

# Årsrapport 2020

unicef 

for alle verdens børn

UNICEF Danmark



# Årsrapport 2020

unicef 

for alle verdens børn

UNICEF Danmark

## Virksomhedsoplysninger

### UNICEF Danmark

Rentemestervej 62  
2400 København NV

Telefon: 35 27 38 00  
Hjemmeside: unicef.dk  
E-mail: unicef@unicef.dk

CVR-nr.: 16 18 41 52  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Alfred Josefsen, *formand*  
Jesper Lok, *næstformand*  
David Hansen  
Astrid Haug  
Claus Hjortdal  
Jakob Høyer  
Søren Skibsted  
Christian Stadil  
Vibeke Westh

## Generalsekretær

Karen Hækkerup

## Revision

### KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

## Årsmøde

Det ordinære årsmøde afholdes  
den 25. marts 2021

## Dirigent

Advokat Peter C. Kierkegaard

📍 **KAYA, BURKINA FASO**

Nabyla på 13 år venter ude foran sin skole med sine klassekammerater. Syv måneder tidligere flygtede hun med sin mor og sine søskende fra deres hjemby, efter armerede grupper indtog området. Nabyla og hendes familie fik ingenting med sig, men i skolen fik hun adgang til skolebøger og skriveredskaber.



📍 **RAJASTHAN, INDIEN**

Laduram underviser sit seksårige barnebarn, Dashrath, under COVID-19-pandemien.

Virksomhedsoplysninger **01**

---

Ledelsespåtegning **05**

---

Den uafhængige revisors  
revisionspåtegning **09**

---

Ledelsesberetning **13**

---

Årsregnskab 1. januar –  
31. december 2020 **23**

— Resultatopgørelse 23

— Balance 24

— Noter 27

---

Tak til vores  
samarbejdspartnere i 2020 **34**

---

# Ledelsepåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamling mv §8, stk. 3.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

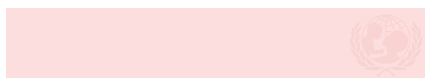
*København den 15. marts 2021*

## Generalsekretær

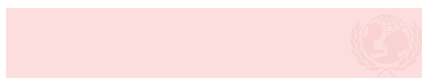


Karen Hækkerup

## Bestyrelse



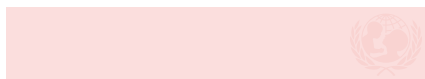
Alfred Josefsen, *formand*



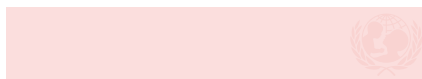
Jesper Lok, *næstformand*



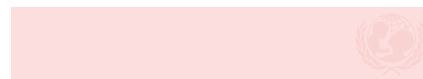
David Hansen



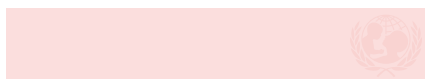
Astrid Haug



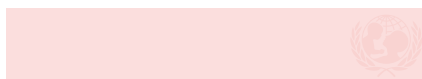
Claus Hjortdal



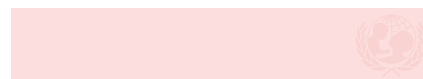
Jakob Høyer



Søren Skibsted



Christian Stadil



Vibeke Westh



”

Et år i coronaens tegn.  
De mange planlagte  
aktiviteter i 2020 blev på  
godt og ondt ændret, da  
corona pludselig vendte  
op og ned på alt.

**KØBENHAVN, DANMARK**

Globussen, der er bygget af LEGO®, er beklædt med 430 små LEGO®-værker, som børn fra hele verden byggede, da de under corona-pandemiens første bølge i foråret var isoleret hjemme. I samarbejde med DSB blev den opstillet på DSB Københavns Hovedbanegård som led i fejringen af Børnenes Dag 2020.



Rebuild  
the  
world

Rebuild  
th  
worl





# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i UNICEF Danmark

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvi-

dere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

— opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

— tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

— konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering: Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 15. marts 2021


### KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Jette Kjær Bach  
statsaut. revisor  
mne19812







**ADAMAWA, NIGERIA**

Treårige Jorim John undersøges af sundhedspersonalet. Lungebetændelse er globalt den mest dødelige infektion blandt børn med over 800.000 dødsfald i 2018, og værst ramt var Nigeria med 162.000 dødsfald. Et stærkt sundhedsvæsen med et tilgængeligt og uddannet sundhedspersonale er afgørende for at forebygge og behandle sygdommen.

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens hovedaktivitet

UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn. Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag.

UNICEF Danmark indsamler penge til indsatsen for alle verdens børn gennem bidrag fra private, virksomheder og fonde. Fundraising er formålet med hovedparten af UNICEF Danmarks aktiviteter. Dertil kommer en forpligtelse til at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i offentligheden, hos myndigheder og regeringen, og at konventionen overholdes i Danmark og Grønland.

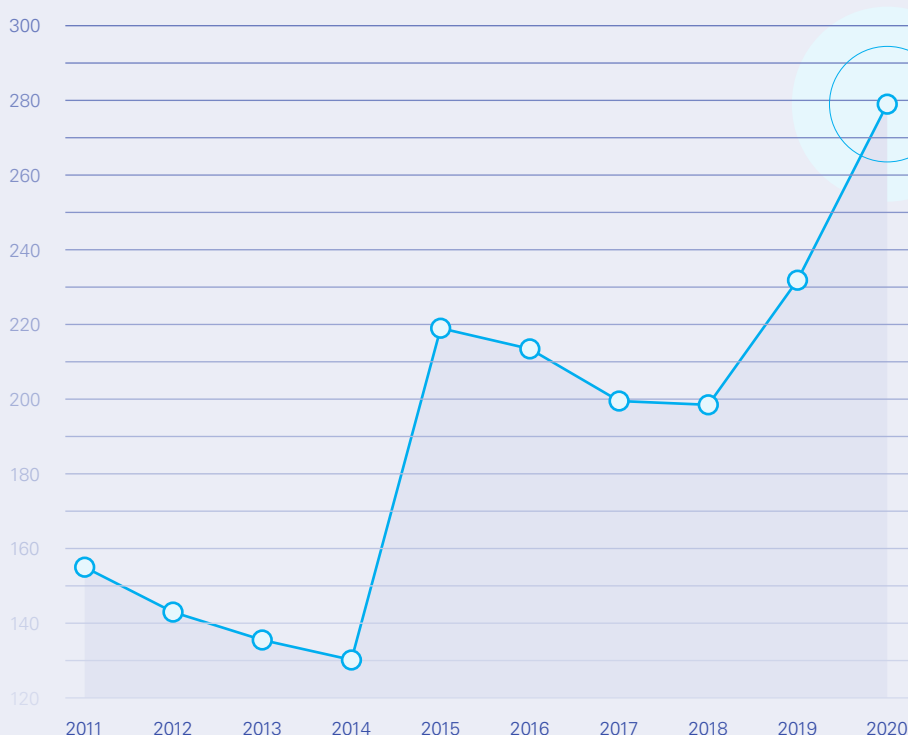
UNICEF Danmark sender de indsamlede midler, efter omkostninger til fundraising og administration, videre til UNICEF International. Ansvar for distribution af de allokerede midler til verdens børn ligger hos UNICEF International. De indsamlede midler distribueres til, hvor behovet er størst eller til de lande og programmer, hvor donorerne specifikt har ønsket at hjælpe. UNICEF udarbejder detaljerede rapporter om brugen af de indsamlede midler, som deles med donorer og offentligheden.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det er med stor glæde, at UNICEF Danmark for andet år i træk kan præsentere det højst opnåede resultat i UNICEF Danmarks historie - målt på indtægter såvel som overskud. De samlede indtægter på **277 millioner kroner** i 2020 er en stigning på 19,2% sammenholdt med de realiserede indtægter i 2019. Det totale overskud på 212 millioner kroner for 2020 er en stigning på 21,6% sammenholdt med resultatet for 2019.

2020 blev et helt anderledes år, end nogen kunne have forestillet sig, grundet COVID-19. For UNICEF Danmark betød pandemien, at meget af vores arbejde ude i alle verdens lande, vores programarbejde, skulle omlægges fra det oprindeligt aftalte til en anderledes katastrofeindsats. Der skulle forhandles på plads med donorer og koordineres med medarbejdere i lande- og regionalkontorer. Og vi lykkedes overordnet set med at opnå opbakning til ændringerne i programarbejdet og fik gennemført en corona-tilpasset indsats for alle verdens børn. Det er derfor også med ekstra stor stolthed, at vi præsenterer dette historisk flotte resultat for 2020 - et år med mange udfordringer og ukendte faktorer.

## Udviklingen i UNICEF Danmarks indtægter (mio. kr.)



Udviklingen i UNICEF Danmarks indtægter over en 10-årig periode viser en stigning på 78% fra 2011 (155,6 mio. kr.) til 2020 (277 mio. kr.), hvor det især er udviklingen inden for de globale fonds- og virksomhedspartnerskaber, der har bidraget til den positive udvikling.



## I 2020 udgør indtægterne i alt 277 millioner kroner, en stigning på 44,6 millioner kroner i forhold til indtægterne i 2019 (232,4 mio.kr.)

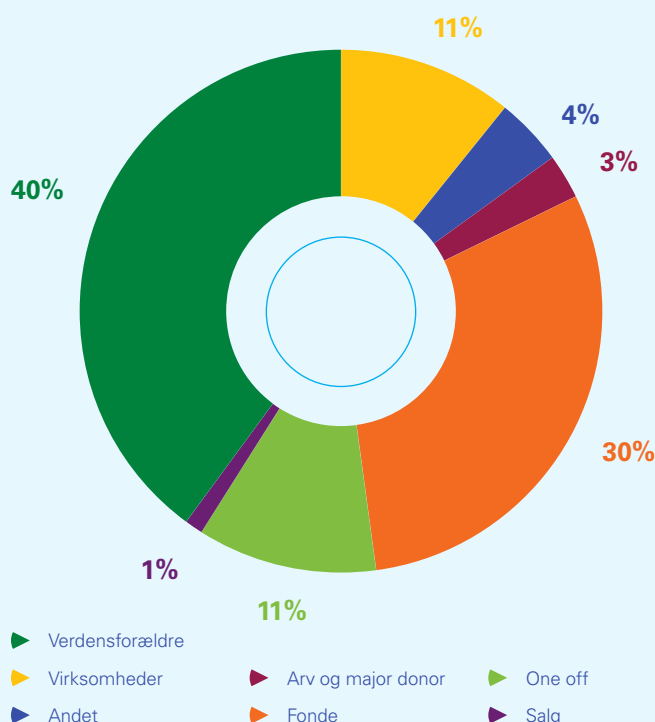
Indtægtsstigningen kan i alt væsentlighed henføres til UNICEF Danmarks partnerskabsaftaler med danske fonde, som blandt andet omfatter aftaler med LEGO Fonden, Novo Nordisk Fonden, Hempel Fonden og Poul Due Jensen Fonden. Særligt har de store fonde udvist stor velvillighed i forbindelse med UNICEFs COVID-19 kastestrofeindsats, og UNICEF Danmark har modtaget mere end 40 millioner kroner målrettet dette formål. Vores virksomhedspartnere har ligeledes bidraget positivt til COVID-19-indsatsen med donationer fra både Pandora A/S og en "In-kind-donation"<sup>1</sup> fra AP Møller - Mærsk A/S i form af flytransport af hospitalsudstyr til Nigeria.

UNICEF Danmarks indtægter fra vores private donorer, Verdensforældre (faste bidragsydere), udgør cirka 111 millioner kroner og er faldet med 1,5% sammenholdt med 2019. I et år præget af COVID-19 med lock-down, virksomheder i krise og udfordringer hos familien Danmark er vi glade for, at indtægtsnedgangen alt andet lige er relativt beskedent, specielt når vi også har i mente, at vores hverveaktiviteter på gaden (promotere) har været sat på pause en stor del af året.

Donationer fra privatpersoner i form af sms-bidrag og forskellige events, såkaldte "One off", er steget med cirka 4 millioner kroner sammenholdt med 2019, hvilket især kan henføres til et stærkt Q4 2020 resultat med stor positiv respons på diverse julekampagner og ikke mindst hele Danmarks velvillighed til endnu en gang at støtte flot op omkring Danmarks Indsamlingen.

Fordelingen af indtægter per forretningsområde viser tydeligt den positive udvikling, som især vores fonds- og virksomhedspartnerskaber har bidraget med de seneste par år. I 2020 udgør disse tilsammen 41% af de samlede indtægter svarende til cirka 114 millioner kroner.<sup>2</sup>

Indtægternes % fordeling per forretningsområder



<sup>1</sup> In-kind-donationer: Se Noter, Årsregnskab Note 1 for definition.

<sup>2</sup> Til sammenligning udgjorde indtægter fra fonds- og virksomhedspartnerskaber ca. 35% af de samlede indtægter i 2019 svarende til 82 millioner kroner.

## Hoved- og nøgletal (DKK 1.000)

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtægter</b>	<b>277.009</b>	<b>232.432</b>	<b>198.344</b>	<b>199.297</b>	<b>213.268</b>
Nettoindtægter	222.387	183.525	160.719	161.508	176.859
Resultat til disposition	215.078	175.852	153.367	154.942	171.072
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>212.078</b>	<b>174.465</b>	<b>154.115</b>	<b>156.072</b>	<b>172.780</b>
Balancesum	61.397	71.200	70.094	61.211	49.557
Egenkapital	16.436	13.436	12.049	12.798	13.928
Udbetalingsprocent*	76,6%	75,1%	77,7%	78,3%	81,0%
Egenkapitalandel (Soliditet)	26,8%	18,9%	17,2%	20,9%	28,1%

\*Udbetalingsprocenten er beregnet som: Anvendt til organisationens formål divideret med indtægterne.

I ovenstående nøgletalsoversigt fremstår 2020 med overbevisende finansiel performance, hvad angår opnåede resultatposter såvel som nøgletal. Udbetalingsprocenten på 76,6% i 2020 overstiger kravet til os på 75%.

Samlet set udgør de disponible indsamlede midler 212,1 millioner kroner med en stigning på 37,6 millioner kroner sammenholdt med 2019. Det er især vores donationer til katastrofeformål, som er steget væsentligt, hvilket hænger naturligt sammen med den velvillighed, vi har mødt fra alle vores partnerskabsdonorer i forbindelse med UNICEFs COVID-19-indsats. Derudover har særligt vores private donorer bidraget til katastrofeindsatserne i Beirut, Libanon, samt til børn på flugt (specielt flygtningelejre i Grækenland).

## Anvendelse af disponible indsamlede midler

	2020	2019
UNICEF generelle uddelinger	57.401.221	61.226.332
UNICEF udvalgte lande og projekter	80.917.040	82.281.528
UNICEF nødhjælp	59.613.936	17.219.126
UNICEFs arbejde i Danmark og Grønland	14.145.348	13.737.728
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b>212.077.545</b>	<b>174.464.714</b>

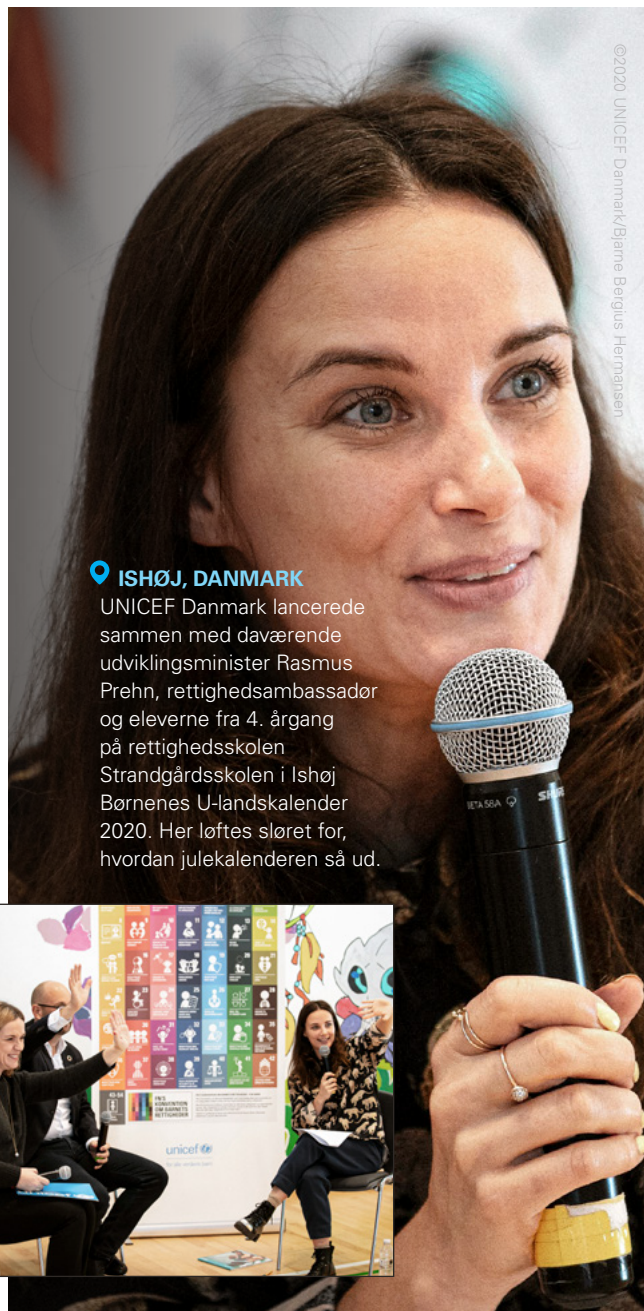


I 2020 har UNICEF Danmark også haft mulighed for at prioritere arbejdet for børn i Danmark og Grønland med flere midler end nogensinde før. Vi har doneret 14,1 millioner kroner (2019: 13,7 millioner kroner) til vigtige projekter, som alle har fokus på at udbrede kendskabet til børns rettigheder. Når vi har kunnet donere flere penge end tidligere til dette formål skyldes det, at vi, qua vores øgede omsætning, har haft mulighed for at vækste vores indsats i både Danmark og Grønland. Vi gik eksempelvis sammen med andre fondspartnere og Udenrigsministeriets Oplysningsfond, som drivende partner, ind i JP/Politikens Mediekonkurrence, hvor cirka 200 klasser under temaet 'Vi har ordet - unge har også ret' lavede deres egen avis med fokus på børns rettigheder.

I 2020 certificerede vi også de første Børnevenlige Byer i Danmark samt afholdt mange forskelligartede aktiviteter i forbindelse med Børnenes U-landskalender. Herunder nåede UNICEF Danmark mere end 150.000 elever i 1.-5. klasse igennem undervisningsmateriale og skolebesøg.

### Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen for 2020 viser et samlet resultat på 3 millioner kroner. I 2020 har vi valgt at henlægge 3 millioner kroner til egenkapitalen som overført resultat, idet vi ønsker at opbygge en tilstrækkelig egenkapital, der skal matche en organisation, der er vokset både i antal medarbejdere og tilsvarende driftsomkostninger. Vores administrationsprocent udgør 2,6% i 2020 og er inden for vores forventninger til administrationsprocent under 4% af den samlede indtægt. Sammenholdt med 2019 er vores administrationsprocent faldet, hvilket kan henføres til en væsentlig stigning i indtægterne. Netop grundet ud-sigten til et historisk flot resultat i 2020 valgte UNICEF Danmark i efteråret 2020 at tilbagebetale modtaget løn-kompensation på cirka 1,7 millioner kroner.



©2020 UNICEF Danmark/Birne Bergius Hermansen

#### ISHØJ, DANMARK

UNICEF Danmark lancerede sammen med daværende udviklingsminister Rasmus Prehn, rettighedsambassadør og eleverne fra 4. årgang på rettighedsskolen Strandgårdsskolen i Ishøj Børnenes U-landskalender 2020. Her løftes sløret for, hvordan julekalenderen så ud.

### UNICEF Danmarks samlede midler, 2020 og gennemsnit 2020-16

	2020	2020-16
UNICEFs arbejde for børn	76,6%	77,7%
Investeret i indsamling og salg	19,7%	19,2%
Administration	2,6%	3,1%
Overført resultat	1,1%	0,0%

## Et år i coronaens tegn

**De mange planlagte aktiviteter i 2020 blev på godt og ondt ændret, da corona pludselig vendte op og ned på alt. Både det, vi havde forberedt, men også på selve måden, vi kunne arbejde på, såvel internt i organisationen som med eksterne partnere.**

Corona betød blandt andet, at mange planlagte aktiviteter løbende skulle tilpasses for at opfylde nye krav og justeringer i henhold til det til enhver tid gældende forsamlingspåbud.

Dette kom til udtryk i stort set alle vores aktiviteter. Enkelte aktiviteter blev aflyst, herunder Folkemødet på Bornholm, men ellers fik vi hurtigt udviklet nye rammer for vore øvrige aktiviteter. Vi etablerede et PMO (Project Management Office), så vi i organisationen kan arbejde stærkere med projektstyring og porteføljeledelse, som den nye virkelighed kræver af os.

UNICEF Danmark er som organisation vant til at være agil og hele tiden tilpasse vores indsats rundt omkring i verden. Nu lærte vi også at gøre det i vores egen hverdag, hvad angår organisering af opgaver såvel som afvikling af møder, der rykkede over på diverse virtuelle platforme.

Børnenes Dag, hvor vi samler interessenter og sætter børns rettigheder på dagsordenen i forbindelse med den årlige fejring af Børnekonventionens fødselsdag, er et godt eksempel på, hvordan vi, grundet corona, måtte udvikle nye koncepter- og det endda med stor succes. Vi skabte en folkelig fejring, hvor vi nåede ud til langt flere børn og voksne på sociale medier, end vi normalt har gjort.

Vores årlige Børnetopmøde måtte også rykke over i den virtuelle verden og med samme positive læring som afviklingen af Børnenes Dag. I stedet for kun at nå de børn og unge, der normalt inviteres med til et fysisk møde, kunne vi nu nå ud til mange flere børn. Det krævede en del at omstille aktiviteterne, så de kunne fungere i meget større omfang og ikke kun for børn, der var fysisk til stede. Men også det klarede vi. Resolutionen, som børnene skrev på Børnetopmødet, blev overrakt til statsministeren, og hun tog imod dem til en samtale om børnerettigheder og livet under og efter corona.

Fordi vi i perioder ikke har kunnet sende medarbejdere på gaden, hvor de normalt hverver medlemmer, fik vi i stedet udviklet nye tiltag. Blandt andet opstart af ny indsats på Færøerne, hvor vi nu, i lighed med i Danmark, ringer og hverver medlemmer og donorer. Og de, der normalt ringer ud fra kontoret, fik vi også hurtigt omstillet, så de kunne varetage deres arbejde hjemmefra.

Grønland har ikke på samme måde være berørt af længerevarende lockdown, og med lange perioder med lav smitte har de i Grønland kunne samles i større forsamlinger. Børnetopmødet i Grønland kunne derfor afholdes fysisk med møder i fem byer og en bygd under temaet 'Styrken i fællesskab-identitet, mangfoldighed og de sociale medier'.



## Forventninger til fremtiden

Den gode udvikling fra 2020 ser ud til at fortsætte i 2021 med en forventning om en indtægt på cirka 300 millioner kroner. Flere af de store partnerskabsaftaler med danske fonde og virksomheder løber hen over en periode på to til fem år, og de vil derfor også have en positiv effekt på regnskabet 2021 og vores arbejde for verdens udsatte børn. UNICEF Danmark har indgået partnerskabsaftaler med blandt andet Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, LEGO Group A/S, Haldor Topsøe A/S, Hempel Fonden, Poul Due Jensen Fonden, Novo Nordisk Fonden og LEGO Fonden, som alle bidrager med væsentlige donationer til UNICEFs arbejde i 2021.

Donationer fra private donorer forventes i 2021 at lande på samme eller lidt højere niveau end i 2020. Det er UNICEF Danmarks ambition at øge fokus på vores eksisterende Verdensforældre ved allerede opstartede initiativer.

UNICEF Danmarks Verdensforældre bidrager med mere end 100 millioner kroner på årlig basis og er en af de vigtigste indtægtskilder for, at vi kan støtte verdens udsatte børn, hvor behovet er størst. Derfor fortsætter vores arbejde med "Donorrejsen" for at sikre, at vi opbygger den stærkest mulige relation til vores Verdensforældre. I 2021 bliver der investeret i UNICEF Danmarks digitale transformation, hvilket indebærer udskiftning af flere væsentlige systemapplikationer, herunder nyt CRM, ERP, BI og Marketings Automation software.

I 2020 flyttede UNICEF Danmark til nye lokaler på Rentemestervej. Kort efter flytningen lukkede Danmark ned. På trods af, at vi har fået indrettet nogle fine lokaler, er der i slipstrømmen af corona ingen tvivl om, at når vi kan komme mere permanent tilbage på kontoret, så bliver det på en anden måde, end før landet lukkede ned.

Vi har gennem nedlukningen lært at arbejde på en anden måde. Vi arbejder mere tværgående end tidligere, mere projektorienteret, i højere grad virtuelt og hjemmefra. Hvis vi skal tage den læring med fra corona til fremtiden og videreudvikle denne nye måde at arbejde på, skal vi i UNICEF Danmark turde at udvikle "Fremtidens arbejdsplads".

Processen med at udvikle "Fremtidens arbejdsplads" begyndte vi så småt på ultimo 2020. Vi gjorde de første tanker, medarbejderne fik mulighed for at låne møbler og IT til bedre hjemmearbejdspladser, vi igangsatte en proces for at overgå til at arbejde på Microsoft Teams.

Her i 2021 skal vi afdække behov og ønsker til indretningen af vores lokaler, fysiske møder, samarbejde, fællesskab, sprint processer, rammer og politikker og ikke mindst kigge på, hvad det kan have af konsekvens for vores indretning. En proces, som vi forventer kan afsluttes i løbet af 2021. Ønsket er, at vores fysiske indretning skal understøtte den fremtidige måde, vi skal arbejde på og ikke mindst, at UNICEF Danmark er en rar arbejdsplads og et dejligt sted at arbejde med god trivsel.

Der er høstet mange gode erfaringer i 2020, og vi har lært nyt under corona. Vi vil bestræbe os på at tage de bedste erfaringer med os ind i 2021. Vi har f.eks. lært, at vi, som verden ser ud nu, skal sikre os, at vi kan afvikle arrangementer og møder virtuelt eller som hybrid. Herved kan vi øge antallet af deltagere uden at være begrænset af de fysiske rammer, vi kan nå længere ud, og vi er mindre sårbare. Vi har også fået en læring ift. effektivitet. Virtuelle møder er mere "to the point", der er et klart formål, alle kommer til tiden, og møderne er kortere. Det er også vigtige ting, vi kan tage med os, ligesom luft mellem møder, pauser og vigtigheden af fællesskab og sociale aktiviteter.



**Corona har også påvirket de emner, vi kommer til at prioritere i vores fremtidige arbejde. Vi vil i 2021 fokusere på at minimere følgerne af den globale sundhedskrise for verdens børn:**

- ! Klimapåvirkningernes konsekvenser for børn er fortsat højt på dagsordenen. Klima kobles i 2021 med børns behov for adgang til vand
- ! Den globale læringskrise for børnene som følge af skolelukninger
- ! Børns udfordringer vedrørende mental sundhed
- ! Udrulningen af vacciner. Både dem vi normalt tilbyder børn, men også i forbindelse med den store COVAX-indsats, hvor UNICEF spiller en kernerolle i levering og planlægning af COVID-19-vaccinationsprogrammer i lav- og mellemindkomstlande

### Særlige risici

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter, der på anden måde er forbundet med finansielle, juridiske eller andre former for særlige risici. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, er udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet.

### Vidensressourcer

Som led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og vidensdeling.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af denne rapport og tilhørende beretning.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



©2020 UNICEF Danmark/Else Rasmussen



#### KØBENHAVN, DANMARK

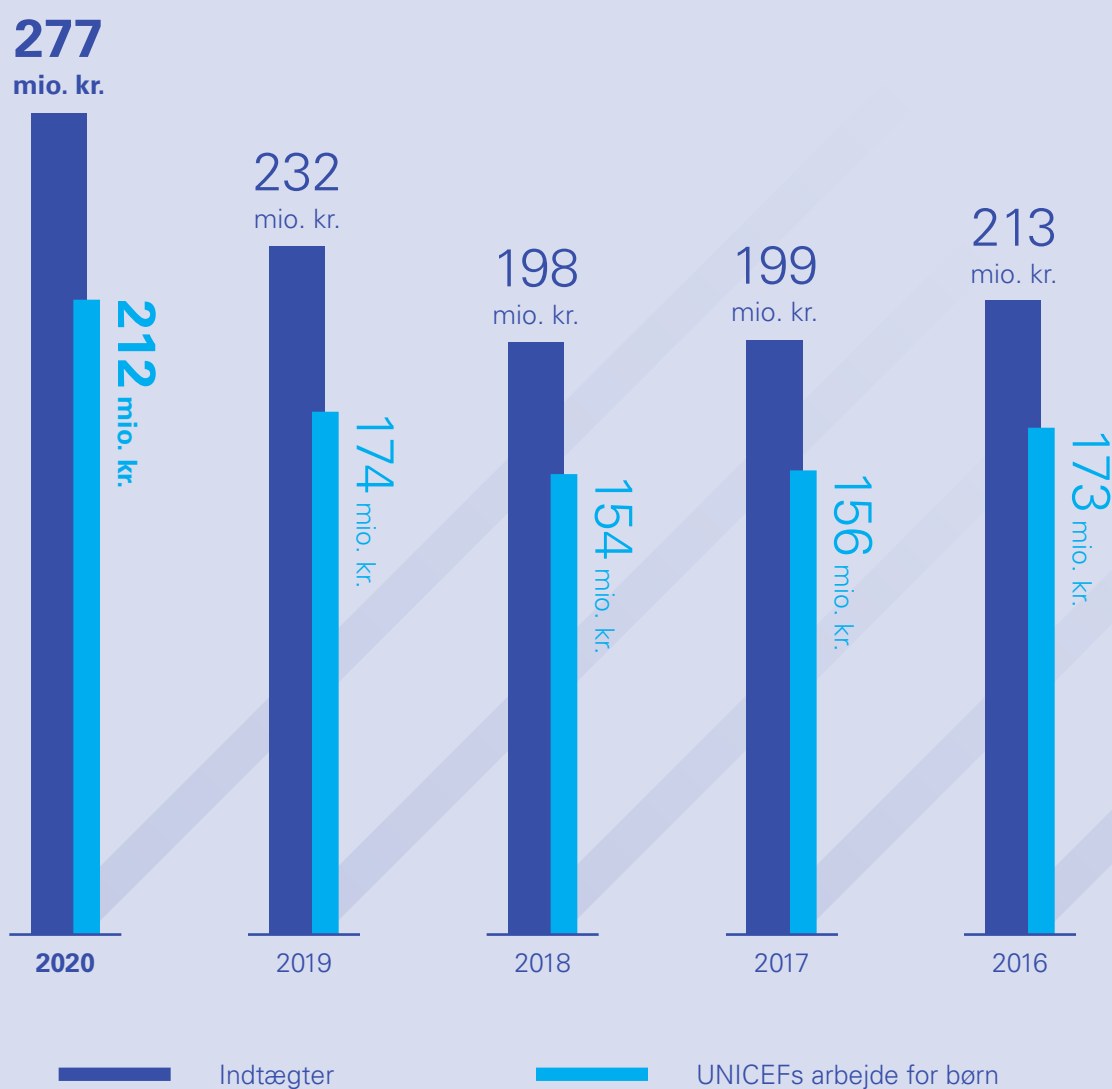
På Børnenes Dag 2020 mødtes H.K.H. Kronprinsessen med Thea og Vilma fra Det Nationale Rettighedsråd og formanden for Danske Skoleelever, Esther Vyff, i Tivoli til en snak om corona-pandemi, klimaforandringer og forventninger til fremtiden.



Der er høstet mange gode erfaringer i 2020, og vi har lært nyt under corona. Vi vil bestræbe os på at tage de bedste erfaringer med os ind i 2021.

# 212 mio. kr.

sendte UNICEF Danmark  
i 2020 videre ud til  
**alle verdens børn.**





**MOROVINE, ELFENBENSKYSTEN**

En pige modtager skoleundervisning over radioen. UNICEF har efter COVID-19-pandemien samarbejdet med det lokale undervisningsministerium om et program for hjemmeskoling, hvor undervisning optages og sendes på nationale tv- og radiostationer.

# Årsregnskab

## 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2020	2019
Indsamlingsaktiviteter	2	266.384.903	225.861.683
Andre bidrag	3	10.624.207	6.559.466
Finansielle indtægter		0	10.413
<b>Indtægter i alt</b>		<b>277.009.110</b>	<b>232.431.562</b>
Indsamlings- og salgsudgifter		54.622.376	48.906.665
<b>Nettoindtægter i alt</b>		<b>222.386.734</b>	<b>183.524.897</b>
Løn, personale og administration	4	6.846.408	6.374.599
Øvrige driftsomkostninger		266.937	1.171.777
Finansielle omkostninger		123.052	62.867
Afskrivninger		72.792	63.906
<b>Driftsomkostninger i alt</b>		<b>7.309.189</b>	<b>7.673.149</b>
<b>Disposition til UNICEFs formål i alt</b>		<b>215.077.545</b>	<b>175.851.748</b>
Anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælpsarbejde	5	197.932.197	160.726.986
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde	5	14.145.348	13.737.728
<b>Anvendt til organisationens formål</b>		<b>212.077.545</b>	<b>174.464.714</b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>1.387.034</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Årets resultat disponeres således:			
Overført til formuekonto	7	3.000.000	1.387.034
		<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>1.387.034</u></b>



# Balance

Aktiver	Note	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Inventar		983.485	0
IT-udstyr		831.051	356.329
Indretning af lejede lokaler		1.528.224	0
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.342.760</b>	<b>356.329</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		860.755	577.661
<b>Beholdning af egne varer</b>		<b>860.755</b>	<b>577.661</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender	6	9.859.374	15.323.295
Forudbetalinger til programarbejde		1.742.860	5.471.611
Periodeafgrænsningsposter		535.161	471.830
		<b>12.137.395</b>	<b>21.266.736</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>45.055.760</b>	<b>48.999.437</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>58.053.910</b>	<b>70.843.834</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>61.396.670</u></b>	<b><u>71.200.163</u></b>
<b>Passiver</b>	Note	2020	2019
Egenkapital	7	16.435.945	13.435.945
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>16.435.945</b>	<b>13.435.945</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til programarbejde, UNICEF International		26.215.233	42.792.791
Anden gæld		14.600.784	9.560.125
Kreditorer og andre skyldige omkostninger		4.144.708	5.411.302
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>44.960.725</b>	<b>57.764.218</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>61.396.670</u></b>	<b><u>71.200.163</u></b>
Eventualforpligtelser	8		



**BANDUNG, INDONESIA**

Nayla på syv år stiller sin lærer Lita et spørgsmål under undervisning på byens skole.



# Noter, årsregnskab

## 1. januar – 31. december

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UNICEF Danmark for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en

indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

## Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering.

Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

#### Soft Credits

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale komitéer af UNICEF, eksempelvis UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil så blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

#### In-kind-donationer

In-kind-donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier og indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind-donationer foretages af den uafhængige tredjepart, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Slots- og Kulturstyrelsen samt fra Danida i forbindelse med Børnenes Ulandskalender 2020, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

### Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

### Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.

Uddelingerne henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del som bestyrelsen indstiller skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -udgifter samt kursgevinster og -tab på obligationer.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	3-5 år
IT-udstyr	3-4 år
Biler	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv eller grupper af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

## 2. Indsamlingsaktiviteter

Under indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft Credits for den danske del af globale fundraising aftaler, og dels indtægter fra in-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEF programarbejde.

	2020	2019
Fundraising	248.611.667	224.274.818
In kind-donationer	9.108.634	0
Soft Credits	8.664.602	1.586.865
	<b><u>266.384.903</u></b>	<b><u>225.861.683</u></b>

Af fundraising indtægter er følgende via Danmarks Indsamlingen (DI).

	2020	2019	2018	2017	Total
Andel af indsamlingsudgifter	1.436.171	1.400.620	1.706.397	1.933.288	6.476.476
Disponeret til UNICEF projekter	6.893.873	5.607.214	6.346.628	7.823.743	26.671.458
<b>Omsætning Danmarks Indsamling i alt</b>	<b>8.330.044</b>	<b>7.007.834</b>	<b>8.053.025</b>	<b>9.757.031</b>	<b>33.147.934</b>
Modtagne midler 1. januar 2020	0	5.607.214	6.346.628	7.823.743	19.777.585
Modtagne midler i regnskabsåret	6.868.914				
Tilgodehavende midler fra DI	24.959				
Overført egne frie midler	1.240.336	1.476.792	1.804.033	2.039.343	6.560.504
<b>Samlede midler til rådighed</b>	<b>8.134.209</b>	<b>7.084.006</b>	<b>8.150.661</b>	<b>9.863.086</b>	<b>33.231.962</b>
Adm.bidrag 7%	-569.395	-495.880	-570.546	-690.416	-2.326.237
<b>Til rådighed for projekter</b>	<b>7.564.814</b>	<b>6.588.126</b>	<b>7.580.115</b>	<b>9.172.670</b>	<b>30.905.725</b>
<b>Anvendelse:</b>					
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2020	0	211.410	4.033.667	9.088.539	13.333.615
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	1.563.797	1.199.508	2.446.615	84.131	5.294.050
<b>Anvendt til projektarbejde pr. 31. december 2020</b>	<b>1.563.797</b>	<b>1.410.918</b>	<b>6.480.281</b>	<b>9.172.670</b>	<b>18.627.666</b>
<b>Til rådighed for projekter pr. 31. december 2020</b>	<b>6.001.017</b>	<b>5.177.208</b>	<b>1.099.834</b>	<b>0</b>	<b>12.278.060</b>

### 3. Andre bidrag

	2020	2019
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	2.631.794	2.631.233
Salg af UNICEF-kort og-produkter	2.185.413	3.359.634
Midler fra Danida	5.752.000	0
Andre indtægter	55.000	568.599
	<b><u>10.624.207</u></b>	<b><u>6.559.466</u></b>

### 4. Løn til ledelsen

Løn til ledelsen er i 2020 lavere end i 2019. Dette hænger sammen med, at der i en overgangsperiode i 2019 var dobbelt løn grundet skift til ny generalsekretær. Tages der højde for dette, ligger lønningen til generalsekretæren på samme niveau som sidste år, bortset fra en generel lønstigning på 2%.

Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

	2020	2019
Generalsekretær, løn og pension mv.	1.285.228	2.002.916
<b>Løn til ledelsen i alt</b>	<b><u>1.285.228</u></b>	<b><u>2.002.916</u></b>

### 5. Anvendelse af disponible indsamlede midler

	2020	2019
UNICEF generelle uddelinger	197.932.197	160.726.986
UNICEFs arbejde i Danmark og Grønland	14.145.348	13.737.728
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b><u>212.077.545</u></b>	<b><u>174.464.714</u></b>

## 6. Andre tilgodehavender

	2020	2019
Debitorer	2.791.121	1.404.603
Periodisering, sms-bidrag	0	1.927.061
Moms	1.285.829	1.384.935
Deposita	1.115.750	1.115.750
Tilgodehavender, donorer	4.666.674	9.490.946
	<b><u>9.859.374</u></b>	<b><u>15.323.295</u></b>

## 7. Egenkapitalopgørelse

	2020	2019
Formuekonto 1. januar	11.435.945	10.048.911
Overført, jf. resultatdisponering	3.000.000	1.387.034
<b>Formuekonto 31. december</b>	<b>14.435.945</b>	<b>11.435.945</b>
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 1. januar	2.000.000	2.000.000
<b>Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 31. december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>16.435.945</u></b>	<b><u>13.435.945</u></b>
<b>Heraf inkluderede brandingaktiviteter i formuekontoen</b>		
Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 1. januar	800.527	1.413.493
Overført, jf. resultatdisponering	0	-612.966
<b>Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 31. december</b>	<b>800.527</b>	<b>800.527</b>

## 8. Eventualforpligtelser

### Andre eventualforpligtelser:

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Leje af nye lokaler i København NV udgør årligt 2,3 millioner kroner. Aftalen er uopsigelig for begge parter frem til 31.01.2026. Den maksimale forpligtelse udgør således 12,6 millioner kroner (2% indeksregulering).

UNICEF Danmark har indgået en ny samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland.

UNICEF Danmark har forpligtet sig til - i hvert af de fem år samarbejdet løber - at afsætte 2 millioner kroner til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2021 til og med 2025, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således 10 millioner kroner pr. 31. december 2020.





📍 **RAJASTHAN, INDIEN**

Portrætfoto af Bhavana Kumari på 16, som poserer med en rød prik for at sætte fokus på menstruel hygiejne samt aflive myter om menstruation.



På vegne af UNICEF Danmark vil jeg gerne sige stor tak til alle vores partnere og private donorer for den store støtte til alle verdens børn i et år, hvor de er ramt ekstra hårdt på grund af COVID-19-krisen. Jeres støtte har betydet en kæmpe stor forskel.

**Karen Hækkerup**

Generalsekretær, UNICEF Danmark

novo  
nordisk  
fonden

PANDÖRA



HEMPEL  
FONDEN



AAGE OG JOHANNE  
LOUIS-HANSENS FOND

FÆRCH  
FONDEN

NOVOZYMES



LB Foreningen



BIKUBENFONDEN

VELUX FONDEN



DRONNING MARGRETHES OG PRINS HENRIKS FOND

AUGUSTINUS  
FONDEN  
STIFTET 25. MARTS 1942

POUL DUE JENSEN  
GRUNDFOS  
FOUNDATION



KNUD HØJGAARDS FOND  
- GRUNDLAGT 1944 -



The LEGO Foundation



MAERSK

SAXO  
LÆS LYT LEV

PRESSALIT

DAGROFA

Østifterne  
støtter omtanke

HALDOR TOPSØE

MTHP FOND

NAALAKKERSUISUT  
GOVERNMENT OF GREENLAND



### Samarbejdspartnere i 2020

Novo Nordisk Fonden, Pandora A/S, LEGO Group, Hempel Fonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Færch Fonden, Novozymes A/S, Novo Nordisk A/S, LB Foreningens Fond, DSB, Bikubenfonden, Velux Fonden, Dronning Margrethe og Prins Henriks Fond, Augustinus Fonden, Poul Due Jensens Fond, H & M Hennes & Mauritz A/S, Ikea A/S, Knud Højgaards Fond, Pictura A/S, LEGO Fonden, AP Møller - Mærsk A/S, SAXO.com A/S, Pressalit A/S, Dagrofa, Østifterne, Haldor Topsøe A/S, MTHP Fond, Selvstyret i Grønland, Erik Thunes Legat- 1954, Alcon Nordic A/S, Ellab-Fonden A/S, Nils Kevin Jacobsens Familiefond, A/S Dagbladet Politikens Hjælpefond, Rørkærfonden, Rømeling IT Mgmt ApS, Fonden af 20. december, Direktør J. P. A. Espersen og hustru Dagny Espersens Fond, Dansk Ingeniørservice A/S, Civilingeniør H.C. Bechgaard og Hustru Ella Mary Bechgaards Fond, Asta og Jul. P. Justesens Fond, Facebook Payments International, Euroflorist Europe B.V., Borg & Bigum Danmark A/S, Tømmerhandler Johannes Fogs Fond, Toyota-Fonden, Overlæge Kjeld Andersen og Hustru Fru Ebba Andersen Født Kielberg's Legat, Mekoprint A/S, Bruun & Hjejle I/S, Bloomingville A/S, Hugo Boss Nordic ApS, Færch Plast A/S, Dansk Sygeplejeråd (DSR), Bupl- Forbundet for Pæd. & Klubfolk, NCH South A/S, Ørsted Services A/S, Anders Nielsen & Co., Nordisk Ministerråd, m.fl.





**BUA, FIJI**

Asinate Catanavula på otte år modtager en UNICEF-pakke med vand og hygiejneredskaber.

# For alle verdens børn

**UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen til at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet.**

Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem, UNICEF arbejder for alle verdens børn.

Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag. UNICEF er der for børn – både som børnenes stemme på regeringskontorerne, i den mindste hytte og med nødhjælp under de værste krige og katastrofer. Vi redder børns liv, fra inde i mors mave til voksenlivet begynder.

UNICEF bygger bro mellem akut og langsigtet bæredygtig hjælp.

Gennem 75 år har vi vist resultater, så flere børn i dag overlever, får en uddannelse og kan vokse op i sikkerhed. Lokalt og globalt.