificeret sig selv med MitID, og navnet nedenfor er anvendt af afsenderen. Søren Skibssted Næstforperson e5370c8e-d85b-47d0-96c8-e0cd7d29e898 2026-03-26 15:43:33Z
Mit    Underskriveren har navne- og adressebeskyttelse med MitID. Underskriveren har identificeret sig selv med MitID, og navnet nedenfor er anvendt af afsenderen. Torben Bender Bestyrelsesmedlem 42c11d2b-6a6d-437e-9225-1dffa84d9687 2026-03-26 15:47:08Z	Mit   Mette Maix Bestyrelsesmedlem 8f6aca6f-1bcb-4a09-8cfd-2a2453b44829 2026-03-26 15:50:00Z
Mit   Anne Louise Eberhard Bestyrelsesleder 20401b75-45da-4333-9c15-01901b569a02 2026-03-26 15:50:52Z	Mit   Malina Bitsch Abelsen Bestyrelsesmedlem c9d04549-4edd-4948-9670-9f2ed5fe30ed 2026-03-26 15:54:42Z
Mit   Marianne Skjold Larsen Bestyrelsesmedlem 25b839b7-b423-44a6-93d8-1f38dfe8f8d4 2026-03-26 15:58:01Z	Mit   Jakob Høyer Hansen Bestyrelsesmedlem cf6fdd35-f494-4003-b8e2-e3648f0d8c28 2026-03-26 15:58:50Z



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Addo Sign identifikationsnummer: a19416e4-4f0f-460a-a35d-c4dbe610dc71

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere



Claus Hjortdal
Bestyrelsesmedlem
0f73cfb2-e5fc-49cc-b4d0-aa23e13568bc 2026-03-26 15:59:09Z



Rikke Nanet Bach Buchholt
Statsaut. revisor
76ecb74f-b8c0-425d-b01e-9edcaf7a3a86 2026-03-26 16:13:24Z



Ulrik Benedict Vassing
Statsaut. revisor
dbdbced1-73fa-4c08-a5ed-d22c87023417 2026-03-26 20:46:28Z

Dokumenter i transaktionen

Ansvarsprotokol UNICEF.pdf	SHA256: fba9eae13a242f66e03c7fdf31590055b8729c318d28463bb7931c8d4d4d7e07
Statusprotokol Unicef.pdf	SHA256: 4684b3c25f906088b3584cccd60626d0b384dc8d1d2f44a958be475cfbe7cb77
UNICEF_Aarsrapport-2025_Digital.pdf	SHA256: 8889d74c3669b56303c0a0e322f4dff229b8e88d28f48931ad17f38593d8506d

Addo Sign identifikationsnummer: a19416e4-4f0f-460a-a35d-c4dbe610dc71



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.