

UNICEF Danmark  
FN Byen  
Marmorvej 51  
2100 København Ø  
Tlf. +45 35 27 38 00  
Fax +45 35 27 38 10  
unicefdk@unicef.dk  
www.unicef.dk

Protector: Alexandra,  
grevinde af Frederiksborg

# UNICEF DANMARK



Årsrapport 2015

## INDHOLDSFORTEGNELSE

OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN	2
PÅTEGNINGER	3
LEDELSESPÅTEGNING	3
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER	4
LEDELSESBERETNING	6
ORGANISATIONENS HOVED- & NØGLETAL	6
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	10
RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2015	14
BALANCE PER 31. DECEMBER 2015	15
PENGESTRØMSOPGØRELSE 2015	16
NOTER	17

## OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN

### Adresse og hjemsted

UNICEF Danmark  
FN Byen  
Marmorvej 51  
2100 København Ø

Telefon: 35 27 38 00  
Telefax: 35 27 38 10  
E-mail: [unicefdk@unicef.dk](mailto:unicefdk@unicef.dk)  
Hjemmeside: [www.unicef.dk](http://www.unicef.dk)

CVR.: 16 18 41 52  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Alfred Josefsen, formand  
Helle Dydensborg, næstformand  
Britta Martinsen  
Christian Stadil  
Carsten Stendevad  
Jens Raahauge  
Lisbeth Juhl Christensen  
Sandor Neumann  
Vibeke Westh

### Generalsekretær

Steen M. Andersen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø.

### Årsmøde

Årsmøde afholdes 19. maj 2016, kl. 16:00

## PÅTEGNINGER

### LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og Generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for UNICEF Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af organisationens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til Årsmødets godkendelse.

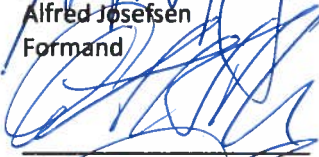
København, den 18. april 2016

Generalsekretær:

  
Steen M. Andersen

Bestyrelse:

  
Alfred Jørgensen  
Formand

  
Christian Stadil

  
Lisbeth Juhl Christensen

  
Helle Dydensborg  
Næstformand

  
Carsten Stendevad

  
Sandor Neumann

  
Britta Martinsen

  
Jens Raahauge

  
Vibeke Westh

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til bestyrelsen i UNICEF Danmark

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for organisationens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af organisationens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

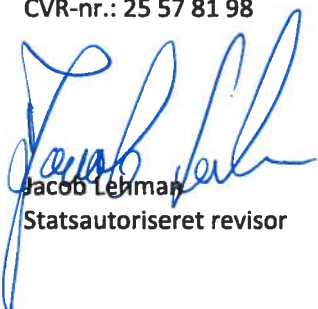
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København den 18. april 2016

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 25 57 81 98



Jacob Lehman  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

## ORGANISATIONENS HOVED- &amp; NØGLETAL

<b>HOVEDTAL</b> (t.DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Indtægter	218.735	130.077	136.246	142.396	155.620
Nettoindtægter	185.445	102.962	98.809	113.886	128.418
Resultat til disposition	179.323	95.686	92.247	106.651	121.134
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>174.323</b>	<b>101.838</b>	<b>97.247</b>	<b>106.651</b>	<b>119.634</b>
Balancesum	59.449	38.878	41.822	43.065	36.597
<b>Egenkapital</b>	<b>15.635</b>	<b>10.635</b>	<b>16.788</b>	<b>21.788</b>	<b>21.788</b>
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	153.151	83.812	82.624	81.113	115.643
Investeret i materielle anlægsaktiver	-629	-73	-620	-451	-880
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	117	326	350	920	1.714
Overført til udviklingsarbejdet	-147.199	-83.384	-83.543	-72.935	-170.582
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>5.440</b>	<b>681</b>	<b>-1.189</b>	<b>8.647</b>	<b>-54.105</b>

<b>NØGLETAL</b> (pct.)	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Udbetalingsprocent *	79,7%	78,3%	71,4%	74,9%	76,9%
Egenkapitalandel (soliditet)	26,3%	27,4%	40,1%	50,6%	59,5%
*) Udbetalingsprocenten er beregnet således: Anvendt til organisationens formål / Indtægter					

<b>ORGANISATIONENS MEDARBEJDERE</b> (antal)	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	54,7	43,8	67,2	66,8	59,9

## Hovedaktiviteter

Organisationens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af a) UNICEFs oplysnings- og skolearbejde og b) fundraisingaktiviteter rettet mod privatpersoner, virksomheder og fonde. Alle fundraisingaktiviteter er rettet mod det danske marked. UNICEF Danmark er, med undtagelse af nogle få enkeltstående tilfælde, ikke projektudførende.

Efter afholdte omkostninger overføres de indsamlede midler til UNICEF International, der besidder de rette kompetencer og ressourcer for at være projektudførende. UNICEF International udarbejder detaljerede rapporter om midlernes anvendelse og opnåede resultater.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

*”Efter et år hvor der med god grund har været fuld fokus på at reducere omkostningerne, står UNICEF Danmark godt rustet til nu også at øge indtægterne, således at vi kan bidrage endnu mere til UNICEFs langsigtede udviklings- og nødhjælpsarbejde”.*

Sådan skrev vi sidste år i denne beretning, da vi præsenterede årsresultatet for 2014. På den baggrund er det en stor glæde at kunne præsentere årsresultatet for 2015, som blev ikke mindre end det bedste nogensinde, siden UNICEF Danmark blev etableret i 1954.

Med en samlet indtjening på kr. 218.734.536 øgede vi indtjeningen med kr. 88.657.876 i forhold til året før, svarende til en vækst på 68%. Når vi trak diverse udgifter fra, blev der kr. 179.322.625 tilbage til UNICEF Danmarks formålsbestemte arbejde, – et beløb som året før var på kr. 95.685.913. Det svarer til en vækst i det formålsbestemte arbejde på 87%.

Når arbejdet i indsamlingsorganisationer skal vurderes, er der med fuld ret fokus på, hvor mange penge der er tilbage til formålet, når der er betalt løn, administrative omkostninger, udgifter til indsamling m.m. Vi er stolte af at kunne præsentere et regnskab, hvor vi har kunnet anvende 79,7% til formålet. I den sammenhæng er det vigtigt at understrege, at UNICEF Danmark i modsætning til de fleste andre indsamlingsorganisationer udregner denne procentsats alene i forhold til de indsamlede midler og ikke medtager offentlig støtte. Vi finder, at det giver det mest reelle billede af organisationens effektivitet.

De 79,7% kunne være blevet lidt højere, men bestyrelsen har besluttet at anvende kr. 5 millioner af det indsamlede beløb i 2015 til finansiering af aktiviteter til styrkelse af kendskabet til UNICEFs arbejde og dermed skabelse af et stærkere grundlag for indsamlingsaktiviteter i de kommende år. De 5 millioner kr. svarer til 2,3%, som altså som en del af egenkapitalen reserveres til finansiering af kommende aktiviteter.

De øvrige midler er fordelt med 74,9% til internationalt udviklings- og nødhjælpsarbejde (71,0 % i 2014), 4,8% til det formålsbestemte oplysnings- og skolearbejde i Danmark og Grønland (7,3% i 2014), 15,2% til salgs- og indsamlingsudgifter (20,8% i 2014) samt 2,8% til driftsudgifter – også kaldet administration (mod 5,6% i 2014).



Samlet oversigt over UNICEF Danmarks omkostningsprocenter (omkostninger i procent af indtægter):

<b>UNICEF DANMARKS ANVENDELSE AF INDSAMLEDE MIDLER</b> (pct.)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Internationalt udviklings- og hjælpearbejde, DKK 163,9 mio.	74,9%	71,0%
Oplysnings- og skolearbejde i Danmark og Grønland - DKK 10,4 mio.	4,8%	7,3%
Salgs- og indsamlingsudgifter - DKK 33,3 mio.	15,2%	20,8%
Driftsudgifter (administration) - DKK 6,1 mio. *	2,8%	5,6%
Henlagt til reserver (egenkapital) - DKK 5,0 mio.	2,3%	-4,7%
*) I 2014 inklusive flytteomkostninger på 1,2 millioner. Uden denne ekstraordinære udgift, er administrationsprocenten i 2014 på 4,7%.		

Der er flere årsager til, at den økonomiske udvikling var så positiv i 2015. Det er heldigvis ikke kun en enkelt eller to poster, som har haft fremgang. UNICEF Danmark havde fremgang på stort set alle indsamlingsaktiviteter i 2015 i forhold til 2014. Vores meget vigtige faste, månedlige bidragydere – de såkaldte Verdensforældre – voksede i antal fra ca. 69.000 i 2014 til ca. 74.000 ved udgangen af 2015. Indtægterne fra arv voksede. Meget store samarbejdsaftaler med virksomheder som LEGO og Bestseller betød meget væsentlige bidrag. To store nødhjælpsituationer med jordskælv i Nepal og de store flygtningestrømme ud af Syrien resulterede i nødhjælpsindsamlinger, som blev taget godt imod af befolkningen, og hvor det faktisk lykkedes UNICEF Danmark at samle de største beløb ind blandt indsamlingsorganisationer her i landet, i alt 42,6 millioner kr.

De store nødhjælpsindsamlinger er den væsentligste årsag til, at vores indsamlingsomkostninger i 2015 voksede med kr. 6.175.512 i forhold til året før. Vores øvrige driftsomkostninger faldt med kr. 1.154.348.

Globalt har UNICEF 34 såkaldte nationale komiteer som UNICEF Danmark. Baseret på foreløbige resultater for 2015 er UNICEF Danmark nu den 10. største komite målt på nettobidrag til UNICEFs arbejde. Målt per capita er vi nu i top 5.

Det er ikke sædvanligt blandt indsamlingsorganisationer at sammenligne resultater med resultater i erhvervslivet. Men en sammenligning af UNICEF Danmarks bundlinie – altså overskuddet før bidrag til udviklings- og nødhjælpsarbejde – viser, at UNICEF Danmark, hvis vi var en erhvervsvirksomhed – ville høre til i top 50 – 100 blandt alle danske virksomheder.

### Forventninger til fremtiden

Når UNICEF Danmark lægger budget, deles aktiviteterne op i den såkaldte "kerneforretning" og øvrige aktiviteter/indtægtskilder. I sidstnævnte kategori falder indtægter fra nødhjælpsindsamlinger. De svinger utroligt meget fra år til år – i 2014 lykkedes det os kun at samle kr. 5,5 millioner ind på dette felt mod et godt stykke over 40 millioner kr. i 2015. Resultaterne afhænger bl.a. meget af den dækning, medierne giver de pågældende katastrofer.

Med forbehold for denne væsentlige del af budgettet forventer vi i UNICEF Danmark i 2016 en indtægt på samme niveau som i 2015. En del samarbejdsrelationer løber over flere år, og vi ser lykkeligvis stadig en pæn tilgang af nye Verdensforældre.

Men vi er meget opmærksomme på, at der sker mange ting i "Indsamlings-Danmark" i denne periode. Regeringens meget markante besparelser på udviklingsbistanden (som i øvrigt også har ramt UNICEF hårdt, men som ikke kan aflæses på dette regnskab, da midlerne overføres direkte til UNICEFs hovedkontor i New York) vil tvinge mange andre organisationer til at være mere aktive m.h.t. diverse indsamlingsaktiviteter. Dette kombineret med en liberalisering af lovgivningen på indsamlingsområdet som bl.a. resulterer i hele 16 anmeldte dør-til-dør indsamlinger i år, kan risikere at føre til en øget indsamlingstræthed i den brede befolkning og dermed ringere indsamlingsresultater.

I UNICEF Danmark er vores hovedfokus konstant rettet mod at udvikle nye indsamlingsideer, skabe den bedst mulige synlighed og effektivisere arbejdet hvor det er muligt. Det vil også kendetegne 2016, og det er på den baggrund vi har en tro på, at vi i år kan konsolidere den meget markante fremgang, vi oplevede i det forgangne år.

### **Særlige risici**

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter der på anden måde er forbundet med finansielle-, juridiske- eller andre former for særlige risici.

Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, udgør udsving i de økonomiske konjunkturer i samfundet.

### **Videnressourcer**

Som et led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og videndeling.

### **Afslutning**

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af rapporten og denne beretning.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

UNICEF Danmark har i 2015 valgt at aflægge årsregnskabet efter Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. I tidligere år er årsregnskabet aflagt efter Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C, mellemstore virksomheder. Ændringen skyldes, at UNICEF Danmark er en organisation, hvor bestemmelserne for klasse A-virksomheder er de mest retvisende bestemmelser i Årsregnskabsloven for organisationer mv.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i 2015 foretaget ændringer i opstillingen af resultatopgørelsen. Ændringer er foretaget for at skabe et bedre overblik. Oplysninger, som tidligere indgik i resultatopgørelsen er flyttet til noter. Sammenligningstallene er korrigeret i overensstemmelse hermed.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

### Resultatopgørelsen

#### *Omsætning*

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering.

Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

### *Soft credits*

Soft credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraising aftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM aftale – stammer fra en række lande hvor der findes National Komitéer af UNICEF – eksempelvis UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraising aftale, vil så blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark, blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

### *In-kind donationer*

In-kind donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier – indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind donationer, foretages af den uafhængige tredje part, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi, eller den pris som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Tips- og Lottomidler, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

### *Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger*

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

### *Uddelinger under formålet*

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.

Uddelinger henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del, som bestyrelsens indstiller henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

### *Finansielle indtægter og omkostninger*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på obligationer.

## Balancen

### *Materielle anlægsaktiver*

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	ÅR
Inventar	5-10
IT-udstyr	3-4
Biler	3
Indretning af lejede lokaler	10

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### *Egenkapital*

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

### *Pengestrømsopgørelse*

Pengestrømsopgørelsen viser organisationens pengestrømme fordelt på driftens likviditetsbidrag, investering i anlægsaktiver samt resultatudlodning for året, årets forskydning i likvider samt organisationens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2015

RESULTATOPGØRELSE - 1. JANUAR - 31. DECEMBER (DKK)	Note	2015	2014
Indsamlingsaktiviteter	1	214.759.307	125.119.800
Andre bidrag	2	3.856.640	4.628.011
Finansielle indtægter		118.589	328.849
<b>Indtægter i alt</b>		<b>218.734.536</b>	<b>130.076.660</b>
Indsamlings- og salgsudgifter	3 + 6	33.289.712	27.114.200
<b>Nettoindtægter i alt</b>		<b>185.444.824</b>	<b>102.962.460</b>
Løn, personale og administration	3	4.284.440	4.504.183
Øvrige driftsomkostninger (IT, porto, kontorhold mv.)		1.745.909	1.531.120
Flytteomkostninger		0	1.152.297
Finansielle omkostninger		520	2.497
Afskrivninger	6	91.330	86.450
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	4	<b>6.122.199</b>	<b>7.276.547</b>
<b>I alt til disposition til UNICEFs formål</b>		<b>179.322.625</b>	<b>95.685.913</b>

MIDLER TIL DISPOSITION ER ANVENDT SÅLEDES: (DKK)	Note	2015	2014
UNICEFs arbejde i andre lande med fokus på udvalgte områder	5.5	63.256.628	66.456.507
UNICEF Udvalgte lande	5.2	52.647.330	14.364.037
UNICEF Udvalgte temaer	5.3	5.396.393	5.932.444
UNICEF Nødhjælp	5.4	42.602.655	5.537.705
<b>I alt anvendt til UNICEFs internationale udviklings- &amp; nødhjælpsarbejde</b>		<b>163.903.006</b>	<b>92.290.693</b>
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	5.1	7.767.100	6.735.161
UNICEFs oplysnings- samt rettighedsarbejde i Grønland	5.1	2.652.519	2.812.356
<b>I alt anvendt i henhold til organisationens formål</b>		<b>174.322.625</b>	<b>101.838.210</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>5.000.000</b>	<b>-6.152.297</b>
Årets resultat disponeres således:			
Overført til formuekonto	8	5.000.000	-6.152.297
		<b>5.000.000</b>	<b>-6.152.297</b>

**BALANCE PER 31. DECEMBER 2015**

<b>AKTIVER</b> (DKK)	Note	2015	2014
Inventar		4.858	19.153
IT-udstyr		771.202	513.962
Biler		0	35.095
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	6	<b>776.060</b>	<b>568.210</b>
<b>Beholdning af egne varer</b>		<b>510.100</b>	<b>437.152</b>
Andre tilgodehavender		639.935	1.205.120
Forudbetalinger til programarbejde 2015, UNICEF Int.		8.930.000	0
Periodeafgrænsningsposter		7.113.872	4.070.651
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>16.683.807</b>	<b>5.275.771</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	7	<b>41.479.315</b>	<b>32.597.007</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>58.673.222</b>	<b>38.309.930</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>59.449.282</b>	<b>38.878.140</b>

<b>PASSIVER</b> (DKK)	Note	2015	2014
<b>Egenkapital i alt</b>	8	<b>15.635.419</b>	<b>10.635.419</b>
Gæld til programarbejde 2015, UNICEF Int.		29.702.783	23.237.015
Anden gæld		12.589.102	2.273.364
Kreditorer og skyldige omkostninger		1.521.978	2.732.342
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>43.813.863</b>	<b>28.242.721</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>59.449.282</b>	<b>38.878.140</b>

<b>Eventualforpligtelser</b>	9		
------------------------------	---	--	--



## PENGESTRØMSOPGØRELSE 2015

PENGESTRØMSOPGØRELSE (DKK)	Note	2015	2014
Indtægter		218.615.947	130.042.784
Soft credits og In-kind donationer		-19.155.813	-5.260.209
Variable omkostninger		-21.730.039	-15.312.736
<b>Dækningsbidrag</b>		<b>177.730.095</b>	<b>109.469.839</b>
Kontante kapacitetsomkostninger		-27.679.186	-28.543.675
<b>Indtjeningsbidrag</b>		<b>150.050.909</b>	<b>80.926.164</b>
Ændring i tilgodehavender		-3.647.487	221.178
Ændring i varelager		-72.948	-43.328
Ændring i periodeafgrænsningsposter		-430.927	2.865.443
Ændring i varekreditorer		-390.133	667.120
Ændring i anden gæld (moms, feriepenge, periodisering)		7.641.311	-824.568
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>		<b>153.150.725</b>	<b>83.812.009</b>
Investeringer i anlægsaktiver		-629.415	-72.975
Finansielle ind- og udbetalinger, netto:		117.850	326.270
<b>RESULTATUDLØDNING - SPECIFICERET 2015</b>			
- overført til udviklingsarbejdet (indsamlet i*)			
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (*2014)		-13.456.507	
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2014)		-6.583.362	
Udbetalt direkte til katastrofer (*2014)		-3.185.016	
Udbetalt til UNICEFs globale udviklingsarbejde (*2015)		-55.000.000	
Udbetalt direkte til katastrofer (*2015)		-18.500.000	
Udbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2015)		-41.544.410	
Forudbetalt direkte til projekter i udviklingslande (*2016)		-8.930.000	
<b>I alt overført til udviklingsarbejdet i 2015</b>		<b>-147.199.295</b>	<b>-83.384.473</b>
<b>Samlet likviditetsbidrag</b>		<b>5.439.865</b>	<b>680.831</b>
Likvide midler og obligationer, primo		32.597.007	31.916.176
<b>Likvide midler og obligationer, ultimo</b>		<b>38.036.872</b>	<b>32.597.007</b>

Tallene i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af resultatopgørelsen og balancen.

## NOTER

### Note 1

#### Indsamlingsaktiviteter

Under Indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft credits for den danske del af globale fundraisingaftaler, og dels indtægter fra In-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEFs programarbejde.

<b>IN-KIND DONATIONER &amp; SOFT CREDITS</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
In-kind donationer	11.520.112	230.805
Soft credit indtægter	7.635.701	5.029.404
<b>In-Kind Donationer &amp; Soft Credits i alt</b>	<b>19.155.813</b>	<b>5.260.209</b>

#### Danmarks Indsamling (DI)

I de indsamlede midler indgår indtægt fra Danmarks Indsamlingen 2015 på DKK 9.363.691, der er anvendt og uddelt i 2015 således:

<b>DANMARKSINDSAMLING</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Andel af indsamlingsudgifter	1.091.555	1.218.680
Disponeret til UNICEF projekter	8.272.136	7.113.835
<b>Danmarksindsamling i alt</b>	<b>9.363.691</b>	<b>8.332.515</b>

<b>DANMARKSINDSAMLING</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>I alt</b>
<b>Andel af indsamlingsresultat</b>	<b>8.272.691</b>	<b>7.113.835</b>	<b>6.616.675</b>	<b>22.003.201</b>
Modtagne midler primo	0	0	6.495.276	6.495.276
Modtagne midler i 2015	8.272.691	7.113.835	121.224	15.507.750
Overført til DI projektet fra egne frie midler	89.921	1.250	525.470	616.641
<b>Samlede midler til rådighed</b>	<b>8.362.612</b>	<b>7.115.085</b>	<b>7.141.970</b>	<b>22.619.667</b>
Administrationsbidrag anvendt i projektet (7%)*	-585.383	-498.056	-499.938	-1.583.377
<b>Til rådighed for projekter, fratrukket adm.bidrag</b>	<b>7.777.229</b>	<b>6.617.029</b>	<b>6.642.032</b>	<b>21.036.290</b>
<b>Heraf overført til projekter:</b>				
Tidligere regnskabsår	0	7.100.000	7.020.746	14.120.746
Regnskabsåret 2015	6.100.000	15.085	121.224	6.236.309
<b>Overført totalt</b>	<b>6.100.000</b>	<b>7.115.085</b>	<b>7.141.970</b>	<b>20.357.055</b>
<b>Skyldig overførsel for projekter ultimo 2015</b>	<b>2.262.612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.262.612</b>

\* Administrationsbidraget anvendes af modtagerlandet, og UNICEF Danmarks overførsel er således brutto.

<b>SÆRINDSAMLINGER</b> (DKK)	Indtægter fra indsamling	Overført fra katastrofefond	Kampagne- og Informationsudgifter	<b>I alt</b>
Ebola (Libyen og WCARO)	865.707		71.351	<b>794.356</b>
Filipinerne	60.226			<b>60.226</b>
Irak (In-kind Donation)	7.528.272			<b>7.528.272</b>
Makedonien	4.514.110		458.088	<b>4.056.022</b>
Makedonien (Soft Credits)	42.451			<b>42.451</b>
Børn på flugt i Europa (MENA)	5.582.387		582.387	<b>5.000.000</b>
Nepal	14.230.834		2.410.244	<b>11.820.590</b>
Syrien	10.785.035		1.120.337	<b>9.664.698</b>
Ukraine (In-kind Donation)	3.636.040			<b>3.636.040</b>
<b>Resultat af særindsamlinger i 2015</b>	<b>47.245.062</b>	<b>0</b>	<b>4.642.407</b>	<b>42.602.655</b>

Midlerne er indsamlet og overskuddet er overført og anvendt til formålet i overensstemmelse med indsamlingsloven.

## Note 2

<b>ANDRE BIDRAG</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Tips- & Lottomidler	1.843.278	2.201.834
Salg af UNICEF kort og produkter	1.951.112	2.360.928
Andre indtægter	62.250	65.249
<b>Andre bidrag i alt</b>	<b>3.856.640</b>	<b>4.628.011</b>

## Note 3

<b>PERSONALEOMKOSTNINGER</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Lønninger	22.912.956	20.956.793
Pensioner	1.603.419	1.553.676
Andre omkostninger til social sikring, efteruddannelse m.v.	873.392	640.000
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>25.389.767</b>	<b>23.150.469</b>

Lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger er udgiftsført under følgende poster:

<b>FORDELING AF PERSONALEOMKOSTNINGER</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Indsamlings- og salgsudgifter	15.068.789	12.975.639
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark og Grønland	6.036.538	5.670.647
Løn, personale og administration	4.284.440	4.504.183
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>25.389.767</b>	<b>23.150.469</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede fuldtidsmedarbejdere:

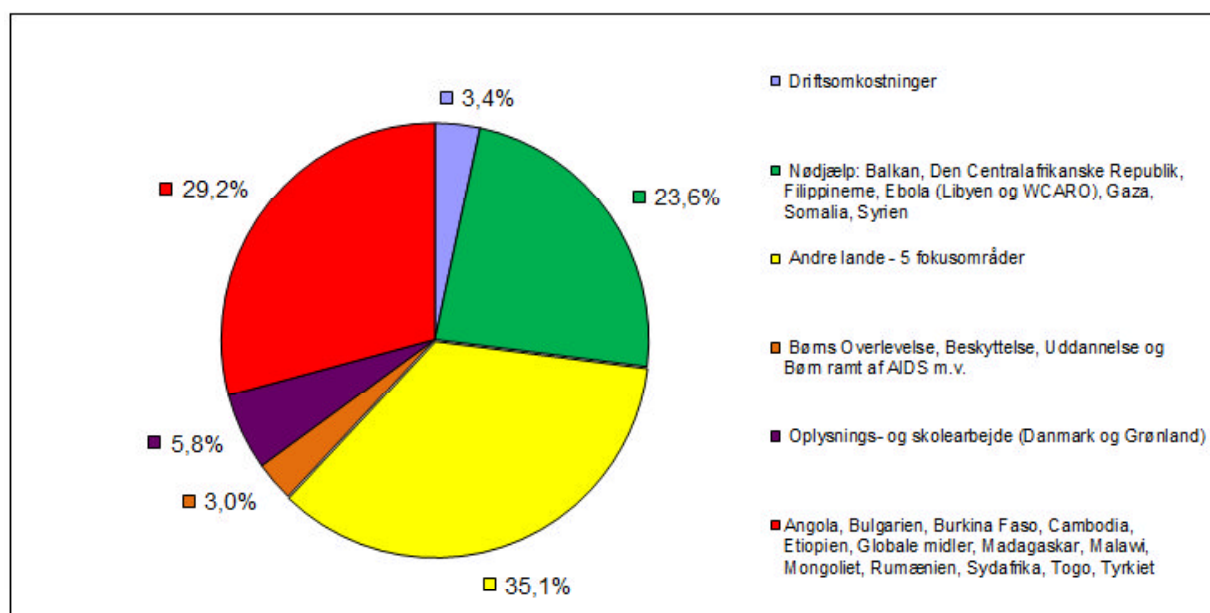
<b>ANTAL GENNEMSNITLIGT FULDTIDSANSATTE</b> (Antal)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Indsamling, Telemarketing og F2F	22,9	13,8
Indsamling- og salg, funktionærer	15,5	13,7
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	10,1	9,3
Administration	6,2	7,1
<b>Antal gennemsnitligt fuldtidsansatte ialt på året</b>	<b>54,7</b>	<b>43,9</b>

## Løn til UNICEF Danmarks ledelse – Generalsekretær og Ledelsesgruppe:

LØNNINGER – UNICEF DANMARKS LEDELSE (DKK)	2015	2014
Generalsekretær, løn og pension mv. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen i 2015	1.191.907	1.198.907
Løn og pension m.v. til UNICEF Danmarks samlede ledelsesgruppe bestående af 5 ledere inklusive generalsekretæren udgør i alt kr.:	4.799.354	4.798.413

## Note 4

## Anvendelse af midler til organisationens formål samt driftsomkostninger:



**Note 5****Anvendelse af disponible indsamlede midler – Danmark og Grønland:**

## 5.1

<b>UNICEFS ARBEJDE I DANMARK OG GRØNLAND</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
UNICEFs oplysnings- samt skolearbejde i Danmark	7.767.100	6.735.161
UNICEFs oplysnings- samt rettighedsarbejde i Grønland	2.652.519	2.812.356
<b>UNICEFs arbejdet i Danmark og Grønland i alt</b>	<b>10.419.619</b>	<b>9.547.517</b>

**Anvendelse af disponible indsamlede midler – Internationalt arbejde:**5.2 *Anvendelse af disponible indsamlede midler – fordelt på udvalgte lande:*

<b>UNICEFS ARBEJDE I UDVALGTE LANDE</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Angola	1.565.000	1.605.600
Angola (Bestseller)	1.424.981	0
Bulgarien (soft credit)	3.347.115	1.860.755
Burkina Faso (DI2013)	87.096	121.224
Cambodia (DI 2014)	0	7.115.085
Etiopien (soft credit)	20.249	95.001
Den Demokratiske Republik Congo (Bestseller)	5.057.035	0
Globale midler (uddannelse gennem leg - LEGO)	8.462.612	0
Globale midler (soft credit)	1.558.723	324.619
Haiti (DI2015)	8.362.664	0
Jordan	352.600	0
Kenya (Bestseller)	2.447.984	0
Madagaskar	1.114.338	0
Madagaskar (soft credit)	0	37.971
Malawi (soft credit)	55.298	330.814
Mongoliet (soft credit)	0	426.225
Rumænien (soft credit)	2.163.493	1.848.316
Sydafrika (Uddannelse gennem leg - LEGO)	15.430.518	0
Sydafrika (In-kind Donation)	355.799	31.065
Togo	0	514.609
Tyrkiet (soft credit)	41.825	52.753
Vietnam	800.000	0
<b>UNICEFs arbejde i udvalgte lande i alt</b>	<b>52.647.330</b>	<b>14.364.037</b>

## 5.3 Anvendelse af disponible indsamlede midler – fordelt på udvalgte temaer:

<b>UNICEFS ARBEJDE FORDELT PÅ UDVALGTE TEMAER</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Beskyttelse af Børn	207.777	252.056
Børn ramt af aids	706.003	871.836
Børns overlevelse og udvikling	1.028.429	1.547.297
Børns uddannelse	1.708.032	1.703.877
Indsats imod pigeomskæring (FGM/C)	23.326	36.142
Malaria	393.077	482.634
Schools for Asia	923.201	1.038.602
Tematisk støtte (soft credits)	406.548	0
<b>UNICEFs arbejde fordelt på udvalgte temaer i alt</b>	<b>5.396.393</b>	<b>5.932.444</b>

## 5.4 Anvendelse af disponible indsamlede midler – nødhjælp fordelt på lande:

<b>UNICEFS ARBEJDE - NØDHJÆLP FOR DELT PÅ LANDE</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Balkan	0	371.141
Børn på flugt Europa (MENA)	5.000.000	0
Den Centralafrikanske Republik	0	500.000
Ebola (Libyen og WCARO)	794.356	1.492.756
Filippinerne	60.226	575.620
Filippinerne (In-kind Donation)	0	230.805
Gaza	0	671.160
Irak (In-kind Donation)	7.528.272	0
Makedonien	4.000.000	0
Makedonien (soft credit)	42.451	0
Nepal	11.820.590	0
Somalia (soft credit)	0	21.885
Syrien	9.720.720	1.674.338
Ukraine (In-kind Donation)	3.636.040	0
<b>UNICEFs arbejde – nødhjælp fordelt på lande</b>	<b>42.602.655</b>	<b>5.537.705</b>

## 5.5 Anvendelse af disponible indsamlede midler – andre lande:

<b>UNICEFS ARBEJDE I ANDRE LANDE</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>UNICEFs arbejde i andre lande</b>	<b>63.256.628</b>	<b>66.456.507</b>
<i>Ovenstående midler er anvendt med fokus på følgende områder:</i>		
Børns overlevelse og udvikling		
Børns uddannelse		
Beskyttelse af Børn		
Børn ramt af aids		
Børns rettigheder		

## Anvendelse af disponible indsamlede midler – i alt:

<b>UNICEFS ARBEJDE - ANVENDELSE AF MIDLER I ALT</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
I alt anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælps arbejde	163.903.006	92.290.693
I alt anvendt til UNICEFs nationale formål (Danmark og Grønland)	10.419.619	9.547.517
<b>I alt anvendt til organisationens formål</b>	<b>174.322.625</b>	<b>101.838.210</b>



## Note 6

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (DKK)	2015				2014
	Biler	Inventar	IT-udstyr	Ialt	Ialt
Anskaffessum pr. 1. januar	140.380	71.477	2.442.654	2.654.511	3.887.001
Årets tilgang	0	0	629.414	629.414	72.975
Årets afgang	0	0	0	0	-1.305.466
Anskaffessum pr. 31. december	140.380	71.477	3.072.068	3.283.925	2.654.510
Samlede afskrivninger pr. 1. januar	105.285	52.324	1.928.690	2.086.299	3.017.518
Årets afskrivninger	35.095	14.295	372.176	421.566	374.248
Årets afgang	0	0	0	0	-1.305.466
Samlede afskrivninger pr. 31. december	140.380	66.619	2.300.866	2.507.865	2.086.300
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0	4.858	771.202	776.060	568.210

Afskrivninger indgår med kr. 213.515 i 'Indsamlings- og salgsudgifter', med kr. 91.330 i 'Driftsomkostninger i alt' og med kr. 116.721 i 'oplysnings- og skolearbejde i Danmark'.

## Note 7

Af samlede andel af likvide midler på kr. 41.479.315 er kr. 3.750.000 bunden i form af indgåede Aftalelån i op til 12 måneder med udløb i december 2016.

**Note 8**

<b>EGENKAPITAL</b> (DKK)	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Formuekonto per. 1. januar 2015	8.635.419	14.787.716
Overført til formuekonto jvf. resultatdisponering	5.000.000	-6.152.297
<b>Formuekonto per. 31. december 2015</b>	<b>13.635.419</b>	<b>8.635.419</b>
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland per. 1. januar 2015	2.000.000	2.000.000
<b>Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland per. 31. december 2015</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Egenkapital per. 31. december 2015</b>	<b>15.635.419</b>	<b>10.635.419</b>

**Note 9****Eventualforpligtelser***Andre eventualforpligtelser:*

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb (forfald inden for 5 år):

Leasingforpligtelse på biler, IT, kopi- og kontormaskine området per. 31. december 2015 udgør DKK 804.667.

UNICEF Danmark har indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland. UNICEF Danmark har forpligtet sig til, i hvert af de fem år samarbejdet løber, hvert år at afsætte DKK 2.000.000 til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2016 til og med 2020, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således DKK 10.000.000 per. 31. december 2015.